

# 從榕園走向世界 潘冀、陳泰銘、秦永沛獲頒成大名譽博士

[nvns.net/news\\_view.php](https://nvns.net/news_view.php)

2026-03-27 02:35:00

從榕園走向世界 潘冀、陳泰銘、秦永沛獲頒成大名譽博士



黃華安攝

成功大學校園榕樹成蔭，靜靜佇立於榕園之中，見證一代代學子從此出發、走向世界。(圖/記者黃華安攝)



國立成功大學於3月25日舉行名譽博士學位頒授典禮，潘冀博士（左起）、陳泰銘博士、校長沈孟儒、秦永沛博士與教務長沈聖智於典禮後合影。(圖/成大提供)

記者黃華安/台南特稿

對多數成功大學學生而言，榕園與成功湖之間的日常，是再熟悉不過的生活場景。然而3月25日，這片校園迎回三位已在世界舞台站穩位置的校友。他們不再只是學長，而是各自領域的重要座標，帶著不同時代背景與產業軌跡，回到最初出發的地方。

國立成功大學當日舉行名譽博士學位頒授典禮，分別頒授名譽建築學博士予潘冀聯合建築師事務所（JJP）創辦人潘冀，名譽工學博士予國巨集團創辦人暨董事長陳泰銘，以及台積電執行副總經理暨共同營運長秦永沛。三人皆曾獲成大「校友傑出成就獎」，該獎項通過率不到百分之一，此次再獲名譽博士學位，可視為在既有榮譽之上，再加上一層母校最高層級的肯定。

成大名譽博士學位並非常態性授予的榮銜，而是僅在極少數情況下，針對對學術、產業或社會具有長期且具體影響力者所設。相較之下，「校友傑出成就獎」已是校內極高門檻的肯定，通過率不到百分之一，能在此基礎上再獲名譽博士，往往意味著其成就已不僅止於個人專業表現，而是對整體產業發展或社會結構產生持續性的影響。這樣的雙重榮譽，在成大歷年校友之中亦屬少見。

校長沈孟儒致詞表示，三位校友從成大出發，在各自專業領域發光發熱，走向世界並留下不可磨滅的印記，不僅光耀成大，也為國家與社會帶來深遠影響。他指出，成大多年來秉持「不求浮誇、摒除華而不實」的辦學理念，長期在工業奠基與產業轉型中扮演穩定且關鍵的角色，而三位校友正是這種精神最具體的體現。他並感性表示：「3位學長當年以成大學生的身份踏入校園，今天再以成大名譽博士榮銜歸來，歡迎回家。」

在三人之中，潘冀的路徑最早展開。他是台灣首位榮膺美國建築師協會院士（FAIA）的建築師，其代表作品橫跨公共建築、高科技設施與醫療空間，從中原大學張靜愚紀念圖書館、台灣光子源（TPS）同步輻射加速器，到台大癌醫中心醫院與質子治療中心，皆屬高度整合與專業密集的建築類型。台積電在台灣的生產業製造設施中，超過75%亦由其事務所設計監造，顯示其在高科技建築領域的深度參與。

潘冀致詞時表示，畢業逾半世紀後獲母校頒授名譽博士學位，深感榮幸。他認為，在各行各業中，除醫師之外，對人類影響最大的應屬與建築相關的專業，但社會對此領域的重視仍顯不足。他回憶大一時老師曾勉勵同學，若能實踐「志於道、據於德、依於仁、遊於藝」，便能成為優秀的建築師，這段話在其往後數十年的職涯中始終成為重要準則。他進一步指出，華人文化強調「天人物我」之間的平衡，理想的建築應在三者之間取得和諧，而非建築師個人風格的恣意展現；在高度技術化與專業分工的時代，這樣的節制與判斷，反而成為建築面對複雜工程時最關鍵的能力。

相較之下，陳泰銘的發展軌跡，則更貼近台灣製造業轉型的歷史縮影。自1984年投入國巨事業以來，他透過持續擴充產能、策略性購併與國際合作，將一家僅6人的零組件貿易商，發展為全球第一大晶片電阻廠與全球前三大積層陶瓷電容（MLCC）廠。截至2025年，國巨年營收創歷史新高，據點遍及25國，產品已進入汽車、工業、醫療、航太及AI等高階應用領域。

他在致詞中回顧，1986年以互助會籌資新台幣200萬元轉型製造，1993年以年營收僅4億元申請上市，卻因規模過小三度未獲核准，直至第四次才通過審議。隨著經營策略逐步奏效，公司得以持續成長，最終成為證交所鼓勵企業上市的成功

案例。這段從資金有限到多次上市受阻的歷程，也某種程度回應了他後來的經營觀點——不必執著於產業本身，而是在不被看好的環境中，辨識出真正具有成長潛力的機會。他也以自身經驗勉勵年輕人，擇業不必拘泥產業類別，「壞的行業也有好的公司」，關鍵在於辨識企業的發展潛力；同時不宜頻繁轉換工作，以免難以累積能力。面對AI浪潮，他認為與其恐懼，不如理解並善加運用，並強調保持好奇心，是長期維持工作熱情的重要來源。最後他幽默表示，若當年認真讀書或許4年即可取得博士，「現在花了40年才拿到」，引發全場笑聲。

秦永沛則代表另一條更貼近當代台灣核心競爭力的路徑。1987年加入台積電時，公司仍處於草創階段，客戶有限、人才招募亦困難，但他回憶，當年張忠謀在一次經營會議中明確提出，企業必須以誠信正直為核心價值，「答應客戶的就一定要做到」，同時建立具競爭力的薪資制度，這也逐步形塑出後來的三大優勢——技術領先、卓越製造與客戶信任。

他提到，2018年業界普遍認為以尚未成熟的EUV技術製造7奈米晶片風險過高，但在張忠謀的堅持與團隊努力下最終成功，使該公司進一步拉開與競爭對手的差距。為維持技術領先，其長期維持高比例研發投入，並建立一套可在全球驗證的製造模式。他在致詞中謙遜表示，此次獲頒名譽博士學位，更多是各界對台積電的支持與肯定，並感謝母校師長、歷任長官與家人的長期支持。過去10年間，台積電與成大累計達205件產學合作專案，也顯示雙方在人才培育與技術交流上的長期連結。

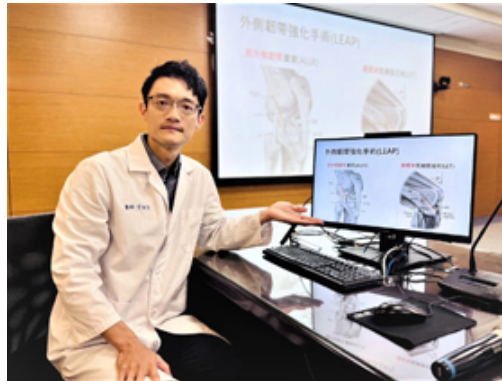
從建築、被動元件到半導體，三條看似不同的專業路徑，在這場典禮中交會。它們背後所呈現的，並不是快速成功的敘事，而是一種長時間累積、在各自領域穩定推進的發展模式。

作為校友，這樣的場景並不陌生。成大長期以來並非最張揚的學校，但在台灣工業化與產業升級的過程中，卻持續提供穩定且關鍵的人才與技術支撐。無論是建築專業的整合能力、製造業的經營韌性，或半導體產業的精密分工，其背後皆可看見一種重視實作、強調基礎、並且不急於求成的訓練邏輯。

當三位校友以名譽博士身分回到校園，這不僅是對個人成就的表彰，也為這套價值提供了具體且可驗證的案例。對仍在校園中的學生而言，這場典禮所傳遞的，或許是一個更為明確的訊號——在高度競爭與快速變動的時代裡，真正決定一個人位置的，往往不是起點，而是是否能在自己的領域中，長時間地把一件事做好。

## 複合式前十字韌帶重建合併外側韌帶加強提升膝關節穩定度、降低再受傷風險

2026/3/27



成大醫院骨科部主治官法全醫師。(記者林琨璋攝)

【記者林琨璋、鄭素梅／台南報導】20歲張先生是大學校隊球員，在一次比賽中因跳躍落地不穩而導致膝蓋扭傷，當下聽到「啪」的一聲，隨即出現劇烈疼痛與明顯腫脹。數週後雖然腫脹逐漸消退，但膝蓋仍持續出現不穩定感，只要稍微跑動便會感到酸脹不適，始終無法恢復到受傷前的運動表現。

成大醫院骨科部官法全醫師檢查後發現，張先生的膝關節除了向前位移不穩定外，控制旋轉的穩定性也明顯下降。進行磁共振造影後，確診為前十字韌帶完全斷裂。由於張先生年輕且運動需求高，膝關節穩定性對於未來重返球場至關重要，若僅接受傳統前十字韌帶重建，可能無法完全恢復膝關節的旋轉穩定度。

與張先生充分討論後，決定安排複合式手術--前十字韌帶重建合併外側關節外韌帶加強手術。術後恢復情況良好，並持續在成大醫院物理治療中心進行復健與強化訓練，目前膝關節功能已恢復穩定，順利返回運動場跑跳。

官法全醫師指出，前十字韌帶治療觀念持續進步。愈來愈多國際研究顯示，在特定高風險族群中，例如小於25歲的年輕族群、具有第三級旋轉不穩定的患者，以及需要頻繁跳躍與變向的運動員（如籃球、排球與羽球選手），若僅接受前十字韌帶重建手術，仍可能無法完全恢復膝關節的旋轉穩定性。

對於這類高風險族群，臨床上會建議在進行前十字韌帶重建的同時，於膝外側進行關節外韌帶加強手術。手術方式可依患者狀況，選擇前外側韌帶重建或髂脛束肌腱固定術，僅需兩個小傷口即可完成。透過外側韌帶的加強，原本以線狀為主的膝關節穩定結構，進一步形成更完整的環狀穩定機制，大幅提升膝關節整體穩定度。

官法全醫師引用法國團隊的研究發表，關節外側韌帶加強手術就像為傳統的前十字韌帶重建「再加上一層保險」，能有效降低未來再次受傷或移植物斷裂的機率，對於希望重返高強度運動的運動員尤其重要。

官法全醫師提醒，若運動後出現膝關節腫脹、卡住或反覆不穩的情形，應及早就醫評估。透過適當的手術治療與完整復健，大多數患者都能逐步恢復膝關節功能，並安全地回到日常活動與運動生活。

經濟日報 &gt; 商情 &gt; 熱門亮點

# 室內裝修契約新制引關注 台南室裝公會籲完善制度再推動

本文共739字

2026/03/27 10:01:19

經濟日報 宋依靜

內政部國土管理署去年11月公告室內裝修定型化契約相關草案，希望透過契約制度建立裝修市場交易規範並強化消費者保障。不過室內設計裝修產業界指出，在地方制度與行政配套尚未完善前即全面推動新制，可能對市場運作帶來衝擊。



論壇與談產官學代表合影。主辦單位／提供

對此，臺南市室內設計裝修商業同業公會日前與中華民國室內設計裝修商業同業公會全國聯合會及高雄相關公會共同於國立成功大學舉辦「室內裝修定型化契約下業者實務與消費者權益保障之落差」論壇，邀集產官學代表共同探討制度推動可能帶來的影響。

論壇由國立高雄科技大學科技法律研究所專任教授吳淑莉主持，與談人包括國立成功大學法律學系主任葉婉如、臺南市政府法制處處長楊璿圓，以及內政部國土管理署建築管理組簡任正工程司盧昭宏等，從法律制度、行政管理與產業實務等面向進行交流。



台南市室裝公會理事長林志明出席論壇。主辦單位／提供

臺南市室裝公會林志明理事長指出，目前各縣市在室內裝修審查制度及行政流程上仍存在差異，部分地方政府已建立「簡易室內裝修」審查制度，但仍有縣市尚未全面落實。若制度推動未同步完善相關配套，恐影響民眾裝修與入住時程，進而衝擊居住權益。

林志明表示，目前市場上仍存在不少未納入法規管理的非法裝修行為，若制度改革僅增加合法業者義務，卻未同步加強對非法業者的管理，恐造成市場競爭失衡。



論壇的產官學代表合影。臺南市成功大學法律系主任葉婉如（左起）、臺南市政府法制處處長楊璿圓、國立高雄科技大學科技法律研究所專任教授吳淑莉、建築師陳啓中、內政部國土管理署建築管理組簡任正工程司盧昭宏、室裝全聯會室內技師推動委員會主委吳文君、室裝全聯會法規委員會主委洪晉鈺，以及臺南市室內設計裝修商業同業公會常務理事林子晴。主辦單位／提供

依產業統計，近年法院裝修糾紛案件中，未納入室內裝修法規管理的業者比例仍相當高。他建議政府推動「業必歸會」制度，透過公會輔導尚未取得室內裝修登記證的公司行號儘速改善。同時建立更透明的裝修業者資訊平台，讓消費者可快速查詢合法業者及其公開接案紀錄，在簽約前即能掌握相關資訊，以降低裝修糾紛風險。

林志明表示，室內裝修涉及建築安全與公共安全管理，制度設計除保障消費者權益外，也需兼顧產業實務與行政可行性。未來仍需透過產官學持續對話，逐步建立更完善且可行的制度。

# 解析不動產資訊與預售屋估價應用 臺南打造智慧資訊平台「府城南籍圈」

記者莊漢昌 / 台南報導 2026-03-26 17:10



為提升不動產市場資訊透明度並強化市場分析能力，臺南市政府地政局今（26）日於成功大學舉辦「臺南市實價登錄大數據輔助區段地價平衡（含整體開發區）之研究（第五期）專家學者座談會」，邀集產官學界專家學者齊聚交流，針對

「不動產資訊平台成果發表」及「預售屋大量估價模型應用」兩大主題進行討論，透過大數據分析與科技應用，探討不動產市場資訊整合與價格研判之發展方向。

地政局長陳淑美指出，地政局近年整合實價登錄資料與區域市場分析成果，第1至5期的成果已建置不動產資訊平台，並導入預售屋大量估價模型，運用機器學習與統計分析技術掌握價格結構與變動趨勢，已應用於市場分析及地價查核作業，成效良好。此外，本期研究進一步推出「臺南房價觀測站」，提供成屋交易價格之視覺化分析與查詢功能，協助各界即時掌握市場動態；未來亦可搭配「府城南籍圈」圖台系統整合運用，快速掌握各類開發區、同時透過三維建物測量模型與實價登錄交易資訊，強化購屋決策與市場研判之參考依據，逐步落實資料開放與智慧應用之成果，深獲產官學各界的肯定。

本次座談會首先發表臺南市不動產資訊平台建置成果，說明運用實價登錄資料進行分析與視覺化應用，並分享市場查詢與決策參考之應用經驗，亦透過跨縣市交流促進資料整合與應用精進。與會專家學者並就相關議題提出建言，國立屏東大學教授黃名義指出，影響不動產價格之資訊繁多，建議公部門盤點資料並建立檢核機制；國立臺北大學教授彭建文表示，資訊揭露仍難避免決策偏誤，AI治理應著重提升決策品質並回應民眾需求；中華民國不動產估價師公會全國聯合會副理事長鐘少佑表示，臺南市建置估價輔助資訊具實務效益，並分享臺北市相關審查機制及資訊系統經驗；安富財經科技股份有限公司董事長楊太樂博士指出，實價登錄已提升市場透明度，未來可朝更完整揭露發展，並結合大數據分析強化市場判斷，與會觀眾反映熱烈，再加上講者深入淺出的分享，獲得一致好評。

此外，會中亦針對預售屋大量估價模型於市場分析與價格研判之應用進行討論，探討如何運用電腦大量估價模型與資料分析技術，協助研判價格趨勢並作為地價查核之輔助工具。國立政治大學教授陳奉瑤指出，模型精度雖持續提升，惟其經濟意涵之詮釋更為關鍵，並提醒應避免資料品質影響分析結果；逢甲大學副教授

楊賀雯表示，預售屋價格受多重因素影響，價格形成機制仍具探討空間；國立政治大學助理教授江穎慧指出，在評估模型預測結果時，應同時參考多項數據，從不同角度檢視預測準確度，才能做出較為全面且可靠的判斷。

地政局表示，本次座談會綜整資料整合、智慧治理及估價應用等面向之意見，不僅深化產官學界對不動產數據應用之共識，亦凸顯資料品質、模型應用與決策判斷之重要性。未來將持續整合學研與實務能量，精進資訊平台與估價模型應用，強化市場監測與價格研判能力，在有限財政資源下，透過精準資訊支持決策判斷，提升資源配置效率，打造更智慧、透明且便民的不動產服務環境。

# 臺南市舉辦實價登錄大數據座談會 促進不動產市場健全發展



2026-03-26 【大成報記者杜忠聰/臺南報導】臺南市政府地政局26日於成功大學綠色魔法學校崇華廳舉辦「臺南市實價登錄大數據輔助區段地價平衡（含整體開發區）之研究（第五期）專家學者座談會」，邀集產官學界專家學者，就「不動產資訊平台成果發表」及「預售屋大量估價模型應用」進行討論。

市長黃偉哲表示，實價登錄制度累積豐富交易資料，市府透過大數據分析強化市場透明度。地政局長陳淑美指出，地政局整合實價登錄資料，已建置不動產資訊平台，導入預售屋大量估價模型，成效良好。本期研究推出「臺南房價觀測站」，提供成屋交易價格視覺化分析與查詢功能。

座談會邀請內政部地政司專門委員何圳達等多位大數據權威專家學者，共同交流大數據技術在地政業務的應用。會中發表臺南市不動產資訊平台建置成果，專家學者提出建言，如建議公部門盤點資料、提升決策品質等。

此外，針對預售屋大量估價模型應用進行討論，學者指出模型精度提升的同時，經濟意涵詮釋更關鍵，應避免資料品質影響分析結果。

地政局強調，本次座談會深化產官學界對不動產數據應用共識，未來將持續整合能量，精進

資訊平台與估價模型，打造智慧、透明且便民的不動產服務環境。

臺南市此次座談會意義重大，透過大數據分析提升不動產市場透明度，有助於健全市場發展。然而，在資料整合與模型應用中，仍需注重資料品質和模型的經濟意涵詮釋。未來，如何在有限財政資源下，更好地利用精準資訊支持決策，是值得持續關注和努力的方向，以真正實現不動產服務環境的智慧化升級。



04

府城南籍圈

---

三維建物  
模擬

- 立體房市視角，結合3D建模與實價登錄，讓房屋資訊不再只是平面
- 一眼看懂居住條件，清楚呈現面向、視野、棟距等關鍵差異

新聞內容

# 卓越傑出校友潘冀 陳泰銘 秦永沛 成大頒授名譽博士



左起：潘冀博士、陳泰銘博士、沈孟儒校長、秦永沛博士及沈聖智教務長。(陳錦奇翻攝)

【記者鄭茂生台南報導】成大昨日舉行名譽博士學位頒授典禮，校長沈孟儒親自頒授名譽建築學博士學位予建築師潘冀，名譽工學博士學位授予國巨集團創辦人暨董事長陳泰銘及台積電執行副總經理暨共同營運長秦永沛，現場賓客雲集，隆重盛大。