

單一專業無法應對變化 賴清德籲大學培育T型人才

2021-11-25 15:12 聯合報 / 記者潘乃欣／台北即時報導



副總統賴清德（右）今天出席成大校慶論壇，與成大校長蘇慧貞（左）合影。記者潘乃欣／攝影

賴清德任副總統後首度公開談人才議題，他今天下午以校友身分出席成功大學90周年校慶論壇，指台灣教育聚焦單一專業的I型人才培育，但隨科技發展，氣候變遷、傳染病變化莫測，10年後全球約10

億個工作受影響、甚至被科技取代，將來需要的是具備思考全局、與他人合作、能創新的T型人才。

賴清德引述世界經濟論壇報告，目前所要求的工作技能中，明年就有四成二受影響。國際局勢不斷變化，地緣政治漸趨複雜，氣候變遷也愈來愈嚴峻，如果只注重單一面向，也就是培養只強調縱深的「I型人才」，沒有辦法應付這樣的變局。成大進一步解釋，「T」由橫線和豎線組成，代表兼具深度與綜觀全局的能力。

今天論壇主持人王文華幽默分享，賴清德在就讀成大醫學系實習期間值大夜班，曾邀約同樣值大夜班的同儕，輪流去買成大附近有名的蔥餅，在破曉時分一起吃，暖胃也暖心，可說是在大學期間就展現「擅於合作」等T型人才能力。賴清德兼具醫學和從政等專長，確實是標準T型人才。

多名學者呼籲大專校院致力培育T型人才，清華大學講座教授彭宗平強調「導師制度」是培育此類人才的基石，建議各校系為學生安排來自各領域的業界導師，讓學生能夠近距離學習。旅美逾一甲子的麻省理工學院（MIT）電機工程與資訊科學系講座教授舒維都也說，為師者樹立典範很重要，學生的典範應兼具啟發、願意教導、做中學等特質。

彭宗平另提到，國內少子化成定局，前段大學將逐漸感受學生資質不如前，但他們的能力要達前人的2、3倍，才有辦法應付快速變化的全球環境。當前

教育應培養學生的學習能力，以及與團隊合作激發出創意的能力，才能為下一代人才打造指數型的效益。

前科技部長陳良基認為 T 型人才還要具備同理心。畢業於成大的廣達電腦技術長張嘉淵進一步分享，慶幸自己在大學期間養成同理心、同情心、好奇心，這些「人」的本質，正是企業所重視的。彭宗平鼓勵學生多參與國際志工、社會服務，從中明白自己在社會上扮演的角色，知道自己能做的貢獻為何。

賴清德表示，成大正是國內適合培育 T 型人才的學府，舉例來說，蔡英文總統曾希望大學成立半導體學院，成大在國家重點領域產學合作及人才培育創新條例通過後，率先掛牌；因應人口老化，成大宣布要成立老人專門醫院；政府宣示2050年淨零轉型目標，成大創全國之先成立「捕捉碳示範工廠」。

賴清德還說，成大精神就是台灣精神，因為成大重視大學社會責任，也率先把聯合國SDGs融入教育。成大教師在各領域都有好表現，好的師資是培育 T 型人才的要件。

學者：大學應培育能創新的T型人才

2021-11-26 00:32 聯合報 / 記者潘乃欣／台北報導

賴清德任副總統後首度公開談人才議題，他昨以校友身分出席成大九十周年校慶論壇，指台灣教育聚焦單一專業的「I」型人才培育，但隨科技發展，氣候變遷、傳染病變化莫測，十年後全球約十億個工作受影響、甚至被科技取代，將來需要的是具備思考全局、與他人合作、能創新的T型人才。

賴清德引述世界經濟論壇報告，目前所要求的工作技能中，明年就有四成二受影響。但國際局勢不斷變化，地緣政治漸趨複雜，氣候變遷也愈嚴峻，若只注重培養強調縱深的「I型人才」，沒有辦法應付這樣的變局。成大進一步解釋，「T」由橫線和豎線組成，代表兼具深度與綜觀全局的能力。

多名學者呼籲大專校院致力培育T型人才，清大講座教授彭宗平強調「導師制度」是培育此類人才的基石，建議各校系為學生安排來自各領域的業界導師，讓學生近距離學習。

彭宗平另提到，國內少子化成定局，前段大學將逐漸感受學生資質不如前；當前教育應培養學生的學習能力以及與團隊合作激發出創意能力，才能為下一代人才打造指數型效益。

前科技部長陳良基認為T型人才還要具備同理心。彭宗平則鼓勵學生多參與國際志工、社會服務，從

中明白自己在社會上扮演的角色，知道自己能做的貢獻為何。

成大90週年宣告培育T型人才 賴清德：成大精神就是台灣精神



成大90週年舉辦高峰論壇，宣告致力培育T型人才。（成大提供）

2021/11/25 19:34

〔記者林曉雲／台北報導〕國立成功大學今年創校90周年，今天舉辦「T型人才・世界樞紐跨界」高峰論壇，成大校友、副總統賴清德出席致詞表示，面對各種變化，傳染病變化莫測，氣候愈變愈嚴峻，地緣政治愈變愈複雜，注重單一面向的I型人才已無法應付變局，需要的是能思考全局和同儕合作之T型人才。

校方說明，「T」由橫線和豎線構成，代表專業認知的深度與綜觀全局的能力，「T」型人才不僅是兼具專業與合作能力的「Talent」，更是代表社會的「Tomorrow」，是未來「Taiwan」需要的人才，由地處「Tainan」世界級的成功大學扮演關鍵樞紐、培育更多具備國際視野的未來人才。

賴清德表示，成大與各方合作打造台灣百年風華，台灣雖欠缺天然資源，但好在多年來重視教育、培養許多人才，不過多重視的是培養縱向單一技術I型人才，依世界經濟論壇報告預估，42%工作會受AI影響，10億個工作會受衝擊消失，全球面對各種變化，傳染病變化莫測，氣候愈變愈嚴峻，地緣政治愈變愈複雜，注重單一面向的I型人才已無法應付變局，需要的是能思考全局和同儕合作之T型人才。

賴清德也表示，「成大精神就是台灣精神」，成大自創校以來即重視社會責任，現在更將聯合國永續發展目標融入辦學理念中，成大就是發展T型人才最好的學府，例如第一個掛牌成立半導體學院的大學就是成大；因應人口老化，成大要興建全國首座老人醫院；因應氣候變遷，成大亦率全國之先，成立首座負碳排示範工廠，以2050年淨零碳排之轉型為目標。

成大校長蘇慧貞致詞以歐洲文藝復興時期的「通才」為例，在人類社會經歷憂患之後，開起了新的璀璨年代，反觀現在，人類也正面臨氣候變遷、貧富差距、健康不平等的狀況，作為一所大學除了培育專才外，還需要培育「全面的跨域知識跟整合能力，兼具智、識的廣度與深度，願意凝視周遭群體、攜手合作、與世界共好的T型人才」。



成大90週年舉辦高峰論壇，宣告致力培育T型人才，成大校友、副總統賴清德表示，成大精神就是台灣精神。（成大提供）

成大90周年 辦跨界高峰論壇培育「T型人才」

2021/11/26 07:15:44



“

位在台南的成功大學，為了歡慶90周年校慶，特別與兩大知名雜誌聯手，舉辦跨界高峰論壇，希望能打造產、官、學、研的交流平台，讓各界領袖交流，聚焦在培育具有國際視野的未來人才，打造未來有深度、能綜觀全局的「T型人才」。

”



國立成功大學校長蘇慧貞說，「未來在基本能力上面，他們（學生）至少需要全面性地，對於增加對數據科學的理解，對人工智慧的掌握，但是更重要的是，在一個核心價值跟素養上面，他們必須要更勇敢地更大規模地，承擔世界共好的一種責任，我覺得這個是跟國際接軌，非常非常迫切，而且非常不可或缺的元素，這一次的論壇，我覺得某種程度上面，我們希望能夠對過去，對台灣社會產業發展，做出重大貢獻的前輩們致敬，同時也希望透過這樣子的，省思跟分析和檢討，邀請各界一起來為下一個，能夠感動世代的人材的產生，一起努力。」

在這次的論壇當中，成大邀請到了包括副總統賴清德等，共**10**位重量級的各界傑出領袖交流，成大希望透過這次的活動，聚焦在培育具有國際視野的「**T**型人材」，其中**T**是橫線與豎線組成，代表的是具有深度與綜觀全局的能力，也是代表了能力、明天、與台灣的意思，成大表示，希望能扮演關鍵樞紐，為台灣培育更多未來人才。

（民視新聞 / 綜合報導）

經濟日報 > 商情 > 產學研訓

成功大學 90週年 舉辦T型人才·世界樞紐 跨界高峰論壇



成大歡慶90週年，於今(25)日舉辦「T型人才·世界樞紐」跨界高峰論壇，與會貴賓合影，圖片由(左至右)彭宗平、張嘉淵、陳良基、蘇慧貞、賴清德、李吉仁、楊瑪利、吳庭安、張良伊。天下文化/提供

本文共1236字

2021/11/25 22:00

經濟日報 鄭芝珊

讚 0

2021世界大學影響力(THE)台灣排名第一的成功大學於今年歡慶90週年，與遠見·天下文化攜手合作，於今(25)日舉辦「T型人才·世界樞紐」跨界高峰論壇，副總統賴清德以校友身分出席祝賀、闡述對於未來人才培育的期待，活動並由知名作家王文華擔任主持人。

成大校長蘇慧貞在現場致詞時提到，展望未來人才的培育，如何回應氣候變遷、貧富不均、健康不平等的迫切危機，除了專才、還須有跨域知識跟整合能力，這樣的T型人才兼

具智識廣度及深度，並能凝聚共識、與世界共好，成大校友、台達電子創辦人鄭崇華即是最好的典範。

以身為成大校友為榮的賴清德副總統今天也特別出席論壇，他肯定及感謝成大蘇校長秉持著「藏行顯光·成就共好」的精神，辦理90週年校慶一系列活動，從不同角度回顧成大，並前瞻探索成大的未來。臺灣雖然欠缺天然資源，但非常重視教育，培養了許多的人才。世界經濟論壇（World Economic Forum）預估，在2022年有42%的技術跟工作會受影響；在往後10年內，全球約有10億個工作會受到衝擊，甚至被科技所取代。T型人才重視深度跟廣度，是未來人才培育跟儲備的重點。

此場「T型人才·世界樞紐」跨界高峰論壇，從跨域跟跨世代不同觀點來探討未來人才的培育重點，在MIT電機工程與資訊科學系擔任教授的舒維都以「看見典範的力量」為題，他提到T型人才的養成應是激發、教導、做中學。

由國立台灣大學電機系教授陳良基、廣達電腦技術長張嘉淵及國立清華大學材料系教授彭宗平進行「T型人才的培育」的論壇，三人對於預測未來十年後的世界、環境、社會科學變化，要培育怎樣的人才提出產、學多元的見解。張嘉淵是今年成大的傑出校友，他表示「預測未來最好的方式去就是去研發」，疫情帶來變動與無常，深度學習、遇到問題再去突破、破壞性的創新都很重要。彭宗平教授則提到天下文化曾出版兩種探討高等教育意義的書籍—《學術這一行》、《大學教了沒》讓從事教學及大學行政工作的他深受啟發，他鼓勵教育工作者，因應未來科技發展應善用工具、善用AI、跨領域腦力激盪、激發學生更大的創意，並跟著兩位典範人物-劉炯朗校長、台達電鄭崇華先生學習。

誠致教育基金會副董事長李吉仁發表「新世代人才發展」演講，表示未來的Z世代更重視自我意識與存在感，希望有自我實現價值，追尋生命與生活意義。過去的學習是以學科為重，但未來是問題導向學習，要做中學。

最後，由《遠見》雜誌社長楊瑪利與春池玻璃研發長吳庭安、Plan b 資深合夥人張良伊探討如何培養國際人才，吳庭安表示成大有非常多優秀的學長姐，很感激能站在巨人肩膀上看世界。他認為T型人才需先有I的深度專業才能站穩、再縱向合作尋求更多發展。張良伊走訪世界，他認為後疫情時代，需要更有勇氣的選擇，為了更好、更理想的生活付出。



成大90週年舉辦高峰論壇，宣告致力培育T型人才，成大校長蘇慧貞(左)致贈禮物給成大校友、副總統賴清德。天下文化/提供

成功大學90週年舉辦T型人才·世界樞紐 跨界高峰論壇

1小時前



成大歡慶90週年，於25日舉辦「T型人才·世界樞紐」跨界高峰論壇，與會貴賓合影，圖片由左至右彭宗平、張嘉淵、陳良基、蘇慧貞、賴清德、李吉仁、楊瑪利、吳庭安、張良伊。

【工商消息】本文由天下文化提供

2021世界大學影響力(THE)台灣排名第一的成功大學於今年歡慶90週年，與遠見·天下文化攜手合作，於今(25)日舉辦「T型人才·世界樞紐」跨界高峰論壇，副總統賴清德以校友身分出席祝賀、闡述對於未來人才培育的期待，活動並由知名作家王文華擔任主持人。

成大校長蘇慧貞在現場致詞時提到，展望未來人才的培育，如何回應氣候變遷、貧富不均、健康不平等的迫切危機，除了專才、還須有跨域知識跟整合能力，這樣的

T型人才兼具智識廣度及深度，並能凝聚共識、與世界共好，成大校友、台達電子創辦人鄭崇華即是最好的典範。

以身為成大校友為榮的賴清德副總統今天也特別出席論壇，他肯定及感謝成大蘇校長秉持著「藏行顯光·成就共好」的精神，辦理90週年校慶一系列活動，從不同角度回顧成大，並前瞻探索成大的未來。臺灣雖然欠缺天然資源，但非常重視教育，培養了許多的人才。世界經濟論壇（World Economic Forum）預估，在2022年有42%的技術跟工作會受影響；在往後10年內，全球約有10億個工作會受到衝擊，甚至被科技所取代。T型人才重視深度跟廣度，是未來人才培育跟儲備的重點。

此場「T型人才·世界樞紐」跨界高峰論壇，從跨域跟跨世代不同觀點來探討未來人才的培育重點，在MIT電機工程與資訊科學系擔任教授的舒維都以「看見典範的力量」為題，他提到T型人才的養成應是激發、教導、做中學。

由國立台灣大學電機系教授陳良基、廣達電腦技術長張嘉淵及國立清華大學材料系教授彭宗平進行「T型人才的培育」的論壇，三人對於預測未來十年後的世界、環境、社會科學變化，要培育怎樣的人才提出產、學多元的見解。張嘉淵是今年成大的傑出校友，他表示「預測未來最好的方式去就是去研發」，疫情帶來變動與無常，深度學習、遇到問題再去突破、破壞性的創新都很重要。彭宗平教授則提到天下文化曾出版兩種探討高等教育意義的書籍—《學術這一行》、《大學教了沒》讓從事教學及大學行政工作的他深受啟發，他鼓勵教育工作者，因應未來科技發展應善用工具、善用AI、跨領域腦力激盪、激發學生更大的創意，並跟著兩位典範人物-劉炯朗校長、台達電鄭崇華先生學習。

誠致教育基金會副董事長李吉仁發表「新世代人才發展」演講，表示未來的Z世代更重視自我意識與存在感，希望有自我實現價值，追尋生命與生活意義。過去的學習是以學科為重，但未來是問題導向學習，要做中學。

最後，由《遠見》雜誌社長楊瑪利與春池玻璃研發長吳庭安、Plan b 資深合夥人張良伊探討如何培養國際人才，吳庭安表示成大有非常多優秀的學長姐，很感激能站在巨人肩膀上看世界。他認為T型人才需先有I的深度專業才能站穩、再縱向合作尋求更多發展。張良伊走訪世界，他認為後疫情時代，需要更有勇氣的選擇，為了更好、更理想的生活付出。

首頁 > 即時新聞

成功大學90週年舉辦T型人才·世界樞紐 跨界高峰論壇今登場

大成報 / 2021.11.25 21:30



(台北訊) 2021世界大學影響力(THE)台灣排名第一的成功大學於今年歡慶90週年，與遠見·天下文化攜手合作，於今(25)日舉辦「T型人才·世界樞紐」跨界高峰論壇，副總統賴清德以校友身分出席祝賀、闡述對於未來人才培育的期待，活動並由知名作家王文華擔任主持人。

成大校長蘇慧貞在現場致詞時提到，展望未來人才的培育，如何回應氣候變遷、貧富不均、健康不平等的迫切危機，除了專才、還須有跨域知識跟整合能力，這樣的T型人才兼具智識廣度及深度，並能凝聚共識、與世界共好，成大校友、台達電子創辦人鄭崇華即是最好的典範。

以身為成大校友為榮的賴清德副總統今天也特別出席論壇，他肯定及感謝成大蘇校長秉持著「藏行顯光·成就共好」的精神，辦理90週年校慶一系列活動，從不同角度回顧成大，並前瞻探索成大的未來。臺灣雖然欠缺天然資源，但非常重視教育，培養了許多的人才。世界經濟論壇 (World Economic Forum) 預估，在2022年有42%的技術跟工作會受影響；在往後10年內，全球約有10億個工作會受到衝擊，甚至被科技所取代。T型人才重視深度跟廣度，是未來人才培育跟儲備的重點。

此場「T型人才·世界樞紐」跨界高峰論壇，從跨域跟跨世代不同觀點來探討未來人才的培育重點，在MIT電機工程與資訊科學系擔任教授的舒維都以「看見典範的力量」為題，他提到T型人才的養成應是激發、教導、做中學。

由國立台灣大學電機系教授陳良基、廣達電腦技術長張嘉淵及國立清華大學材料系教授彭宗平進行「T型人才的培育」的論壇，三人對於預測未來十年後的世界、環境、社會科學變化，要培育怎樣的人才提出產、學多元的見解。張嘉淵是今年成大的傑出校友，他表示「預測未來最好的方式去就是去研發」，疫情帶來變動與無常，深度學習、遇到問題再去突破、破壞性的創新都很重要。彭宗平教授則提到天下文化曾出版兩種探討高等教育意義的書籍——《學術這一行》、《大學教了沒》讓從事教學及大學行政工作的他深受啟發，他鼓勵教育工作者，因應未來科技發展應善用工具、善用AI、跨領域腦力激盪、激發學生更大的創意，並跟著兩位典範人物-劉炯朗校長、台達電鄭崇華先生學習。

誠致教育基金會副董事長李吉仁發表「新世代人才發展」演講，表示未來的Z世代更重視自我意識與存在感，希望有自我實現價值，追尋生命與生活意義。過去的學習是以學科為重，但未來是問題導向學習，要做中學。

最後，由《遠見》雜誌社長楊瑪利與春池玻璃研發長吳庭安、Plan b 資深合夥人張良伊探討如何培養國際人才，吳庭安表示成大有非常多優秀的學長姐，很感激能站在巨人肩膀上看世界。他認為T型人才需先有I的深度專業才能站穩、再縱向合作尋求更多發展。張良伊走訪世界，他認為後疫情時代，需要更有勇氣的選擇，為了更好、更理想的生活付出。

圖說一：成大歡慶90週年，於25日舉辦「T型人才·世界樞紐」跨界高峰論壇，與會貴賓合影，圖片由左至右彭宗平、張嘉淵、陳良基、蘇慧貞、賴清德、李吉仁、楊瑪利、吳庭安、張良伊。照片提供(天下文化)

圖說二：成大90週年舉辦高峰論壇，宣告致力培育T型人才，成大校長蘇慧貞致贈禮物給成大校友、副總統賴清德。照片提供(天下文化)



2021-11-25 · 旺報-綜合報導

成功大學90週年舉辦 T型人才·世界樞紐 跨界高峰論壇

面對後疫情時代 賴清德副總統等10位重量級跨世代領袖交



成大歡慶90週年，於25日舉辦「T型人才·世界樞紐」跨界高峰論壇，與會貴賓合影，圖片由左至右彭宗平、張嘉淵、陳良基、蘇慧貞、賴清德、李吉仁、楊瑪利、吳庭安、張良伊。照片提供 天下文化

2021世界大學影響力(THE)台灣排名第一的成功大學於今年歡慶90週年，與遠見·天下文化攜手合作，於今(25)日舉辦「T型人才·世界樞紐」跨界高峰論壇，副總統賴清德以校友身分出席祝賀、闡述對於未來人才培育的期待，活動並由知名作家王文華擔任主持人。

成大校長蘇慧貞在現場致詞時提到，展望未來人才的培育，如何回應氣候變遷、貧富不均、健康不平等的迫切危機，除了專才、還須有跨域知識跟整合能力，這樣的T型人才兼具智識廣度及深度，並能凝聚共識、與世界共好，成大校友、台達電子創辦人鄭崇華即是最好的典範。

以身為成大校友為榮的賴清德副總統今天也特別出席論壇，他肯定及感謝成大蘇校長秉持著「藏行顯光·成就共好」的精神，辦理90週年校慶一系列活動，從不同角度回顧成大，並前瞻探索成大的未來。臺灣雖然欠缺天然資源，但非常重視教育，培養了許多的人才。世界經濟論壇 (World

Economic Forum) 預估，在2022年有42%的技術跟工作會受影響；在往後10年內，全球約有10億個工作會受到衝擊，甚至被科技所取代。T型人才重視深度跟廣度，是未來人才培育跟儲備的重點。

此場「T型人才·世界樞紐」跨界高峰論壇，從跨域跟跨世代不同觀點來探討未來人才的培育重點，在MIT電機工程與資訊科學系擔任教授的舒維都以「看見典範的力量」為題，他提到T型人才的養成應是激發、教導、做中學。



成大90週年舉辦高峰論壇，宣告致力培育T型人才，成大校長蘇慧貞致贈禮物給成大校友、副總統賴清德。照片提供天下文化

由國立台灣大學電機系教授陳良基、廣達電腦技術長張嘉淵及國立清華大學材料系教授彭宗平進行「T型人才的培育」的論壇，三人對於預測未來十年後的世界、環境、社會科學變化，要培育怎樣的人才提出產、學多元的見解。張嘉淵是今年成大的傑出校友，他表示「預測未來最好的方式去就是去研發」，疫情帶來變動與無常，深度學習、遇到問題再去突破、破壞性的創新都很重要。彭宗平教授則提到天下文化曾出版兩種探討高等教育意義的書籍—《學術這一行》、《大學教了沒》讓從事教學及大學行政工作的他深受啟發，他鼓勵教育工作者，因應未來科技發展應善用工具、善用AI、跨領域腦力激盪、激發學生更大的創意，並跟著兩位典範人物-劉炯朗校長、台達電鄭崇華先生學習。

誠致教育基金會副董事長李吉仁發表「新世代人才發展」演講，表示未來的Z世代更重視自我意識與存在感，希望有自我實現價值，追尋生命與生活意義。過去的學習是以學科為重，但未來是問題導向學習，要做中學。

最後，由《遠見》雜誌社長楊瑪利與春池玻璃研發長吳庭安、Plan b 資深合夥人張良伊探討如何培養國際人才，吳庭安表示成大有非常多優秀的學長姐，很感激能站在巨人肩膀上看世界。他認為T型人才需先有I的深度專業才能站穩、再縱向合作尋求更多發展。張良伊走訪世界，他認為後疫情時代，需要更有勇氣的選擇，為了更好、更理想的生活付出。

賴清德：台灣要培育更多思考全局、具備創新能力的T型人才

17:16 2021/11/25 | 中時 | 曾慧蘋



賴清德：台灣要培育更多思考全局、具備創新能力的T型人才。總統府提供

副總統賴清德今出席「國立成功大學90週年：T型人才・世界樞紐跨界高峰論壇」時表示，國際局勢不斷變化，人才培育的廣度與深度至關重要，台灣需要培養能夠思考全局、與同儕合作，以及具備創新能力的「T型人才」，他也期待成大未來培育出許多更優秀的人才，也在國家發展上肩負起重要的責任。

副總統出席成大在台北舉行的論壇致詞時表示，今天非常高興能夠參加他的母校—成功大學所舉辦的「T型人才・世界樞紐跨界高峰論壇」，他肯定及感謝成大蘇慧貞校長，秉持著「藏行顯光・成就共好」的精神，辦理90週年校慶一系列活動，從不同角度回顧成大，並且前瞻探索成大的未來。

他說，成大90年來春風化雨，為國家社會培育了無數英才，在政治、經濟、文化及社會等各領域貢獻社會，並與其他國家人才共同合作，打造台灣百年的風華，他也以身為成大人為榮。

副總統提到，台灣雖然欠缺天然資源，但台灣多年來非常重視教育，培養了許多的人才。一般談到人才時，會比較傾向專精在單一領域的專家，也就是所謂的「I型人才」。然而，世界經濟論壇預估，在2022年，目前要求的工作技能中，42%將會受到影響而有所調整；而在往後10年內，全球約有10億個工作會受到衝擊，甚至被科技所取代。在這種狀況之下，可以看出人才培育的廣度與深度至關重要。

賴清德指出，國際局勢不斷變化，科技越來越進步，傳染病越來越變化莫測，氣候變遷越來越嚴峻，地緣政治越來越複雜，如果只注重單一面向，意即只強調縱深的「I型人才」，是沒有辦法應付這樣的變局的。因此，台灣需要能夠思考全局、與同儕合作，以及具備創新能力的「T型人才」，這才是未來國家培育人才的重大方向。

他說，成大本身就是一個培養「T型人才」非常好的學府。第一，成大精神就是台灣精神，學校非常重視社會責任，在蘇校長的帶領之下，全體師生也把落實聯合國永續發展的目標，融入到教育內容當中，追求共享、追求共好。第二，成大作為一所綜合性大學，各領域都有非常傑出的表現。成大的師資具備了「T型人才」要件，自然是培育「T型人才」好的學府。

他接著說，第三，成大的努力也得到國家的肯定與認同，例如今年5月通過《產學合作創新條例》，蔡總統希望在台灣北、中、南都各成立半導體學院，第一個揭牌的就是成大；因應人口老化，國內第一家老人專屬醫院也在成大正式動工興建；因應氣候變遷，成大則率先成立全台首座負碳排示範工廠，協助政府順利達到2050年淨零轉型的目標。

他表示，十年樹木、百年樹人，教育的工作向來艱辛，沒有辦法立竿見影，除了學校校長、老師用心努力外，他也期盼成大校友共同來支持，讓母校越來越進步，也在國家發展上，能夠肩負起重要的責任。

賴清德讚母校：成大精神就是台灣精神 應承擔更大責任

時間：2021-11-25 17:12

新聞引據：採訪

撰稿編輯：陳國維



成功大學校長蘇慧貞(左)致贈校友賴清德(右)馬祖酒。(成大提供)

國立成功大學創校90週年，今天(25日)在台北松山文創園區舉辦「T型人才·世界樞紐」跨界高峰論壇，身為校友的副總統賴清德在致詞時表示，成功大學本身就是培養T型人才非常好的學府，所以成大不能妄自菲薄，應承擔更大的責任，成大精神就是「台灣精神」。

成功大學邀集多位領袖人物，舉辦「T型人才·世界樞紐」跨界高峰論壇，副總統賴清德以校友身分表示，成功大學90年來春風化雨，歷屆的校長、老師為國家社會培育了無數英才，撐起台灣社會不管是政治、經濟、文化等各個領域，同時也和其他的人才合作，打造台灣百年的風華，他真的深深以成大為榮。

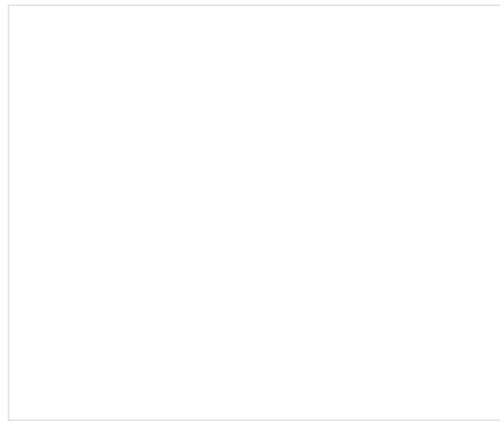
副總統說，「世界經濟論壇」有份報告顯示，全球重視技術的工作，有42%將會在明年有所調整或受影響，若再往後10年，約有10億個工作會受到衝擊，甚至會消失，所以可以看得出來，人才培育兼顧廣度和深度是何等重要。

副總統：『(原音)在這個國際局勢不斷在變化的情況下，可想而知，注重單一面向，也就是強化縱深的「I型人才」，是沒有辦法應付這個變局的，也就是說，我們需要的是能夠思考全局，而且要能夠跟同儕合作，並且要有具備創新的T型人才，才是未來國家

人才培育的重大方向。』

他強調，內舉不避親，成大自然不能夠妄自菲薄，應該要承擔更大的責任。副總統：『(原音)成大的精神就是「台灣精神」，也就是說，學校本身就重視社會責任，在蘇校長的帶領之下，全體師生也都把落實聯合國永續發展目標融入到教育的內容當中，去追求共享、追求共好。』

副總統也提到，「十年樹木，百年樹人」，教育的工作向來艱辛，沒辦法立竿見影，所以學校除了校長、老師的用心努力外，也非常需要校友們的大力支持，這是學校進步非常重要的關鍵，他希望在校友共同的支持下，讓母校成大愈來愈進步，同時也期許成大大在國家發展上能肩負起重要責任，才不枉費成功大學的存在。



新聞與活動



出席成大90週年論壇 副總統：培育更多思考全局、與同儕合作且具備創新能力的T型人才

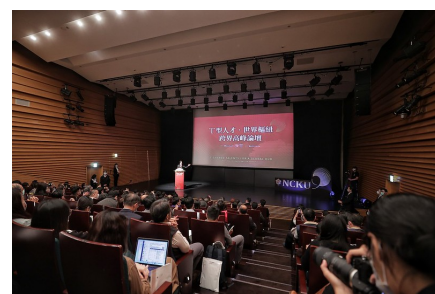
副總統出席「國立成功大學90週年：T型人才・世界樞紐跨界高峰論壇」

中華民國110年11月25日

賴清德副總統今（25）日下午出席「國立成功大學90週年：T型人才・世界樞紐跨界高峰論壇」時表示，國際局勢不斷變化，人才培育的廣度與深度至關重要，臺灣需要培養能夠思考全局、與同儕合作，以及具備創新能力的「T型人才」，他也期待成大未來培育出許多更優秀的人才，也在國家發展上肩負起重要的責任。

副總統致詞時表示，今天非常高興能夠參加他的母校—成功大學所舉辦的「T型人才・世界樞紐跨界高峰論壇」，他肯定及感謝成大蘇慧貞校長，秉持著「藏行顯光・成就共好」的精神，辦理90週年校慶一系列活動，從不同角度回顧成大，並且前瞻探索成大的未來。成大90年來春風化雨，為國家社會培育了無數英才，在政治、經濟、文化及社會等各領域貢獻社會，並與其他國家人才共同合作，打造臺灣百年的風華，他也以身為成大人為榮。

副總統提到，臺灣雖然欠缺天然資源，但臺灣多年來非常重視教育，培養了許多的人才。一般我們談到人才時，會比較傾向專精在單一領域的專家，也就是所謂的「I型人才」。然而，世界經濟論壇（World Economic Forum）預估，在2022年，目前要求的工作技能中，42%將會受到影響而有所調整；而在往後10年內，全球約有10億個工作會受到衝擊，甚至被科技所取代。在這種狀況之下，可以看出人才培育的廣度與深度至關重要。



副總統指出，國際局勢不斷變化，科技越來越進步，傳染病越來越變化莫測，氣候變遷越來越嚴峻，地緣政治越來越複雜，如果只注重單一面向，意即只強調縱深的「I型人才」，是沒有辦法應付這樣的變局的。因此，臺灣需要能夠思考全局、與同儕合作，以及具備創新能力的「T型人才」，這才是未來國家培育人才的重大方向。今天，蘇校長結合各領域專家學者探討「T型人才」的培育與儲備，為了國家長遠的發展來努力，他也祝福論壇圓滿成功。



副總統認為，成大本身就是一個培養「T型人才」非常好的學府。第一，成大精神就是臺灣精神，學校非常重視社會責任，在蘇校長的帶領之下，全體師生也把落實聯合國永續發展的目標，融入到教育內容當中，追求共享、追求共好。第二，成大作為一所綜合性大學，各領域都有非常傑出的表現。成大的師資具備了「T型人才」要件，自然是培育「T型人才」好的學府。

副總統接著說，第三，成大的努力也得到國家的肯定與認同，例如今年5月通過《產學合作創新條例》，蔡總統希望在臺灣北、中、南都各成立半導體學院，第一個揭牌的就是成大；因應人口老化，國內第一家老人專屬醫院也在成大正式動工興建；因應氣候變遷，成大則率先成立全臺首座負碳排示範工廠，來協助政府順利達到2050年淨零轉型的目標。

最後，副總統表示，十年樹木、百年樹人，教育的工作向來艱辛，沒有辦法立竿見影，除了學校校長、老師用心努力外，他也期盼成大校友共同來支持，讓母校越來越進步，也在國家發展上，能夠肩負起重要的責任。

包括成功大學校長蘇慧貞、前科技部長陳良基、遠見·天下文化事業群營運長林天來等亦出席是項活動。

成大跨界高峰論壇 10位跨界領袖聚焦培育未來人才

2021.11.25 19:57 | 記者張添福台北市報導 | 觀看次數：1507



圖：成大「T型人才·世界樞紐」跨界高峰論壇副總統賴清德受邀致詞。（成大提供）

國立成功大學今（2021）年適逢90週年校慶，同時也是由鄭崇華校友捐助成立的「李國鼎科技與人文講座」設立20週年與「綠色魔法學校」啟用10週年。成大為傳承孫運璿院長及李國鼎先生做為臺灣社會推手的核心精神，秉持高等教育的使命與初心，11月25日與遠見·天下文化於臺北松菸誠品表演廳共同舉辦「T型人才·世界樞紐」跨界高峰論壇，打造產官學研領袖交流平台，聚焦國際視野，培育未來人才。

「T」由橫線和豎線構成，代表專業認知的深度與綜觀全局的能力。「T」型人才不僅是兼具專業與合作能力的「Talent」，更是代表社會的「Tomorrow」，是未來「Taiwan」需要的人才，由地處「Tainan」世界級的成功大學扮演關鍵樞紐、培育更多具備國際視野的未來人才。

論壇邀請副總統賴清德親臨致詞，美國麻省理工學院（MIT）電機工程與資訊科學系講座教授舒維都（預錄影片）、誠致教育基金會副董事長李吉仁發表主題演講，並由臺灣大學講座教授陳良基、廣達電腦技術長張嘉淵、清華大學講座教授彭宗平及《遠見》雜誌社長楊瑪利、春池玻璃研發長吳庭安、Plan b 資深合夥人張良伊分別進行2場交流論壇。

副總統賴清德受邀到場致詞指出，臺灣多年來的教育著重培育單一專業的「I」型人才，但面對世界變局與各項挑戰，除了專才，國家更需要兼具能思考全局、與同儕合作、具有創新思維的T型人才。

賴清德副總統說，「成大精神就是臺灣精神」，因為成自大創校以來即重視社會責任，現在更將聯合國永續發展目標融入辦學理念中，同時成大作為一所綜合型大學，各科系已有完整發展且具備優秀師資，「在我眼中，成大就是發展T型人才最好的學府！」給予成大高度肯定，並表示很榮幸是成大的份子。

成大校長蘇慧貞致詞以歐洲文藝復興時期的「通才」為例，在人類社會經歷憂患之後，開起了新的璀璨年代。反觀現在，人類也正面臨氣候變遷、貧富差距、健康不平等的狀況，作為一所大學除了培育專才外，還需要培育「全面的跨域知識跟整合能力，兼具智、識的廣度與深度，願意凝視周遭

群體、攜手合作、與世界共好的T型人才」。蘇慧貞校長接著以孫運璿院長、李國鼎先生對國家的貢獻以及鄭崇華校友的典範傳承說明成大的核心精神以及重任，表示成大未來也將與產官學研各界一起努力，為一代改變世界的人才培育共同貢獻。



▲成大校長蘇慧貞致詞。(成大提供)

美國麻省理工學院 (MIT) 電機工程與資訊科學系講座教授舒維都曾於 2019 年訪問成大，與時任校長賴明詔交流高等教育議題並與成大師生分享自身研究心得與在美任教的所見所聞。此次透過預錄影片祝賀成大90週年校慶以及台達電創立50週年，分享作為典範需要兼具「啟發、願意教導、做中學」的特質，並以台達電以及鄭崇華校友為例，勉勵大家在面對氣候變遷應透過實際行為極盡可能的救地球。

臺大電機系特聘教授陳良基擔任第一場交流會主持人與廣達電腦技術長張嘉淵及清大材料系特聘教授彭宗平針對「T型人才的培育」交流觀點。張嘉淵技術長分享自己在成大與同學相處的過程中，不僅擴展眼界與專業能力，同時養成同理心、同情心、好奇心這些「人」的本質，而這些正是企業所重視的。彭宗平教授鼓勵學生透過參與國際志工、社會服務等活動知道自己在社會上扮演的角色，知道自己能做的貢獻為何。

誠致教育基金會副董事長李吉仁綜合自身長年在學術界及產業界的經驗以及接觸創新團隊的心得，以「新世代人才發展」發表演說，鼓勵面對世界快速變遷的學生應培養「整合學習能力、專注執行能力、敏捷應變能力及挫折復原能力」。接著由《遠見》雜誌社長楊瑪利擔任主持人，春池玻璃研發長吳庭安及Plan b 資深合夥人張良伊針對「國際視野人才儲備」廣泛交流。吳庭安研發長分享自己在成大不只學到專業也養成了生活，出社會後處處感受到成大校友的向心力，同時勉勵學弟妹在成為T型人才前，需要讓自己成為專業扎根的I型人才。張良伊資深合夥人則以自身經驗為例，期許未來的T型人才要培養自己的倫理道德價值觀，同時要跨越舒適圈與不同背景的人攜手合作。

論壇與談人兼具產、官、學、研各角色，透過觀點相互交流，結合產業現狀觀察與社會需求，提供國家社會在培育未來人才時有更具體的方向。論壇眾星雲集，現場近300人至共襄盛舉，包含成大師生、校友以及天下文化讀者，同時也全程透過成大粉絲專頁直播與更多人共享、共好。



▲「T型人才・世界樞紐」跨界高峰論壇貴賓合照。(成大提供)

因應時代變化 副總統：T型人才是未來培育方向

2021/11/25 16:12 (11/25 16:36 更新)



由成功大學主辦的「T型人才·世界樞紐跨界高峰論壇」25日在台北登場，邀請專家學者與會交流，副總統賴清德（中）也應邀出席。中央社記者許秩維攝 110年11月25日

（中央社記者許秩維台北25日電）副總統賴清德今天表示，因應國際局勢與時代不斷變化，注重單一面向的I型人才無法應付變局，能思考全局、跟同儕合作、具備創新的T型人才，是未來國家培育人才的重要方向。

成功大學與遠見·天下文化今天舉辦「T型人才·世界樞紐」跨界高峰論壇，邀請多名專家學者參與交流論壇，副總統賴清德也受邀出席。

賴副總統致詞時表示，台灣雖欠缺天然資源，卻很重視教育，培養許多人才，以往提到人才通常都是專精於單一領域的「I型」專家，但根據世界經濟論壇近期報告，往後10年全球約10億個工作會受衝擊，甚至是消失，由此可看出人才培育的廣度與深度何等重要。

賴副總統指出，科技越來越進步，傳染病變化莫測，氣候變遷更加嚴峻，地緣政治則越複雜，在國際局勢不斷變化下，注重單一面向的I型人才可能無法應付變局，因此需要能思考全局、跟同儕合作、具備創新的T型人才，這也是未來國家培育人才的重要方向。

賴副總統提到，成大重視社會責任，將落實聯合國永續發展目標融入教育，加上身為綜合型大學，各領域都有傑出表現，相信會是培育T型人才最好的學府；而教育工作相當艱辛，無法立竿見影，除了學校努力，也希望校友共同支持，讓成大越來越進步，為國家發展肩負起重要責任。（編輯：陳政偉）1101125

成大凝聚國際化南方觀點臺灣學

文 謝易晏 2021.11.26



成大文學院與產創總中心合作「成大產學在臺灣」，用文學爬梳產學發展脈絡，成大助理副校長兼產創總中心主任莊偉哲(前排左起)、成大副校長陳玉女、臺灣歷史博物館館長張隆志。圖/成大提供

「Formosa俾海e所在」國際學術研討會，邀集臺灣、日本、西班牙等專家學者，凝聚南方觀點的國際化臺灣學

國立成功大學文學院深化臺灣學研究，11月26及27日在成大光復校區舉辦「Formosa俾海e所在」國際學術研討會。邀集臺灣、日本、西班牙等學者專家，追溯、探索成大與府城、臺灣以及與世界的生成演變關係，以期逐步凝聚南方觀點的國際化臺灣學研究。

慶祝成大建校90週年以及迎接即將到來的2024年熱蘭遮城建城400年，成大文學院推出「Formosa俾海e所在」國際學術研討會。「Formosa」美麗的島嶼，是16世紀以來臺灣的另一個稱呼。成大副校長陳玉女開幕致詞表示，「俾海e所在」計畫名稱取自臺灣最古老市鎮大員(Tayouan)，其西拉雅語意為靠海的地方，也代表計畫從海洋觀點開始，往前探索臺灣史前住民身影，往後則探詢16世紀以來的臺灣歷史發展。



成大助理副校長兼產創總中心主任莊偉哲於「Formosa 俚海e所在」國際學術研討會致詞。圖/成大提供

成大文學院「Formosa 俚海e所在」計畫，結合社科院、理學院等相關領域共組研究群，藉由歷史展演、戲劇演繹、影視記錄、田野調查、史蹟勘考、論文研究發表，以及 AR、VR 現代新科技等多元途徑，再現臺灣研究新意，藉以扎根並強化成功大學近年推動的臺灣學研究基礎和能量。

接連兩天，成大「Formosa 俚海e所在」國際研討會共計舉行 5 場主題演講，進行 15 篇論文發表，探討 5 大主題包含：婆娑之島：臺灣與海洋、復返原史與當代、動力臺灣：Power Age、人文心・鳳凰魂：在地文學與歷史旅路、瓜瓞綿綿：文化資產扎根與傳承，內容涵蓋豐富多元。



成大副校長陳玉女表示「Formosa 俚海e所在」從海洋觀點研究臺灣學。圖/成大提供

成大「Formosa 俚海e所在」國際研討會邀請多位重量級主講人帶來精彩主題演講。其中，11 月 26 日下午「動力臺灣：Power Age」場次，將由成大化工名譽教授翁鴻山主講「工程教育是臺灣經建發展的重要動力來源」。11 月 27 日上午「人文心・鳳凰魂：在地文學與歷史旅路」場次，資深臺灣文學研究者、成大 110 年傑出校友張良澤將以「八年榮歸成大——我與臺灣學的關係（1970-1978）」為題，進行主題演講。

12月1日至12月4日成大文學院「Formosa 徇海e所在」計畫將結合成大「第三屆戲劇節」，透過公開展覽、表演藝術演出與科技教育推廣等方式，展現文學、藝術等教學研究成果。集結文學、戲劇、繪畫、舞蹈、樂器演奏等多重藝術形式與小西門歷史空間建築，12月4日上午成大校園將首次演出展演式策展劇作《府女》，活動精采可期。

大學考招規則又大幅變動 大學教授高中老師交流解疑惑

2021-11-26 12:14 聯合報 / 記者周宗禎／台南即時報導



大學考招規則又大幅變動，大學教授高中老師交流消彌誤解。記者周宗禎／攝影

108課綱第一屆學生正準備考學測、參與各式升學管道，因考招規則又將大幅變動：包含學測採計比例最多不能超過50%、學習歷程檔案自主學習關注度、各學系採計項目、評分規準等項目繁多，讓許

多高中師生、家長難以適應甚至惶惶不安。新豐高中上午邀請成功大學、台南大學教授與台南12所高中職40名教師面對面交流，「希望讓彼此都安心」。

承辦老師蘇瑛慧表示，活動舉辦目的是希望大學能看到高中課程的努力，高中教師能知道大學考評的依據，家長能放心相信老師的安排。

台南大學材料系主任林建宏說，南大畢業生投入熱門電子、光電產業與鋼鐵、化工等傳統產業，希望錄取了解自己勇於找出路的學生，尤其希望看到自主學習及課程成果能多些實作內容，學生能專注在能讓自己快樂的內容上，不是只為了升學而準備。

成大不分系學程教授劉家幸指出，目前大學招生看重跨領域人才，不分系也有標準評鑑方式，家長可以放心；學生要清楚自己的目標，組出專屬的課程地圖，這跟高中端推動的自主學習不謀而合，鼓勵學生多方嘗試發現興趣才能。

成大都市計畫系教授鄭皓騰說明學習的尺規評分，檢視學生檔案後，如有評分差異或特殊案例，將開會討論全力發現每個孩子的特質。

出席高中職教師準備學生成果、實際案例交流；新豐高中老師紀欣妤以學生參與英語讀劇經歷，整理一學期相關紀錄及學習單；吳政珊老師推薦學生重

量訓練的短片，還有摘要式簡報檔案，現場教師發表分享意見教學經驗。



大學考招規則又大幅變動，大學教授高中老師交流消彌誤解。記者周宗禎／攝影



大學考招規則又大幅變動，大學教授高中老師交流消彌誤解。記者周宗禎／攝影



大學考招規則又大幅變動，大學教授高中老師交流消彌誤解。記者周宗禎／攝影

聽健身教練的話狂操 50歲男急性腎衰竭進加護病房險丟命

SET setn.com/News.aspx

2021年11月25日

[看更多《奕起聊健康！健康知識報你知》專題報導](#)

三立新聞網 健康

2021/11/25 10:44:00

記者李鴻典／台北報導

50歲的謝先生因同事的刺激及推薦，報名參加健身房重訓課程。在教練鼓舞下，雖然感到腿部疼痛難耐，仍勉強配合完成訓練菜單。回家後，腿部肌肉疼痛越來越嚴重，整個人幾乎要暈厥，且合併噁心嘔吐，被送急診。

抽血檢驗發現肌肉發炎指數飆升，合併急性腎衰竭及肝功能異常，診斷為橫紋肌溶解症。謝先生立即被送進加護病房，經過數日才終於好轉。



▲醫師建議，運動強度不宜突然增加過多，運動時間也不宜一下增加過久。（圖／中央社）

成大醫院斗六分院腎臟科邱裕桓醫師表示，骨骼肌是運動時動作的肌肉，屬於橫紋肌。當骨骼肌因為運動過度、外力、壓迫等原因受到傷害而壞死，環繞骨骼橫紋肌細胞的肌纖維膜受到傷害，造成肌肉細胞內的物質大量流入循環血漿中，其中的肌球蛋白會對身體組織產生毒性，並且引發一連串有毒的生化反應，甚至造成致命性的急性腎衰竭。

橫紋肌溶解症的治療，主要是避免以及矯正併發症：

- 1.改善血管內循環量的缺乏：靜脈注射大量等張性溶液，加速肌球蛋白的代謝，到每小時尿量約200-300毫升的水準，必要時可以加上利尿劑，以預防腎衰竭的發生，。
- 2.鹼化尿液：尿液的鹼化作用有助於避免肌球蛋白沉澱在腎小管。一般使用碳酸氫鈉，既可改善酸血症，又可鹼化尿液。
- 3.改善電解質異常：病人常合併高血鉀症、低血鈣症、高血磷症，進而引起心律不整，必須積極矯正。
- 4.須隨時注意病人的生命徵象、尿量、腎功能、電解質、有無酸中毒。有下列情況者應採取立即性的血液透析來加以改善：持續且嚴重的高鉀血症、寡尿性腎衰竭、持續的代謝性酸中毒、鬱血性心衰竭、肺水腫。
- 5.手術：當受傷肌肉細胞腫脹壞死，局部個別筋膜內壓力增加造成缺血現象時，需施行筋膜切開術。

邱裕桓醫師表示，運動或工作前、後多關注身體狀況，絕大多數的橫紋肌溶解症都是可以避免的，包括：

- 1.運動前先熱身。
- 2.運動強度不宜突然增加過多，運動時間也不宜一下增加過久。
- 3.運動環境以通風為宜，工作環境也應有遮蔭為佳，須避免悶熱，並須隨時補充水分，切勿在烈日下過度劇烈運動或工作。
- 4.若身體已經感到不適，如肌肉疼痛、噁心嘔吐、有虛脫感等，應立即休息，切莫逞強。若是休息後仍無法緩解，應及早就醫。
- 5.運動或工作後應注意是否有肌肉嚴重酸痛或是解茶色尿現象。

邱裕桓醫師指出，平時預防加上早期診斷早期治療，才能避免嚴重併發症的產生。

「I型人才無法應付世界變局」

學者：大學應培育能創新的T型人才

【記者潘乃欣／台北報導】賴清德任副總統後首度公開談人才議題，他昨以校友身分出席成大九十周年校慶論壇，指台灣教育聚焦單一專業的I型人才培育，但隨科技發展，氣候變遷、傳染病變化莫測，十年後全球約十億個工作受影響，甚至被科技取代，將來需要的是具備思考全局、與他人合作、能創新的T型人才。

賴清德引述世界經濟論壇報告，目前所要求的工作技能中，明年就有四成二受影響。但國際局勢不斷變化，地緣政治漸趨複雜，氣候變遷也愈嚴峻，若只注重培養強調縱深的「I型人才」，沒有辦法應付這樣的變局。成大進一步解釋，「T」由橫線和豎線組成，代表兼具深度與綜觀全局的能力。

多名學者呼籲大專校院致力培育T型人才，清大講座教授彭宗平強調「導師制度」是培育此類人才的基石，建議各校系為學生安排來自各領域的業界導師，讓學生近距離學習。

彭宗平另提到，國內少子化成定局，前段大學將逐漸感受學生資質不如前；當前教育應培養學生的學習能力以及與團隊合作激發出創意能力，才能為下一代人才打造指數型效益。

前科技部長陳良基認為T型人才還要具備同理心。彭宗平則鼓勵學生多參與國際志工、社會服務，從中明白自己在社會上扮演的角色，知道自己能做的貢獻為何。

成大新創加速中心 校園新創團隊孵化搖籃

成功大學產學創新總中心下的新創加速中心，全力推動校園師生創新創業，不僅開設一系列精實創業學分課程，定期舉辦創業小聚、新創工作坊，並邀請國內外創投與團隊媒合，今年已有14家新創公司登記成立，其中有六家是由學生團隊衍生，是國內學界少有，且投注非常多資源的校園新創團隊孵化搖籃。

新創加速中心主任葉明龍表示，產學合作與新創是成大近幾年很重要的發展項目之一，新創加速中心更以推動輔導校園師生創業為目標，不僅規劃一系列精實創業學分課程，更發出近400萬創業補助的成大創新圓夢計畫，輔以邀請創業專家，進行一對一創業與加速輔導，以銜接後續科技部FITI激勵計畫、教育部U-start、扎根創業等計畫申請，成大新創加速中心儼然成為國內綜合型大學少有的獨立新創單位。

葉明龍指出，成大所資助的創新圓夢計畫，其精神並不是一味的促成師生創業，而是傳授校園師生，如何實現其嶄新的發想（idea），或是實際運用技術與研究，協助開發出原型是製品與功效及場域驗證、並傳



▼ 成大新創加速中心主任葉明龍

授智財佈局、創投募資企畫、如何解決市場痛點或是符合市場需求的創業最重要的關鍵過程。新創加速中心一直努力調整培育新創團隊的成功模式，更著重於人才核心訓練的養成，讓新創團隊的創意，更貼近產業及市場需求，扶植更多新創獨角獸產生，打造學生創業起點。

成大研發「智慧魚苗生產系統」人力省6成

智慧養魚時代來臨！國立成功大學生物科技與產業科學系主任陳宗嶽率領團隊，花了3年多時間，開發出全自動「智慧魚苗生產系統」，比傳統人工育苗大幅減少6成以上的人力，未來技術移轉給養殖業者，將可改善養殖人口老化、人力短缺的問題，榮獲科技部2021「未來科技獎」。

成大「智慧魚苗生產系統」位於安南校區的實驗養殖場，也是全台首座全自動化的養殖魚場，由生科系主任陳宗嶽帶領郭正元、廖紹文等20名團隊，包括生物科技、養殖、自動化機械、資工、通訊及資安等跨領域人才一起研發。

目前以石斑為主要實驗魚種，最大的特色就是每個步驟全都自動化，可以自動偵測魚苗尺寸大小，自動給予適合大小的藻類、餌料生物（輪蟲、豐年蝦、橈腳類），把魚苗從一個小黑點養殖到1至2寸大，育成率更可穩定達到3%-5%，比一般育成率千分之三提高逾10倍。

陳宗嶽表示，傳統人工育苗方式，1個魚苗養殖場需要3至4名人力照顧，智慧育苗方式，1個人將可控制3至4個場，透過手機也可以監控，大幅減少6成以上的人力，可改善養殖人力短缺的問題，此外，智慧育苗把傳統室外場移到室內養殖，有冷氣空調，人員不會日曬雨淋，加上智慧育苗參數傳承下去，即使是新手也可以達到穩定的育成率，可吸引年輕人投入，幫助產業永續發展。

生科系研究助理廖紹文說，9年前曾創業經營石斑育苗場，傳統養殖場雜事及不穩定因素多，一天24小時都要注意，應付突發狀況，沉重的壓力下，健康亮起紅燈，才輾轉到成大擔任研究工作，如今協助研發智慧育苗，對於新手投入養殖業樂觀其成。

目前「智慧魚苗生產系統」已與1家光電公司完成簽約技術移轉，另有3家接洽中，未來將幫助養殖業逐步邁向慧化。



▲ 陳宗嶽（左前1）帶領團隊研發智慧魚苗生產系統，全自動化可隨時監測