

成大任教40年 林大惠獲師鐸獎

2026-09-13 台南



成大機械工程學系特聘教授林大惠(前右)與學生合影。(成大提供)

「不是學生變了，而是老師離學生愈來愈遠。」在成功大學任教近四十年的機械工程學系特聘教授林大惠，今年榮獲教育部師鐸獎。曾經也感嘆學生愈來愈難教的他，隨著教學經驗累積逐漸改變想法，認為教師更需要理解不同世代，才能真正與學生溝通。

林大惠原本沒想過走上教職。成大機械系畢業後，因父親鼓勵赴美深造，在美國西北大學取得機械工程碩、博士學位，返台後回到母校任教。從建立實驗室、成立研究中心，到投入燃燒科學、防火安全、能源工程及近年的淨零碳排研究，在成大一待就是近四十年。

長年投入燃燒及能源研究，林大惠也曾擔任教育部「潔能系統整合與應用人才培育計畫」總主持人，推動全國能源教育，並多次獲教學傑出教師、教學特優教師及輔導優良導師等肯定。他秉持「研究發掘知識、教學傳遞知識」理念，認為再艱深的工程知識，都要設法轉化成學生能夠理解的內容。

面對一屆又一屆二十歲左右的學生，林大惠認為，學生年齡沒有改變，改變的是老師。如果教師一直停留在過去的思維，與學生的距離自然愈來愈遠，因此必須了解年輕世代的語言、文化及生活方式。尤其A I快速發展，教師本身也要持續學習，而學生則應培養對A I資訊的判讀與思辨能力。他認為，「老師真正不可取代的價值，在於帶領學生看見未來。」

林大惠也重視課堂之外的師生互動。曾有一名來台攻讀雙碩士的境外學生，多年後仍記得他當年一句「妳最近好嗎？」的關心，畢業赴美後，每逢年節仍持續來信問候。這也讓他更加體會，教師除了教學，在學生需要時適時給予關心，同樣重要。林大惠笑說，他明年就退休了，能在教學生涯尾聲獲得師鐸獎，至少是一個好的ending。

(記者林怡孜)

成大教授林大惠獲師鐸獎 從研究火焰到點亮學生



2026-09-13 【勁報記者于郁金/臺南報導】國立成功大學機械工程學系林大惠特聘教授榮獲今(115)年教育部師鐸獎，深耕成大教學近 40 年的他，長年投入燃燒科技、能源教育到近年淨零碳排等領域研究，曾擔任教育部「潔能系統整合與應用人才培育計畫」總主持人，推動全國能源教育，多次獲得教學傑出教師、教學特優教師及輔導優良導師等肯定；他始終秉持「研究發掘知識、教學傳遞知識」理念，將艱澀知識轉化為人人都能理解課程。談及獲獎，他笑說：「我明年就退休了，至少有一個好的 ending」。一句輕描淡寫，道出這份榮譽帶來欣慰，及一路走來始終堅持教育初心。

林大惠坦言，自己從未想過投入教職，成功大學機械系畢業後，因為父親說「你可以讀書，就出國讀書吧！」開啟留學生活，到美國西北大學取得機械工程碩士及博士學位，也投入了研究領域；返國後，他回到成大任教，從建立實驗室到成立研究中心，深耕燃燒科學、防火安全及能源工程研究，並與產業緊密合作，將研究成果落實於實務應用。

林大惠談起近40年始終留在成大原因說，「只要有一個機會，就要努力把它做好；然後走著走著你就會發現做的不只是一項研究成果，更多是對學生與團隊一份責任」。



林大惠面對課堂上學生與實驗室研究生表示，自己過去也曾和許多老師一樣，感嘆學生似乎越來越難教，但隨著教學經驗累積，他有了不同體悟；「不是學生變了，而是老師離學生越來越遠」；他以自己為例，教導學生始終在20歲左右年紀，學生生理年齡沒有變，改變的是老師停留在既有思維上，所以老師要理解當下學生語言、文化與生活方式，才能真正與他們對話、產生共鳴與連結，不能一味用過去教學經驗來要求學生，尤其面對AI快速發展，老師跟學生都迎來不同挑戰；身為老師，一定要持續學習、與時俱進，學生則要培養對AI判讀與思辨能力；「老師真正不可取代價值，在於帶領學生看見未來」。

林大惠特聘教授認為，教育最珍貴價值，不只是教會學生知識，更是在他們需要時，陪伴他們走過人生低谷；他分享曾經有一位來臺灣就讀雙碩士境外學生，在一次偶然巧遇時，他隨口一句「妳最近好嗎？」竟成為對方多年來最溫暖記憶；該學生畢業赴美後，每逢年節仍然持續來信問候，讓他體會即時一句簡短關心，也能陪伴一位離鄉學子度過外地孤單；另一位學生因身心狀況及求職受折，林老師始終沒有放棄，每週固定視訊、每天透過LINE鼓勵陪伴，學生一步步走出低谷。他也坦言，未必每一次都能迎來美好結果，但老師能做的，就是在學生最需要時候，不輕易放棄，陪著他們一起走過人生低谷。

投身教育一路走來，林大惠感謝家人、學生、業界夥伴支持與協助，他特別感謝父親激勵他出國唸書，學習獨立及解決問題能力，並感念大學恩師馬承九教授「要將所學的應用到實務，成為工程師，投入工程應用」教誨，對他的人生與教育理念影響深遠；此外，面對教學與人生中挑戰時，他以「成為一個足夠安靜、足夠渺小的器皿，日日充實自己，時時給人希望，事事蒙神喜悅」做為支撐座右銘；「要謙卑但不是自我否定，而是在認知自己有限後，也要依然勇敢面對挑戰」。

林大惠特聘教授表示，身為教師，他一直謹記「世代有溝渠，溝上有遮蓋，渠中有暖流；恩典跨世代，你我成遮蓋，源源出暖流」；他勉勵學生即使還不知道自己興趣在哪裡也沒關係，因為「興趣不是天生的，把一件事情做熟了，它就變成你的興趣」。(國立成功大學提供照片)

成大教學近40年 林大惠獲師鐸獎

2026/09/12 05:30 記者洪瑞琴 / 台南報導



成大機械工程學系林大惠特聘教授榮獲今年教育部師鐸獎。(成大提供)

在成功大學教學近四十年的機械工程學系特聘教授林大惠，榮獲今年教育部師鐸獎。從燃燒科技、能源教育到近年的淨零碳排放研究，他長年投入教學與研究，也曾擔任教育部「潔能系統整合與應用人才培育計畫」總主持人，推動全國能源教育，多次獲教學傑出教師、教學特優教師及輔導優良導師的肯定。

林大惠將在明年退休，談起獲獎笑說：「至少有一個好的ending。」一句話道出近四十年教育生涯的欣慰。他最大的體悟是：「不是學生變了，而是老師離學生越來越遠。」他說，學生始終是廿歲左右，改變的是老師；老師必須理解學生當下的語言、文化與生活方式，才能真正對話。面對AI快速發展，教師要持續學習，學生則要培養判讀與思辨能力，「老師真正不可取代的價值，在於帶領學生看見未來。」

「研究發掘知識、教學傳遞知識」林大惠表示，教師真正留下的，不只是研究成果，而是學生在人生重要時刻，曾被看見、理解與陪伴的記憶。

ETtoday新聞雲 > 地方

2026年09月13日 10:24

一家店成功不代表十家都成功！ 藝群董座王正坤成大EMBA傳授連鎖術



▲藝群醫學美容集團董事長王正坤受邀在成功大學管理學院EMBA開課，分享30多年連鎖企業經營實戰經驗。（記者林東良翻攝，下同）

記者林東良／台南報導

「一家店成功，不代表十家店就會成功！」藝群醫學美容集團董事長、皮膚科專科醫師暨企管博士王正坤，受邀在成功大學管理學院EMBA開設「連鎖品牌經營與企業家健康風險管理」課程，12日進行本學期首次授課，將30多年實戰經驗帶進課堂，協助企業家及高階經理人掌握企業從單店走向連鎖的經營關鍵。



王正坤指出，企業要從一家店拓展至十家、二十家，關鍵不只是複製店面，而是能否同步複製品牌、人才、制度及企業文化。當企業由單店跨入連鎖經營，面對的問題也會由創辦人的個人能力，轉變為整體組織能力的考驗。

課程內容從完整的連鎖管理架構出發，涵蓋市場機會、品牌定位、總部組織與管理、行銷策略、商圈選址、財務規劃、資訊物流、人才培育、加盟評估、顧客服務，以及未來連鎖加盟發展趨勢等面向。

為強化理論與實務連結，課程也將競爭分析、資源基礎觀點、品牌管理及品牌權益等管理理論，結合國內外大型連鎖企業案例。EMBA學員須分組選擇實際企業進行個案研究，運用五力分析、SWOT、PESTLE及RBV等工具，分析企業競爭環境、找出經營問題並提出解決方案。



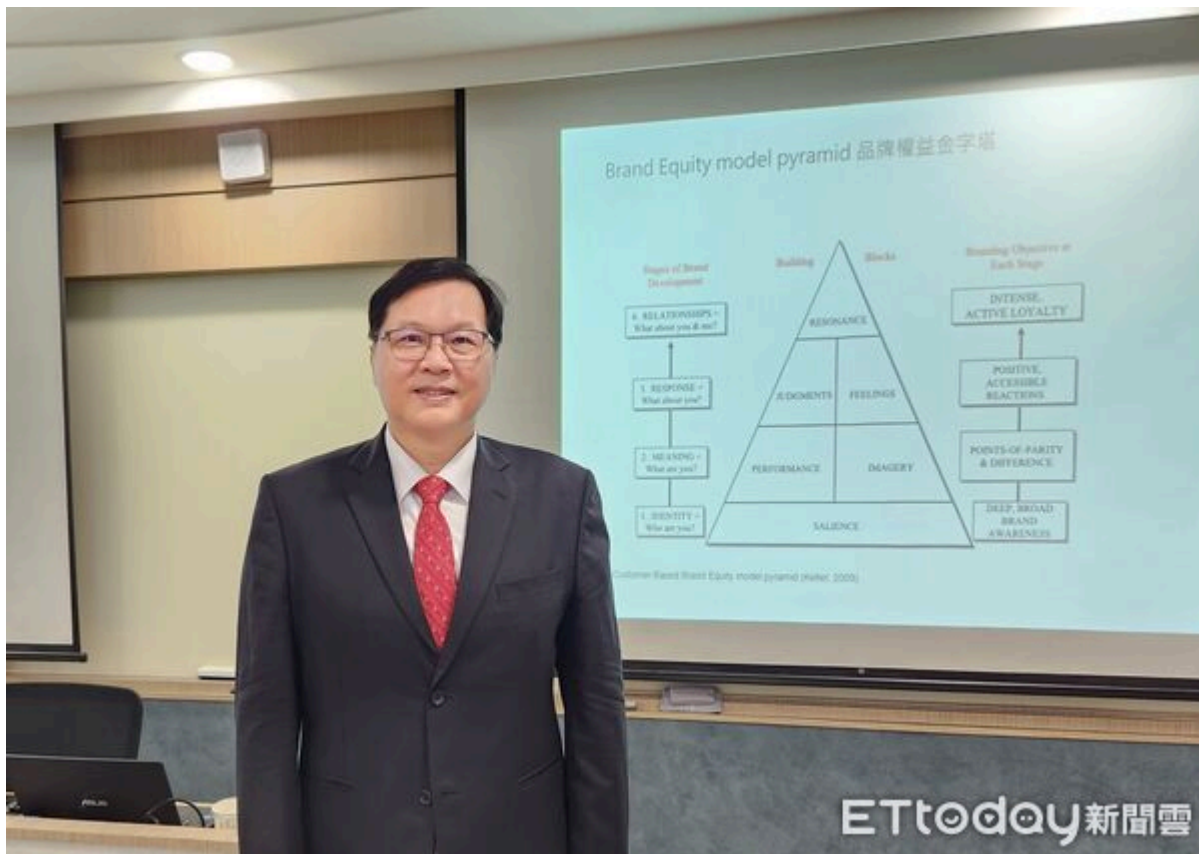
課程設計另參考EMBA個案競賽模式，著重簡報、提問、答辯及跨產業交流，不以教師單向講授為主。王正坤表示，EMBA學員來自製造、科技、醫療、零售、餐飲及服務業等領域，本身就是珍貴的「企業個案庫」，透過分享真實經營難題，再結合理論與同儕討論，往往能激盪出超越單一理論的解決觀點。

王正坤本身也是「從專業醫師走向連鎖企業經營者」的實際案例。他於1997年創辦藝群皮膚科診所，逐步由醫師個人品牌發展為診所品牌，再透過標準作業流程（SOP）、人才培育、資訊系統、供應鏈及品牌一致性，建立連鎖經營模式。目前藝群醫學美容集團旗下共有23家藝群醫美診所及1家Dr.藝群保養品公司。



王正坤現任台灣美容醫療促進協會理事長及藝群醫學美容集團董事長，除在長榮大學博士班教授品牌管理與供應鏈管理，也在成功大學EMBA碩士班教授連鎖企業經營管理，並在成功大學附設醫院教授美容醫學逾20年。

此次上課地點「王正坤講堂」也別具意義。成大管理學院原有的「哈佛講堂」因設施老舊，王正坤於2024年捐款600萬元協助整建，經重新規劃後，以更符合國際學術空間標準的形式呈現，並命名為王正坤講堂。



王正坤強調，企業要做大，必須逐步從「創辦人能力」走向「組織能力」，再從「單店獲利」轉變為「可複製的商業模式」。企業規模愈大，愈不能只依賴創辦人的個人能力，而要建立涵蓋品牌、人才、訓練、科技與供應鏈的組織系統。

王正坤期許，透過成大EMBA課程，將自己30多年來從醫師、創業者到連鎖企業經營者所累積的經驗，轉化為企業家能夠實際運用的管理知識，協助更多經營者建立品牌、完善制度及培育人才。



適逢教師節將至，成功大學EMBA118級學生也在課堂上致贈教師節賀卡，向王正坤表達感謝與祝福，現場洋溢溫馨師生情誼。

從創業到連鎖 王正坤揭示品牌、人才與制度三大關鍵

本文共1411字

2026/09/14 10:03:17

經濟日報 張傑

一家店經營成功，並不代表企業就能順利複製到十家、二十家。真正支撐連鎖企業持續成長的，不只是產品與服務，更是品牌、人才、制度、科技與企業文化的完整系統。藝群醫學美容集團董事長、皮膚科專科醫師暨企管博士王正坤醫師，受邀於國立成功大學管理學院EMBA開設「連鎖品牌經營與企業家健康風險管理」課程，9月12日正式展開本學期第一堂課，將自身三十多年創業與連鎖經營實務帶進課堂，與來自全台各產業的企業家及高階經理人分享企業從單店經營走向制度化、規模化發展的核心思維。



課程中特別強調「理論與實戰結合」，也安排學員分組選擇不同企業作為研究對象，運用五力分析、SWOT、PESTLE及RBV等管理工具。藝群醫美集團/提供

王正坤表示，許多企業在創業初期依靠創辦人的專業能力與個人魅力取得成功，但當企業開始展店，經營挑戰便從「個人能力」轉變為「組織能力」。品牌定位是否清楚、總部

管理是否完善、人才是否能持續培育、資訊系統是否足以支撐營運，以及供應鏈與標準作業流程是否具備可複製性，都將決定企業能否真正走向連鎖化經營。

本次課程以完整的連鎖經營架構為主軸，從市場機會分析、品牌策略、總部管理、商圈選址、財務規劃、資訊物流、加盟制度到顧客服務等面向，帶領EMBA學員系統化思考企業成長的每一個關鍵環節。課程也結合理論與實務案例，讓學生透過實際企業個案分析，將管理工具運用於真實經營問題，培養策略思考與決策能力。



身兼皮膚科專科醫師、企管博士、企業經營者及教育工作者的王正坤醫師，也是現任台灣美容醫療促進協會理事長與藝群醫學美容集團董事長。藝群醫美集團/提供

特別的是，這堂課的授課地點對王正坤而言別具意義。課程所在的「王正坤講堂」，正是他於2024年捐贈600萬元協助成功大學管理學院整建而成。原有的「哈佛講堂」經全面翻修後，不僅設備升級，也打造出更符合國際商管教育需求的學習環境，如今再回到這座以自己名字命名的講堂授課，對他而言，不只是回饋母校，更是一份教育傳承的實踐。

身兼皮膚科專科醫師、企管博士、企業經營者及教育工作者的王正坤，現任台灣美容醫療促進協會理事長與藝群醫學美容集團董事長，長期於長榮大學博士班、成功大學EMBA

及成功大學附設醫院授課，致力於推動醫療、品牌管理與企業經營教育。由他創立的藝群醫學美容集團，目前已發展為全台23家連鎖醫美診所及Dr.藝群保養品公司的醫美品牌，成為台灣連鎖醫療經營的重要案例之一。

課程中特別強調「理論與實戰結合」，除了介紹競爭策略、品牌管理、品牌權益及資源基礎觀點（RBV）等管理理論，也安排學員分組選擇不同企業作為研究對象，運用五力分析、SWOT、PESTLE及RBV等管理工具，深入分析企業所面臨的市場競爭與經營挑戰，並透過簡報、提問、答辯及跨產業交流，激發更多不同觀點。王正坤認為，EMBA最大的價值並不只是教師授課，而是在於來自不同產業的企業家共同分享第一線經營經驗，形成最真實、最具價值的「企業個案資料庫」。



課程所在的「王正坤講堂」，正是2024年王正坤醫師捐贈600萬元協助成功大學管理學院整建而成。藝群醫美集團/提供

談到自身創業歷程，王正坤分享，1997年創立藝群皮膚科診所時，所有事情幾乎都親力親為，但隨著企業逐漸擴張，他深刻體會到，企業規模愈大，愈不能依賴創辦人的個人能力，而必須建立一套能夠持續複製成功的管理制度。因此，藝群多年來逐步建構標準作業流程、人才培育系統、資訊平台、供應鏈整合及品牌一致性，讓企業得以穩健發展，並成功建立連鎖經營模式。

王正坤勉勵EMBA學員，企業若要持續成長，必須逐步完成從「創辦人能力」走向「組織能力」，再從「單店獲利」提升為「可複製的商業模式」。唯有建立品牌、制度與人才三大基礎，企業才能真正實現永續經營。課程最後，成功大學EMBA118級學生也特別準備教師節賀卡，向王正坤老師表達感謝與祝福，溫馨互動為新學期課程揭開序幕，也展現師生間深厚的情誼與共同成長的精神。

如何從單店走向連鎖 王正坤醫師受邀成大EMBA開課 解析連鎖品牌企業經營

thehubnews.net/archives/664663

黃 文博

September 13, 2026



王正坤醫師受邀成大EMBA開課。(圖／王正坤提供)

AI 重點整理

- 藝群醫學美容集團董事長王正坤受邀於成大EMBA開設連鎖品牌經營課程。
- 王正坤於9月12日在成功大學管理學院進行本學期第一次授課分享經營經驗。
- 王正坤曾於2024年捐款600萬元整建母校成功大學管理學院的王正坤講堂。

記者黃文博／台南報導

企業要從一家店走向十家、二十家，關鍵不只是複製店面，更要複製品牌、人才、制度與企業文化。藝群醫學美容集團董事長、皮膚科專科醫師暨企管博士王正坤醫師受邀於成功大學管理學院EMBA開設「連鎖品牌經營與企業家健康風險管理」課程，於9月12日在成功大學管理學院進行本學期第一次授課，把30多年的連鎖企業管理經驗帶入EMBA課堂，協助來自不同產業的企業家與高階經理人思考企業如何從單店成功，進一步走向制度化與規模化經營。



王正坤醫師受邀成大EMBA開課。(圖／王正坤提供)

「一家店成功，不代表十家店就會成功。」企業由單店跨入連鎖經營後，面對的問題將從個人能力轉變為組織能力，包含品牌定位、總部管理、商圈選擇、財務規劃、資訊物流、人才培育、加盟制度與顧客服務等。此次課程即從完整連鎖管理架構出發，涵蓋連鎖企業市場機會、總部組織與管理、行銷策略、商圈選址、財務規劃、資訊與物流、加盟評估、顧客服務，以及未來連鎖加盟發展趨勢。



王正坤醫師受邀成大EMBA開課。(圖／王正坤提供)

上課的講堂具有特別意義，這是由王正坤醫師於2024年捐贈給母校成功大學管理學院的王正坤講堂。成大管理學院原「哈佛講堂」因為老舊，王正坤醫師捐款600萬元整建，2024年經重新規劃後，以更符合國際學術空間標準的形式呈現。

王正坤醫師本身是企管博士與皮膚科專科醫師，現任台灣美容醫療促進協會理事長與藝群醫學美容集團董事長，在長榮大學博士班授課品牌管理與供應鏈管理，在成功大學EMBA碩士班授課連鎖企業經營管理，在成功大學附設醫院授課美容醫學20多年。藝群醫美集團旗下有23家藝群醫美診所與1家Dr.藝群保養品公司。

課程也特別強調「理論與實戰結合」，將競爭分析、資源基礎觀點、品牌管理、品牌權益等管理理論，結合國內外大型連鎖企業案例，讓EMBA學生分組選擇實際企業進行個案研究，運用五力分析、SWOT、PESTLE、RBV等工具分析企業競爭的環境，進一步找出經營問題並提出解決方案。課程設計也參考EMBA個案競賽模式，強調簡報、提問、答辯及跨產業交流，而非僅由教師單向講授。

王正坤本身就是「從專業醫師工作者走向連鎖企業經營者」的實際案例，於1997年創辦藝群皮膚科診所，逐步由醫師個人品牌發展為診所品牌，再透過標準作業流程(SOP)、人才培育、資訊系統、供應鏈及品牌一致性建立連鎖經營模式。課程資料將這套方法擴增為品牌、人才、訓練、科技與供應鏈等幾項平台能力，說明企業規模愈大，愈不能單靠創辦人的個人能力，而必須建立可以複製的組織系統。

EMBA學員本身就是非常珍貴的「企業個案庫」，學生來自製造、科技、醫療、零售、餐飲與服務業等不同產業的企業家，在課堂上分享各自面臨的真實經營問題，再透過管理理論與同儕討論尋找解方，往往能產生超越單一理論的觀點。

從單店走向連鎖解析品牌企業經營 藝群董座王正坤醫師受邀成大EMBA開課

記者吳順永 / 台南報導 ⌚ 2026-09-13 11:45



企業要從一家店走向10家、20家，關鍵不只是複製店面，更要複製品牌、人才、制度與企業文化。藝群醫學美容集團董事長、皮膚科專科醫師暨企管博士王正坤醫師受邀於成功大學管理學院EMBA開設「連鎖品牌經營與企業家健康風險管理」課程，於9月12日在成功大學管理學院進行本學期第一次授課，把30多年的連鎖企業管理經驗帶入EMBA課堂，協助來自不同產業的企業家與高階經理人思考企業如何從單店成功，進一步走向制度化與規模化經營。



「1家店成功，不代表10家店就會成功」，企業由單店跨入連鎖經營後，面對的問題將從個人能力轉變為組織能力，包含品牌定位、總部管理、商圈選擇、財務規劃、資訊物流、人才培育、加盟制度與顧客服務等。此次課程即從完整連鎖管理架構出發，涵蓋連鎖企業市場機會、總部組織與管理、行銷策略、商圈選址、財務規劃、資訊與物流、加盟評估、顧客服務，以及未來連鎖加盟發展趨勢。

課程也特別強調「理論與實戰結合」，將競爭分析、資源基礎觀點、品牌管理、品牌權益等管理理論，結合國內外大型連鎖企業案例，讓EMBA學生分組選擇實際企業進行個案研究，運用五力分析、SWOT、PESTLE、RBV等工具分析企業競爭的環境，進一步找出經營問題並提出解決方案。課程設計也參考EMBA個案競賽模式，強調簡報、提問、答辯及跨產業交流，而非僅由教師單向講授。

成大管理學院原「哈佛講堂」因為老舊，王正坤醫師於2024年捐款600萬元整建，重新規劃後，以更符合國際學術空間標準的形式呈現。安排王正坤醫師在此講堂上課，特別有意義。

王正坤本身就是「從專業醫師工作者走向連鎖企業經營者」的實際案例，於1997年創辦藝群皮膚科診所，逐步由醫師個人品牌發展為診所品牌，再透過標準作業流程(SOP)、人才培育、資訊系統、供應鏈及品牌一致性建立連鎖經營模式。課程資料將這套方法擴增為品牌、人才、訓練、科技與供應鏈等幾項平台能力，說明企業規模愈大，愈不能單靠創辦人的個人能力，而必須建立可以複製的組織系統。

EMBA學員本身就是非常珍貴的「企業個案庫」，學生來自製造、科技、醫療、零售、餐飲與服務業等不同產業的企業家，在課堂上分享各自面臨的真實經營問題，再透過管理理論與同儕討論尋找解方，往往能產生超越單一理論的觀點。

企業要做大，必須逐步從「創辦人能力」走向「組織能力」，再從「單店獲利」走向「可複製的商業模式」。王正坤醫師期許透過成大EMBA課堂，把自己30多年從醫師、創業者到連鎖企業經營者所累積的成功經驗，轉化為企業家可以實際運用的管理知識，嘉惠更多企業經營者建立品牌、完善制度、培育人才。為了感謝老師悉心教導，成功大學EMBA118級學生致贈教師節賀卡，向王正坤老師表達感謝與祝福，展現師生的溫馨情誼。

王正坤醫師本身是企管博士與皮膚科專科醫師，現任台灣美容醫療促進協會理事長與藝群醫學美容集團董事長，在長榮大學博士班授課品牌管理與供應鏈管理，在成功大學EMBA碩士班授課連鎖企業經營管理，在成功大學附設醫院授課美容醫學20多年。藝群醫美集團旗下有23家藝群醫美診所與1家Dr.藝群保養品公司。

成大EMBA探討品牌經營

2026-09-13 台南



皮膚科專科醫師、企管博士王正坤（中）受邀於成功大學管理學院EMBA授課，與學員探討連鎖品牌經營、組織制度及人才培育等議題。（記者林怡孜攝）

記者林怡孜/台南報導

企業從單店跨入連鎖經營，面對的不只是據點增加，更涉及品牌定位、人才培育、財務、資訊、物流及組織制度等多面向管理。成功大學管理學院EMBA本學期開設「連鎖品牌經營與企業家健康風險管理」課程，邀請皮膚科專科醫師、企管博士王正坤授課，首堂課於十二日登場，透過管理理論與產業案例，帶領學員探討企業由單店走向規模化經營所面臨的課題。

王正坤表示，一家店經營成功，不代表增加至十家、二十家後，就能複製相同成果。當企業規模擴大，經營核心也會逐漸從創辦人的個人能力，轉向整體組織能力，如何建立穩定制度、維持品牌一致性，並培養能夠承接管理工作的團隊，是連鎖發展的重要基礎。

王正坤本身具有醫療與企業管理背景，長期參與連鎖診所經營。他以自身經驗說明，專業工作者創業初期往往仰賴個人能力，但當組織逐漸擴大，就必須透過標準作業流程、人才培育、資訊系統及供應鏈管理等制度，降低企業對單一經營者的依賴，才能維持不同據點的服務品質與營運穩定。

成大EMBA學員來自製造、科技、醫療、零售、餐飲及服務業等不同領域，課程也安排學員分享實際經營問題，透過跨產業討論及案例分析，從不同角度思考管理策略。

成大等4校 二手書義賣

📅 2026-09-12 📍 台南



成大和三所高中職聯合舉辦二手書義賣活動，吸引滿滿選書人潮，共同傳遞書香。(成大提供)

記者林雪娟/台南報導

協助二手書找到新家，包括成大、成大南工、慈幼工商及德光中學，四校十二日聯合舉辦二手書義賣活動，首日開幕，吸引眾多書迷前來選購心中所愛，在實體書逐漸減少之際，愛書人齊聚一堂，共品書香。

這項二手書義賣活動，從民國七十三年起持續舉辦，秉持推廣閱讀與回饋社會理念，透過募集與義賣，除書籍能重新流通，也將所得投入公益，成大今年攜手三所高中職學校共同展開募書、整理與分類，讓書香跨越校園界線，也讓愛心持續傳遞，所得全數捐給天主教美善社會福利基金會。

成大圖書館長李旺龍表示，二手書義賣活動不僅是愛書者尋找知識寶藏的好機會，更是連結閱讀愛好者與公益團體平台，今年有數項突破，包括和高中職攜手、假日舉辦、義賣時間延長及十多位熟齡志工共同投入。

美善社會福利基金會神父吳道遠分享，閱讀不僅有益身體健康，也有助於活化頭腦，鼓勵大眾多閱讀、少使用手機，在閱讀、充實自我同時，並能投入公益、幫助他人。

活動舉辦多年，過去二十二年來，接受捐贈圖書累計近十五點二萬冊，募集款項近三九一萬元，今年度也獲得五七〇位熱心者捐書，捐贈書籍突破兩萬一千餘冊，創歷年之高。

成大圖館二手書義賣登場！4校聯合傳遞書香與愛

2026 成大&南工&慈幼&德光

二手書

Books 義賣活動

收書：

地點：成功大學總圖書館1樓服務櫃台

7/6 Mon. ▶ 8/25 Tue. (週一至週六 9:30~16:30)

郵寄方式捐書：70101 台南市東區大學路一號
(成大總圖二手書義賣 收)

義賣捐贈對象：

財團法人臺南市私立天主教美善社會福利基金會

義賣：

地點：成功大學總圖書館B1藝廊

9/12 13 14 15 16 17 18

10:00
12:30 14:00 15:00 16:00 17:00 18:00

不接受捐贈：

違反著作權法之書刊資料、內容過舊之科技類圖書、高中職以下學習用書、宗教宣傳品、50 頁內小冊子、水漬書等

活動資訊



活動時間

“二手書是閩人無辜，
千個萬里的讀者”

“時間二手書
隨著泛黃的紙頁
進入時光隧道”

活動辦法

“這裡，只是他們
長長旅途的中繼站”



主辦單位：



國立成功大學圖書館

合辦單位：



國立成功大學附屬工業高級中等學校

合辦單位：



天主教慈幼工業職業學校

合辦單位：



德光中學

2026-09-13 【勁報記者于郁金/臺南報導】值此秋陽明媚午後，大量二手書籍整齊陳列於成大圖書館藝術走廊，種類五花八門，散發濃濃書香；走進一旁「品藏小館」，還能享用飲品與茶點，在愜意氛圍中放下日常疲憊，挑選一本喜愛的書，享受悠閒閱讀時光；「2026成大&南工&慈幼&德光」二手書義賣活動9月12日至9月18日舉行，地點位於成大圖書館地下1樓藝術走廊，歡迎喜愛閱讀師生與民眾踴躍參與。

成大圖書館二手書義賣活動自民國73年起持續舉辦，秉持推廣閱讀與回饋社會理念，成大圖書館長年透過二手書募集與義賣，將書籍重新流通，也將所得投入公益；今年首度攜手成功大學附屬台南工業高級中等學校、慈幼高級工商職業學校及臺南市私立德光高級中學3所學校，總共4校共同展開募書、整理與分類，再集中至成大圖書館進行義賣，讓書香跨越校園界線，也讓愛心持續傳遞；活動所得將全數捐贈予「財團法人臺南市私立天主教美善社會福利基金會」。



成大圖書館李旺龍館長致詞表示，二手書義賣活動不僅是愛書者尋找知識寶藏好機會，更是連結閱讀愛好者與公益團體平台；今年成大圖書館做出4項突破：

- (1)聯合鄰近成大南工、慈幼工商及德光中學3所高中職圖書館共同募書。
- (2)將開幕日期調整至週六，盼吸引更多民眾利用假日前來選書。
- (3)因應之前讀者反映下課、下班後前來時義賣已結束，因此今年活動前6天延長開放至晚上19時，並將義賣期間延長為7天，讓讀者有更充裕時間選書做公益。
- (4)首度加入13位熟齡志工協助收書、圖書清潔與整理，經過2個多月投入，共同促成今年義賣活動。

臺南市私立慈幼高級工商職業學校校長陳素真致詞表示，很感謝各界共同促成此次義賣活動，成大積極承擔社會永續責任，串起志工和高中職學校，凝聚各方力量，將善意化為實際行動，讓愛心持續傳遞。

今年活動的受捐贈單位是「財團法人臺南市私立天主教美善社會福利基金會」，美善基金會隸屬於天主教臺南教區，民國99年由60年遠渡重洋來臺灣瑞士籍吳道遠神父所創辦；秉持「尊嚴～讓人人擁有」服務宗旨，成立至今16年來在臺南地區為發展遲緩兒童、身心障礙朋友、社區長者及臥床失能者及其家庭服務，除為彰顯耶穌基督的愛外，期待讓更多需要協助的人感受到「上主美善」的愛。



美善社會福利基金會吳道遠神父致詞分享，閱讀不僅有益於身體健康，也有助於活化頭腦，鼓勵大家好好照顧眼睛，多閱讀、少使用手機；參與二手書義賣是一件很意義的事，在閱讀、充實自己同時，也能投入公益、幫助他人，感謝大家參與與關懷。

校方說明，一直以來，成大圖書館始終堅持尊重智慧財產與珍惜資源初心辦理二手書義賣活動，每年舉辦義賣活動不僅為閱讀愛好者尋找到好書，更是長期支持慈善團體、回饋社會需要實質行動；每本書都是一份知識寶藏，捐書可延續知識傳遞，還能支持公益，共同為社會帶來正能量，意義十足；過去22年來接受捐贈圖書累積已近15.2萬冊，義賣活動募得款項也近新台幣391萬元，全數回饋於社會公益團體；由於各界熱烈捐書，今年募集成果豐碩、再創歷年新高，共獲得近570位熱心捐贈者捐書，捐贈書籍高達21,636冊，創歷年之高。



民眾可趁假日攜家帶眷來到成大選書、漫步校園，或到校內咖啡館「品藏小館」與「新園春室」品味咖啡與茶點；其中，圖書館地下1樓品藏小館特別響應活動，義賣期間校外讀者憑購書收據選購飲料、小食或甜點，可比照成大教職員工生享有9折優惠，讓讀者在尋找喜愛書籍同時，也能享受悠閒閱讀時光。

成大表示，更多詳細資訊請見活動網址(<https://reurl.cc/Z8Z4V3>)；義賣開放時間：

9月12日(六)12：30—19：00

9月13日(日)至9月17日(四)10：00—19：00

9月18日(五)10：00—15：00

(國立成功大學提供照片)

4校聯合傳愛與書香 成大圖書館二手書義賣盛大登場

記者吳順永 / 台南報導 ⌚ 2026-09-12 16:47



「2026 成大 南工 慈幼 德光」二手書義賣活動 9 月 12 日至 9 月 18 日舉行，地點位於成大圖書館地下 1 樓藝術走廊。

今年首度攜手成功大學附屬台南工業高級中等學校、慈幼高級工商職業學校及臺南市私立德光高級中學 3 所學校，總共 4 校共同展開募書、整理與分類，再集中至成大圖書館進行義賣，讓書香跨越校園界線，也讓愛心持續傳遞。活動所得將全數捐贈予「財團法人臺南市私立天主教美善社會福利基金會」。



二手書義賣人潮滿滿，氣氛熱烈，師生民眾挑選著喜愛的書籍。(成大總圖書館提供)

成大圖書館李旺龍館長表示，二手書義賣活動不僅是愛書者尋找知識寶藏的好機會，更是連結閱讀愛好者與公益團體的平台。今年成大圖書館做出 4 項突破：第一，聯合鄰近的成大南工、慈幼工商及德光中學 3 所高中職圖書館共同募書；第二，將開幕日期調整至週六，盼吸引更多民眾利用假日前來選書；第三，因應之前讀者反映下課、下班後前來時義賣已結束，因此今年活動前 6 天延長開放至晚上 7 點，並將義賣期間延長為 7 天，讓讀者有更充裕的時間選書做公益；第四，首度加入 13 位熟齡志工協助收書、圖書清潔與整理，經過 2 個多月的投入，共同促成今年的義賣活動。

慈幼高級工商職業學校校長陳素真致詞表示，很感謝各界共同促成此次義賣活動。成大積極承擔社會永續的責任，串起志工和高中職學校，凝聚各方力量，將善意化為實際行動，讓愛心持續傳遞。

今年活動的受捐贈單位是「財團法人臺南市私立天主教美善社會福利基金會」，美善基金會隸屬於天主教臺南教區，民國 99 年由 60 年遠渡重洋來臺灣的瑞士籍吳道遠神父所創辦。秉持「尊嚴～讓人人擁有」的服務宗旨，成立至今 16 年來在

臺南地區為發展遲緩兒童、身心障礙朋友、社區長者及臥床失能者及其家庭服務，除為彰顯耶穌基督的愛之外，期待讓更多需要協助的人感受到「上主美善」的愛。

民眾可趁假日攜家帶眷來到成大選書、漫步校園，或到校內咖啡館「品藏小館」與「新園春室」品味咖啡與茶點，圖書館地下 1 樓的品藏小館特別響應活動，義賣期間校外讀者憑購書收據選購飲料、小食或甜點，可比照成大教職員工生享有 9 折優惠，讓讀者在尋找喜愛書籍的同時，也能享受悠閒的閱讀時光。

更多詳細資訊請見活動網址 (<https://reurl.cc/Z8Z4V3> (<https://reurl.cc/Z8Z4V3>))

義賣開放時間：9 月 12 日 (六) 12 : 30—19 : 00、9 月 13 日 (日) 至 9 月 17 日 (四) 10 : 00—19 : 00、9 月 18 日 (五) 10 : 00—15 : 00。

台南街角就是人權教室 成大學生化身導覽員

2026/09/14 13:58 記者林曉雲 / 台北報導



教育部今日邀集南區大專校院學生事務與輔導工作主管走讀台南，老師莊永清介紹「正義與勇氣之路」。(圖由教育部提供)

人權與轉型正義教育不一定只能在教室裡談，城市街角與校園建築也能成為教材。教育部今(14)日邀集南區大專校院學生事務與輔導工作主管走進台南，實地踏查台南市二二八紀念館、湯德章紀念公園等人權歷史場址，並走入成功大學校園，由學生組成的「二十而立工作隊」帶路，希望讓各校從自身校園與地方歷史出發，把人權、民主及轉型正義議題轉化為學生可以接觸的學習內容。

教育部委請成功大學辦理「南區大專校院Walk Tainan訪步台南走讀」，參與人員分組走訪台南市二二八紀念館、湯德章紀念公園、原台南警察署、原台南愛國婦人會館及原台南地方法院，由熟悉台南人權歷史與地方文史的莊永清老師及戴文鋒教授導覽。

教育部學特司科長楊奕愷表示，透過實地踏查，希望讓參與者從台南在地歷史經驗，看見人權與轉型正義議題如何存在於日常生活的城市空間，使過往歷史不只是文字記載，而能透過實際走進歷史場址重新理解與思考。

成功大學也分享「踏溯台南」課程經驗，將整座城市轉化為學習場域，學生走出教室及校園，實際認識地方歷史、文化與社會脈絡，進一步思考自己與生活所在城市、歷史及公共議題的關係。

走讀範圍也從城市延伸進入校園。由成大學生自發組成的「二十而立工作隊」帶領參與者走訪成大總圖書館、格致堂及博物館等場域，從校園自身歷史發掘可以轉化為人權教育資源的人物、空間與故事。

楊奕愷指出，成大「踏溯台南」課程及「二十而立工作隊」經驗，呈現學生參與地方歷史及公共議題的不同方式，也可供其他大專校院參考。未來希望各校不必複製相同模式，而是從學校所在土地出發，善用在地歷史、文化及校園場域，發展具有學校特色的人權教育及體驗學習，讓尊重、理解、民主與人權價值融入學生學習及校園日常。



台南街角就是人權教室。教育部今日邀集南區大專校院學生事務與輔導工作主管走讀台南，台南市美術館原為台南警察署。（圖由教育部提供）

成大醫院參展 Medical Fair Asia 2026 展現智慧醫療成果 深化國際合作

2026/9/12



【記者林琨璋、鄭素梅／台南報導】成大醫院院長許耿福率團赴新加坡參與Medical Fair Asia 2026，這是東南亞深具指標性及影響力的國際醫療科技展，於9月9日至9月11日在濱海灣金沙會展中心舉行。成大醫院於Taiwan MedTech Pavilion（臺灣醫療科技館）

成大醫院許耿福院長（右5）率團參與Medical Fair Asia 2026，並與國際醫療及產業夥伴深化交流合作。（成大醫院提供）

展出3項AI智慧醫療成果，向國際展現臺灣智慧醫療的創新實力，並與各國醫療及產業夥伴深化交流合作。

本次展出3項成果：Real-Time Care 即時智慧照護平台：整合遠距監測與智慧警示，建構智慧居家照護平台，支援居家健康管理與遠距照護，提升醫療可近性與照護品質。

Canwellbeing 健康魔鏡：運用AI分析常規腹部電腦斷層(CT)影像，數秒內量化肌肉量與肌肉品質，結合逾8,000筆臺灣人常模資料，協助代謝疾病、肌少症及衰弱症風險評估，已取得TFDA許可及4項專利。

Sonosight 乳房腫瘤智能診斷系統：結合可攜式超音波與AI即時分析，支援語音取像及邊緣即時推論，同步提供病灶判讀資訊，提升乳房腫瘤診斷效率，並完成4家醫學中心多中心驗證，取得臺灣發明專利。

許耿福院長表示，醫療的核心始終是病人，智慧醫療並非追求科技本身，而是藉由科技協助醫護團隊提供更即時、更精準、更有溫度的照護。成大醫院結合臨床、研究與創新科技，發展貼近醫療現場需求的智慧醫療應用，讓創新真正落實於病人照護。此次參展也與國際夥伴分享臺灣智慧醫療的臨床經驗，共同提升健康照護品質。

成大醫院將持續深化跨領域與國際合作，推動智慧醫療創新成果落實於更多醫療場域，讓科技成為醫護團隊的助力，提供更安全、更有效率的醫療照護。

成大醫院睡眠醫學中心10周年 健康99、十全十美 深耕教學、服務與研究 打造跨專業睡眠醫療新模式

2026/9/12



成大醫院睡眠醫學中心及國立成功大學資訊工程學系團隊。(成大醫院提供)

【記者林琨璋、鄭素梅／台南報導】睡眠是維持身心健康的重要基礎，然而失眠、打鼾、睡眠呼吸中止及白天嗜睡等問題，容易被忽略或低估，影響健康與生活品質。成大醫院睡眠醫學中心自2016年7月成立，2026年迎

來10周年，以「健康99、十全十美」為周年精神，持續以教學、服務與研究為發展核心，深化睡眠醫療專業，從臨床照護延伸至居家睡眠檢測，逐步建構跨專業、整合性的睡眠醫療模式。

睡眠醫學涵蓋耳鼻喉科、胸腔內科、精神科、神經科、小兒科、家庭醫學、高齡醫學、職業環境醫學及牙科等多項專業。成大醫院睡眠醫學中心整合9項專科、15位主治醫師，由林政佑主任和呂宗樺副主任帶領，透過跨專業合作，提升睡眠疾病的診療與照護能力。

睡眠醫學中心建立睡眠專科訓練體系，培訓醫師涵蓋11項領域，積極與區域醫院及基層診所合作，將睡眠醫學專業向醫療體系各層級延伸。

睡眠醫學中心持續推動專業教育及睡眠判讀，辦理全台智慧睡眠判讀訓練工作坊，榮獲2021年國家醫療品質智慧醫療標章認證，透過多元課程強化睡眠疾病診斷與治療能力，培育更多專業人才。

成大醫院睡眠醫學中心持續建構多元且完整的睡眠醫療服務，涵蓋夜間多頻睡眠生理檢查（PSG）、日間多次入睡睡眠檢查（MSLT）、藥物誘導睡眠內視鏡（DISE）、居家睡眠檢查（Home PSG）及正壓呼吸器配戴諮詢等，從疾病評估、診斷到治療，提供患者一站式的服務，每月約服務120位個案。

睡眠醫學中心於2024年亦榮獲SNQ國家品質標章「成功助眠—醫療一條龍：全方位解決睡眠呼吸中止症病患醫療需求」肯定。

研究創新 iMask開啟居家睡眠檢測新方向

在研究發展方面，睡眠醫學中心將臨床需求與科技創新結合，與成功大學資工系梁勝富教授實驗室合作，推動居家睡眠檢測及判讀系統研究計畫，並投入睡眠醫療檢測器材開發。結合腦波眼罩與睡眠呼吸檢測系統的「iMask」，同步收集睡眠腦波

及呼吸相關訊號，探索於居家環境進行更完整睡眠評估的可行性。研究成果顯示，此模式可進一步將居家睡眠檢查由呼吸障礙偵測延伸至睡眠狀態評估，並為COMISA等複雜睡眠問題的後續診斷與評估提供重要基礎。

睡眠醫學中心林政佑主任表示，10周年是回顧，也是邁向下一階段的起點。睡眠醫學中心將持續以教學、服務與研究為核心，強化睡眠專科醫師及治療專業人員培訓，發展COMISA等共病睡眠疾病的診療課程，厚植睡眠醫療人才。

咳喘 留意氣喘、肺阻塞警訊

2026-09-14 健康



成大醫院日前舉辦「呼吸道疾病衛教週」，胸腔內科及小兒科醫療團隊與民眾共同響應，呼籲重視咳嗽、喘及胸悶等呼吸道疾病警訊。（成醫提供）

記者林怡孜/台南報導

咳嗽、胸悶、走路容易喘，許多人常以為只是感冒未癒或年紀增長、體力變差，但也可能是氣喘或慢性阻塞性肺病(肺阻塞)的警訊。成大醫院日前舉辦「呼吸道疾病衛教週」，由胸腔內科與小兒科團隊透過衛教展覽及互動活動，提醒民眾認識呼吸道疾病症狀，若長期反覆咳喘或影響日常活動，應及早就醫評估。

胸腔內科醫師李政宏表示，氣喘與肺阻塞雖都可能出現咳嗽、喘等症狀，致病機轉並不相同。氣喘的氣流受阻具有變動性，常受到過敏原、病毒或溫差誘發，且容易在清晨、夜間加劇；肺阻塞則屬持續、漸進性的呼吸道發炎，與長期吸菸、粉塵或有害氣體暴露密切相關。若原本穩定的患者開始頻繁咳嗽、胸悶、夜間咳醒，爬樓梯比過去更容易喘，或緩解型藥物使用次數增加，都可能代表病情控制不佳。李政宏提醒，患者不宜自行停藥或調整藥物；若呼吸困難突然惡化、無法完整說話甚至意識改變，更應立即就醫。

除了症狀控制，精準辨識呼吸道發炎型態也是治療重要一環。胸腔內科醫師陳崇裕指出，「嗜酸性白血球」原是人體免疫系統的一部分，但過度活化可能造成呼吸道黏膜發炎與損傷；臨床上可作為嚴重嗜酸性白血球型氣喘評估依據，協助醫師選擇生物製劑等治療，對肺阻塞患者也可作為評估急性惡化風險及治療反應的重要指標。

胸腔內科醫師郭鈞璋表示，不少患者因害怕喘而減少活動，反而容易因肌力下降陷入「越不動越虛弱」的循環。雖然受損的肺部結構難以完全恢復，但透過循序漸進的肺部復原運動，可提升肌力及氧氣利用效率、減輕呼吸負擔。

呼吸道疾病也不只發生在成人。小兒免疫科主任醫師謝奇璋及小兒部醫師林威廷提醒，兒童若經常夜咳、喘鳴、胸悶，或跑跳後容易喘，尤其症狀已影響睡眠及活動時，不宜單純視為感冒或體力不好，應接受專業評估，及早確認是否與氣喘等疾病有關。

成大任教40年 林大惠獲師鐸獎

秉持研究發掘知識、教學傳遞知識理念 主張老師真正不可取代價值 在帶領學生看見未來

「不是學生變了，而是老師離學生愈來愈遠。」在成功大學任教近四十年的機械工程學系特聘教授林大惠，今年榮獲教育部師鐸獎。曾經也感嘆學生愈來愈難教的他，隨著教學經驗累積逐漸改變想法，認為教師更需要理解不同世代，才能真正與學生溝通。

林大惠原本沒想過走上教職。成大機械系畢業後，因父親鼓勵赴美深造，在美國西北大學取得機械工程碩、博士學位，返台後回到母校任教。從建立實驗室、成立研究中心，到投入燃燒科學、防火安全、能源工程及近年的淨零碳排放研究，在成大一待就是近四十年。

長年投入燃燒及能源研究，林大惠也曾擔任教育部「潔能系統整合與應用人才培育計畫」總主持人，推動全國能源教育，並多次獲教學傑出教師、教學特優教師及輔導優良導師等肯定。他秉持「研究發掘知識、教學傳遞知識」理念，認為再艱深的工程知識，都要設法轉化成學生能夠理解的內容。

面對一屆又一屆二十歲左右的學生，林大惠認為，學生年齡沒有改變，改變的是老師。如果教師一直停留在過去的思維，與學生的距離自然愈來愈遠，因此必須了解年輕世代的語言、文化及生活方式。尤其AI快速發展，教師本身也要持續學習，而學生則應培養對AI資訊的判讀與思辨能力。他認為，「老師真正不可取代的價值，在於帶領學生看見未來。」

林大惠也重視課堂之外的師生互動。曾有一名來台攻讀雙碩士的境外學生，多年後仍記得他當年一句「妳最近好嗎？」的關心，畢業赴美後，每逢年節仍持續來信問候。這也讓他更加體會，教師除了教學，在學生需要時適時給予關心，同樣重要。林大惠笑說，他明年就退休了，能在教學生涯尾聲獲得師鐸獎，至少是一個好的ending。

（記者林怡孜）



→成大機械工程學系特聘教授林大惠（前右）與學生合影。（成大提供）

新聞內容

成大教學近40年 林大惠獲師鐸獎



「研究發掘知識、教學傳遞知識」林大惠表示，教師真正留下的，不只是研究成果，而是學生在人生重要時刻，曾被看見、理解與陪伴的記憶。

〔記者洪瑞琴／台南報導〕在成功大學教學近四十年的機械工程學系特聘教授林大惠（見圖，成大提供），榮獲今年教育部師鐸獎。從燃燒科技、能源教育到近年的淨零碳排研究，他長年投入教學與研究，也曾擔任教育部「潔能系統整合與應用人才培育計畫」總主持人，推動全國能源教育，多次獲教學傑出教師、教學特優教師及輔導優良導師的肯定。

林大惠將在明年退休，談起獲獎笑說：「至少有一個好的ending。」一語道出近四十年教育生涯的欣慰。他最大的體悟是：「不是學生變了，而是老師離學生越來越遠。」他說，學生始終是廿歲左右，改變的是老師；老師必須理解學生當下的語言、文化與生活方式，才能真正對話。面對AI快速發展，教師要持續學習，學生則要培養判讀與思辨能力，「老師真正不可取代的價值，在於帶領學生看見未來。」

新聞內容

成大林大惠特聘教授 榮獲今年教育部師鐸獎

【記者鄭茂生台南報導】成大機械工程學系林大惠特聘教授榮獲今年教育部師鐸獎。深耕成大教學近40年的他表示，「我明年就退休了，至少有一個好的ending。」一句輕描淡寫，道出這份榮譽帶來的欣慰，及一路走來始終堅持的教育初心。

林大惠到美國西北大學取得機械工程碩士及博士學位，也投入了研究領域。返國後，他回到成大任教，從建立實驗室到成立研究中心，深耕燃燒科學、防火安全及能源工程研究，並與產業緊密合作，將研究成果落實於實務應用。

林大惠特聘教授分享曾經有一位來臺灣就讀雙碩士的境外

學生，在一次偶然巧遇時，他隨口一句「妳最近好嗎？」竟成為對方多年來最溫暖的記憶。該學生畢業赴美後，每逢年節仍然持續來信問候，讓他體會即時一句簡短的關心，也能陪伴一位離鄉的學子度過外地孤單。

林大惠感謝家人、學生、業界夥伴的支持與協助，並感念大學恩師馬承九教授「要將所學的應用到實務，成為工程師，投入工程應用」的教誨。

林大惠特聘教授表示，他勉勵學生，即使還不知道自己的興趣在哪裡也沒關係，因為「興趣不是天生的，把一件事做熟了，它就變成你的興趣。」

新聞內容

成大EMBA探討品牌經營

記者林怡孜／台南報導

企業從單店跨入連鎖經營，面對的不只是據點增加，更涉及品牌定位、人才培育、財務、資訊、物流及組織制度等多面向管理。成大學管理學院EMBA本學期開設「連鎖品牌經營與企業健康風險管理」課程，邀請皮膚科專科醫師、企管博士王正坤授課，首堂課於十二日登場，透過管理理論與產業案例，帶領學員探討企業由單店走向規模化經營所面臨的課題。

王正坤表示，一家店經營成功，不代表增加至十家、二十家後，就能複製相同成果。當企業規模擴大，經營核心也會逐漸從創辦人的個人能力，轉向整體組織能力，如何建立穩定制度、維持

品牌一致性，並培養能夠承接管理工作的團隊，是連鎖發展的重要基礎。

王正坤本身具有醫療與企業管理背景，長期參與連鎖診所經營。他以自身經驗說明，專業工作者創業初期往往仰賴個人能力，但當組織逐漸擴大，就必須透過標準作業流程、人才培育、資訊系統及供應鏈管理等制度，降低企業對單一經營者的依賴，才能維持不同據點的服務品質與營運穩定。

成大EMBA學員來自製造、科技、醫療、零售、餐飲及服務業等不同領域，課程也安排學員分享實際經營問題，透過跨產業討論及案例分析，從不同角度思考管理策略。

新聞內容

捐贈書籍破2.1萬冊 創歷年新高

成大等4校 二手書義賣

記者林雪娟／台南報導

協助二手書找到新家，包括成大、成大南工、慈幼工商及德光中學，四校十二日聯合舉辦二手書義賣活動，首日開幕，吸引眾多書迷前來選購心中所愛，在實體書逐漸減少之際，愛書人齊聚一堂，共品書香。

這項二手書義賣活動，從民國七十二年持續舉辦，秉持推廣閱讀與回饋社會理念，透過募集與義賣，除書籍能重新流通，也將所得投入公益，成大今年攜手三所高中職學校共同展開募書、整理與分類，讓書香跨越校園界線，也讓愛心持續傳遞，所得全數捐給天主教美善社會福利基金會。

成大圖書館長李旺龍表示，二手書義賣活動不僅是愛書者尋找知識寶藏的好機會，更是連結閱讀愛好者與公益團體平台，今年有數項突破，包括和高中職攜手、假日舉辦、義賣時間延長及十多位熟齡志工共同投入。

美善社會福利基金會神父吳道遠分享，閱讀不僅有益身體健康，也有助於活化頭腦，鼓勵大眾多閱讀、少使用手機，在閱讀、充實自我同時，並能投入公益、幫助他人。

活動舉辦多年，過去二十二年來，接受捐贈圖書累計近十五點二萬冊，募集款項近三九一萬元，今年度也獲得五七〇位熱心者捐書，捐贈書籍突破兩萬一千餘冊，創歷年之高。

新聞內容

咳喘 留意氣喘、肺阻塞警訊

記者林怡孜／台南報導

咳嗽、胸悶、走路容易喘，許多人常以為只是感冒未癒或年紀增長、體力變差，但也可能是氣喘或慢性阻塞性肺病(肺阻塞)的警訊。成大醫院日前舉辦「呼吸道疾病衛教週」，由胸腔內科與小兒科團隊透過衛教展覽及互動活動，提醒民衆認識呼吸道疾病症狀，若長期反覆咳喘或影響日常活動，應及早就醫評估。

胸腔內科醫師李政宏表示，氣喘與肺阻塞雖都可能出現咳嗽、喘等症狀，致病機轉並不相同。氣喘的氣流受阻具有變動性，常受到過敏原、病毒或溫差誘發，且容易在清晨、夜間加劇；肺阻塞則屬持續、漸進性的呼吸道發炎，與長期吸菸、粉塵或有害氣體暴露密切相關。若原本穩定的患者開始頻繁咳嗽、胸悶、夜間咳醒，爬樓梯比過去更容易喘，或緩解型藥物使用次數增加，都可能代表病情控制不佳。李政宏提醒，患者不宜自行停藥或調整藥物；若呼吸困難突然惡化、無法完整說話甚至意識改變，更應立即就醫。

除了症狀控制，精準辨識呼吸道發炎型態也是治療重要一環。胸腔內科醫師陳崇裕指出，「嗜酸性白血球」原是人體免疫系統的一部分，但過度活化可能造成呼吸道黏膜發炎與損傷；臨床上可作為嚴重嗜酸性白血球型氣喘評估依據，協助醫師選擇生物製劑等治療，對肺阻塞患者也可作為評估急性惡化風險及治療反應的重要指標。

胸腔內科醫師郭鈞瑋表示，不少患者因害怕喘而減少活動，反而容易因肌力下降陷入「越不動越虛弱」的循環。雖然受損的肺部結構難以完全恢復，但透過循序漸進的肺部復原運動，可提升肌力及氧氣利用效率、減輕呼吸負擔。

呼吸道疾病也不只發生在成人。小兒免疫科主任醫師謝奇璋及小兒部醫師林威廷提醒，兒童若經常夜咳、喘鳴、胸悶，或跑跳後容易喘，尤其症狀已影響睡眠及活動時，不宜單純視為感冒或體力不好，應接受專業評估，及早確認是否與氣喘等疾病有關。