

■ 成大沈孟儒率團赴大馬交流 延續專才培育深化馬華研究能量



2023-09-06 【勁報記者于郁金/臺南報導】馬來西亞留台成大校友會今(2023)年成立51年，國立成功大學沈孟儒校長在9月1~3日特別率團赴馬來西亞，與業界、學界等交流，1日代表成大與中鋼馬來西亞公司簽署「成蝶計畫-國際人才培育合作備忘錄」，延續人才培育；2日上午出席馬來西亞留臺成功大學校友會舉辦第38屆成大數理比賽暨第2屆成大商科比賽，下午由成大中國文學系與「華社研究中心」簽署學術交流備忘錄，深化馬華文學研究能量，晚上則是第51屆「成大之夜」活動。

馬來西亞留臺成功大學校友會會長鄭迪能指出，今年參與成大數理與商科比賽人數334名，不僅是歷年之冠，也創下38年來紀錄，參與者分別來自46所中學，有251名參賽者與83位帶隊老師。

鄭迪能會長表示，成大校友會十分重視華人教育，去年還獲得了2022年度林連玉精神獎；而自2008年設立成大貸學金15年以來，每年提供8000馬來西亞令吉(約合新台幣55000元)給予有需要清寒子弟，至今已幫助了數10位學生。

沈孟儒校長在數理比賽致詞表示，數理比賽舉辦至今是第38屆，商科比賽第2屆，透過學子積極參與，見證對學術和知識追求，這項比賽不僅是場競爭，更是一展身手好機會；成大外籍生以馬來西亞同學最多，也是臺灣要致力培養人才，臺灣高等教育提供國際化學習環境、跨領域多元創新發展，歡迎世界各地學子加入成大共同學習、交流與成長，在臺灣高等教育搖籃中逐漸茁壯。

1日成大與中鋼馬來西亞公司簽署「成蝶計畫-國際人才培育合作備忘錄」，盼透過臺灣和馬來西亞產業界、學界和大馬留台社團三方領域合作，為臺馬關係注入更多新力量。這項簽約儀式在駐馬來西亞臺北經濟文化辦事處舉行，並由駐馬來西亞代表葉非比見證；馬來西亞留臺成功大學校友會會長鄭迪能、成大副校長兼國際長陳鴻震等多人在場參與。

葉非比代表表示，「成蝶計畫」的目標做為產學合作國際人才育成平台，提供成功大學境外生暑期實習和畢業後到中鋼工作機會，從就學到就業一路協助發展所學，創造產業界及學界雙贏局面，其中，成大校友會扮演關鍵媒合角色，連結學界、產業界和大馬留台社團，三方形成一個善的循環。

成大沈孟儒校長致詞指出，大學是學術殿堂，也是匯集人才處所，知識要透過老師傳授，這是基本教育過程；而大學教授還有很重要研究工作，但大學如果要是有所突破，仍要進行跨域整合，才能讓畢業學子為社會所用，這包括跨學院合作或與產業界合作；成大與中鋼就是大學和企業很好合作典範，大學也充分發揮高等教育公共性與社會責任。

中鋼馬來西亞公司董事總經理邱斌棟表示，企業和大學共同目標之一是培育高素質專業人才，推動社會發展並提高社會競爭力，這產學合作是一種雙贏模式，既滿足企業需求，同時提供就業一條龍服務，擴大教育成果與社會影響力；中鋼馬來西亞公司會提供相應資源，諸如提供實習機會、經濟資助、專家指導與就業機會，確保合作順利有效進行，獲致預期成果。

2日下午由成大中國文學系與「華社研究中心」簽署學術交流備忘錄。成大中文系主任黃聖松認為，與華社研究中心簽署學術備忘錄，主要目的是連結臺灣與馬來西亞在「馬華文學」、華人社會文化研究能量，未來除分享研究成果、建立互訪機制，也將共同舉辦國際研討會；「馬華文學是大馬華人生活體驗與生命歷程書寫，近年來在臺馬星成為研究顯學，也是臺灣了解大馬華人社會切入點」。

2日晚上馬來西亞留臺成功大學校友會舉辦第51屆「成大之夜」活動，老中青三代留台校友共聚一堂，交流場面熱絡。沈孟儒校長表示，這不僅是校方與校友間聯絡橋梁，也是展現成大精神和成就舞台，期盼透過彼此聚集、交流和分享，讓大馬學子對臺灣留下寶貴回憶和經驗。(國立成功大學提供照片)





國科會未來科技獎 成大獲13獎

2023-09-06



成大有十三件計畫獲得國科會未來科技獎。(記者施春瑛攝)

記者施春瑛/台南報導

國科會「未來科技獎」獲獎名單出爐，今年通過評選總件數八十件中，成功大學就獲得十三件為全國最多，也是歷年來參加評選的最佳成績。

國科會「未來科技獎」邁入第七年，廣徵受國科會、中研院、教育部及衛福部補助的學研計畫成果報名。在今年逾五百件的指標技術中，分為「淨零科技」、「AIoT智慧應用」、「生技新藥與醫材」、「人文科技」四大領域，經過初、複審的評審意見交流，最後評選出八十件關鍵指標技術。

成大獲選的十三件計畫涵蓋上述四大領域，教授專注於本身研究，例如材料科學及工程學系副教授鍾昇恆研究「新穎鍍鎳硫粉儲能材料於高能量密度商用電池」、電機系特聘教授梁從主「30 kVA 具電網形成技術之儲能換流器」、統計學系教授李政德「圖機器學習之對抗式個資隱私攻防」、電機工程學系特聘教授王振興「次世代運動體驗—智聯羽球場館解決方案」。

另外，醫學方面也有多件計畫獲獎，也有不少跨系或跨校合作的例子，像生科系副教授許觀達、成大醫院何宗憲醫師、電機系教授張天豪、微奈米科技組蔡田峻、蔡佩珊博士等合作「多重條碼微珠平台並應用於血清學檢測」。

建築學系副教授沈揚庭、資工系教授連震杰、土木系副教授劉光晏跨域合作「基於電腦視覺的自動化焊接人機協作系統」等。

成大、南護策略聯盟 期許更加茁壯貢獻城市及國家

記者吳順永 / 台南報導 ⌚ 2023-09-07 16:41



國立成功大學與國立臺南護理專科學校7日簽署策略聯盟合作備忘錄，將在現有之教學等相關交流互動基礎上進一步強化合作，讓彼此更為茁壯及創造雙贏，以期對所在的城市、國家社會有更多的服務與貢獻。



慶賀成大、南護簽署策略聯盟合作備忘錄，與會人員合照

簽約儀式下午在成大舉行，成大校長沈孟儒、臺南護專校長黃美智代表雙方簽約。出席觀禮見證貴賓包括成大副校長陳玉女教授、副校長李俊璋教授、副校長陳鴻震、助理副校長吳秉聲教授、成大醫院院長李經維、護理部主任馮瑞鶯等一級主管以及南護秘書室主任謝盛文、學務處主任蕭華岑、研究發展處主任徐照程、總務處主任江明翰等主管。

沈孟儒校長致詞指出，成大是學門完整的綜合性大學，這樣規模的綜合大學全臺只有成大及臺大兩校。在國家高教資源挹注下，成大持續成長、壯大，但也要帶動周遭共好，這是大學社會責任。成大有良好醫療體系，醫療裡護理人員的重要性不亞於醫師。臺灣邁向高齡社會，護理人力更形重要，成大與南護策略聯盟，將能有效提升護理人力。簽約是共好的開始，雙方要從這個原點出發前進，充份交流合作，邁向更好的未來。

黃美智校長表示，南護從護校時期到現在已有70年歷史，培育出許多優秀護理人才，近年來配合時代發展趨勢新增老人服務事業科也參與護理機構評鑑，協助提升護理品質。不久地將來，成大老人醫院將開始提供服務，可以預期在護理人力與服務上雙方會有更進一步地結合。成大、南護長期互動密切，簽署策略聯盟是將過去的交流、互動提升到正式的層次，期許未來雙方互補、互利共榮。

成大、南護簽署策略聯盟合作備忘錄，立法委員陳靜敏是重要推手。她欣喜促成兩校簽約，但因另有要務特地指派國會辦公室主任鄭光哲前來祝賀並代讀致詞。陳靜敏立委指出，成大護理系每年培育30名畢業生，但對補充護理師缺口明顯不足，南護每年培育250名護理畢業生，近8成畢業後升學。期許成大、南護能夠合併，實際提升培育護理人才模式，也能促使其他護理學校提升品質，對國民健康帶來正面助益。

成大、南護策略聯盟合作項目包括：教學及實習資源共享、校舍資源共享、促進南護學生優質升學管道及生涯規劃與教師進修、合作推動各類學術與應用等研發計畫。

臺南護專，是國內唯一的國立護理專科學校，發展穩健。護理專科外，近年來設有化妝品應用科、老人服務事業科、原住民專班。目前學生人數近2000人。南護與成大長期互動密切，包括南護學生到成大醫院實習、共享成大磨課師課程等教學資源，南護亦提供護理專業資源予成大使用等。

成大有成大醫院外，近期還有老人醫院、成大沙崙醫院，南護與成大策略聯盟，將有助於學生日後就業。南護化妝品應用科化妝品產學合作受備肯定，南護相關的經驗也可供成大參考。

教育部鼓勵人文社會領域善用新科技 首辦大學攜手高中創新競賽

112年度教育部人文社會 永續行動創新應用競賽 線上說明會&培力工作坊



■ 競賽線上說明會：112/9/8 (五) & 112/9/15 (五)

■ 北部場
時間：112/9/17 (日) 13.30-16.30
地點：北科大先鋒國際研發大樓601 PBL 教室 (暫定)

■ 中南部場
時間：112/9/24 (日) 13.30-16.30
地點：成大創意基地C-Hub一樓 (暫定)

 urflea@g.nccu.edu.tw  (02)2939-3091#69203



計畫官方網站 計畫報名網站 活動報名連結

指導單位：教育部 執行單位：人文社會永續行動創新應用競賽辦公室 協辦單位：國立成功大學人文社會科學中心

鼓勵人文社會領域善用新科技，教育部首辦大學攜手高中人文社會永續行動創新應用競賽。(教育部提供)

2023/09/07 10:00

〔記者林曉雲／台北報導〕AI時代不只是理工領域吃香，跨領域也可以有利多。教育部鼓勵人文社會領域善用新科技，將於今年10月首辦「人文社會永續行動創新應用競賽」，由大學生攜手高中生共同探索在地的永續發展議題，以專題實作及跨領域協作的方式，應用新興科技工具或數位軟體，提出解決問題的方案。

教育部資訊及科技教育司科長高志璋說明，12年國教強調「自發」、「互動」、「共好」核心精神，學生是自發主動的學習主體，課綱還為學習者提出核心素養，其中問題導向學習、自主學習、跨領域學習等也是高教深耕計畫具備的共同元素，因此為了鼓勵大專校院人文社會領域師生結合新科技，攜手高級中等學校師生一同激發創意，以跨領域協作方式提出參與社會實踐的發想，教育部首度辦理「人文社會永續行動創新應用競賽」。

高志璋表示，競賽分為大專組及綜合組，綜合組須為大專校院師生及高級中等學校師生混合組隊，競賽總獎金超過50萬元，各組優選3名，可獲得3萬元獎金；通過初賽的參賽團隊可獲得入圍證明書，表現優異的團隊將頒發教育部獎狀。

高志璋說明，為協助各團隊完善提案，也將於9月17日在國立台北科技大學、9月24日在國立成功大學分別辦理兩場初賽培力工作坊，入圍決賽的參賽團隊需參加入圍培力工作坊，並於決賽交件後可獲得提案補助每組1萬元，及補助每位團隊老師指導費5千元，盼增加大專校院與高級中等學校師生更多跨領域的合作。

高志璋表示，9月15日(五)辦理線上說明會，9月12日前可上網填寫報名表參與線上提問；如未及報名說明會，也可觀看直播或於會後觀看說明會影片，競賽報名時間自10月15日至10月31日止，競賽網站。

ETtoday新聞雲 > 生活

2023年09月07日 10:44

教育部首度舉辦「人社永續創新競賽」 高中與大學師生可混合組隊



▲教育部首度舉辦「人文社會永續行動創新應用競賽」。（圖／記者許敏溶攝）

記者許敏溶／台北報導

為鼓勵大專校院人文社會領域師生結合新科技，並攜手高中師生一同激發創意，教育部今年首度舉辦「人文社會永續行動創新應用競賽」。教育部指出，競賽分為大專組及綜合組，綜合組必須是大專校院師生及高中師生混合組隊，總獎金超過50萬，將在下周五（15日）辦理線上說明會，10月15日起開放報名，有意參加者請注意相關資訊。

教育部表示，「人文社會永續行動創新應用競賽」，是為鼓勵高級中等學校與大專校院學生攜手探索在地的永續發展議題，以專題實作及跨領域協作方式，應用新興科技工具或數位軟體，提出解決問題方案，呈現學生學習成果，並產生永續行動的行為與效應。

這次競賽從10月15日至10月31日開放報名，教育部指出，相關競賽辦法及參賽報名等詳細資訊請參考競賽網站。比賽分為大專組及綜合組，綜合組必須是大專校院師生及高中師生混合組隊。競賽總獎金超過50萬，各組優選3名，可獲得3萬元獎金；通過初賽的參賽團隊可獲得入圍證明書，表現優異的團隊將頒發教育部獎狀。

為協助各團隊完善提案，教育部表示，9月17日在國立台北科技大學、9月24日在成功大學，分別辦理兩場初賽培力工作坊，入圍決賽的參賽團隊需參加入圍培力工作坊，並於決賽交件後可獲得提案補助每組1萬元，及補助每位團隊老師指導費5千元，希望藉此增加大專校院與高級中等學校師生更多跨領域的合作。

校園

人文社會永續行動創新應用競賽 歡迎大學攜手高中參賽

2023-09-07 發佈 林宜箴 臺北

人文社會永續行動創新應用競賽 大學 高中

112年度教育部人文社會 永續行動創新應用競賽 線上說明會&培力工作坊



說明會海報

為了鼓勵大專校院人文社會領域師生結合新科技，並攜手高級中等學校師生一同激發創意，教育部今年（112年）首度辦理「人文社會永續行動創新應用競賽」，並於9月15號（五）辦理線上說明會。有意參加說明會者請在9月12號前上網填寫報名表(網址：<https://reurl.cc/94gQnj>)，可參與線上提問；若未報名說明會，也可觀看直播或於會後觀看。競賽報名自10月15號到10月31號，詳細資訊請參考競賽網站（<https://proj.moe.edu.tw/sihs/>），歡迎踴躍報名參賽。

在12年國教「自發」、「互動」、「共好」核心精神下，學生為自發主動的學習主體，而108課綱則為學習者提挈出核心素養的三面9項，其中問題導向學習、自主學習、跨領域學習等也是高教深耕計畫具備的共同元素。競賽鼓勵高級中等學校與大專校院學生攜手探索在地的永續發展議題，以專題實作及跨領域協作的方式，應用新興科技工具或數位軟體，提出解決問題的方案，呈現學生學習成果，並產生永續行動的行為與效應。

競賽分為大專組及綜合組，綜合組須為大專校院師生及高級中等學校師生混合組隊。競賽總獎金超過50萬，各組優選3名，可獲得新臺幣3萬元獎金；通過初賽的參賽團隊可獲得入圍證明書，表現優異的團隊將頒發教育部獎狀。

另為了協助各團隊完善提案，也將於9月17號在國立臺北科技大學、9月24號在國立成功大學分別辦理兩場初賽培力工作坊，入圍決賽的參賽團隊需參加入圍培力工作坊，並於決賽交件後可獲得提案補助每組新臺幣1萬元，及補助每位團隊老師指導費新臺幣5千元，希望能增加大專校院與高級中等學校師生更多跨領域的合作。

智慧清洗太陽能板 提升發電效益



艾弗思科技創辦人黃彥智（左起）與莊志凱、國立成功大學助理教授歐庭嘉、國立成功大學博士侯杰利、中租能源副理吳佳樺、晉成電機技師事務所電機技師高毅瑋合影。艾弗思科技／提供

本文共418字

2023/09/07 09:26:10

經濟日報 劉靜君 讚 0

太陽光電發電系統商業同業公會成員-艾弗思科技9月1日在台南沙崙綠能科技示範場域舉辦「智慧清洗太陽能板研討會」，邀請公會首席副理事長林新寶、國立成功大學助理教授歐庭嘉、國立成功大學博士侯杰利及艾弗思科技共同創辦人黃彥智、莊志凱等產學界參與研討會，討論如何提升太陽能板發電效能的議題，也提出因應未來太陽能板清洗維運的解決方案及展出由國人自主研發的自動清洗機器人「Orion」，主打全自動、高效率及易用性，實現提升太陽能板發電效益。

根據國外及國內相關文獻研究，落塵與生物污染等環境因子都會影響太陽光電系統的效能嚴重性可達整體的25%，引起降低發電量、腐蝕表面及背板，也易產生熱斑效應，與談中也對國內太陽光電發展及未來發表許多寶貴建議，參與貴賓包括：中租能源、寶島陽光再生能源、微電能源、中鋼光能、永鑫能源及進金生能源等業者，也期盼政府推動2050年淨零碳排目標，可以多投入研發資源協助業界發展更好的產品，提升太陽光電系統上中下游產業的發展。

缺口碗盤能說話！台南400年庶民史就在熱蘭遮博物館

2023/09/07 聯合報／記者吳淑玲／台南即時報導



迎接台南400，台南市文化局在熱蘭遮博物館規畫展出安平地區最新考古出土2千多件文物。圖／台南市文化局提供

讚 0

分享

分享

迎接「台南400」，台南市文化局籌辦在熱蘭遮博物館展出近2年來，熱蘭遮堡及周邊區域與大員市鎮考古挖掘出土文物，約從17世紀至日治時期的2千件瓷器遺物，希望透過博物館展示，以文物講歷史，讓更多民眾看見隱藏在台南地底的豐富歷史與痕跡。

文化局表示，400年前荷蘭人於安平設貿易據點，建立熱蘭遮堡與大員市鎮，開啟台灣躍上世界的歷史契機。台南市政府與國立成功大學考古學研究所合作，在安平地區（原熱蘭遮堡及其周遭區域、大員市鎮範圍）陸續進行調查研究及考古發掘工作。

這次博物館展出的新出土文物是2020年至2021年間所發掘文物，包括17世紀前中期來自中國價值較高且精細的「江西景德鎮瓷器(卡拉克瓷盤)」，以及較為粗製的「漳州窯瓷器」、17世紀中後期「日本肥前燒外銷瓷」、18世紀至19世紀前期的

「福建窯青花瓷(如：靈芝紋青花碗、盤)」，還有日治瓷器「台製鶴紋碗」等不同年代的瓷器，出土位置於今安平區安平路與效忠街交界處東側、國勝路西側公園用地等處。

文化局指出，這些出土瓷類遺物反映安平地區作為台灣面臨外來勢力到來的衝擊與佔領的第一站，各歷史時期的物質文化及東亞、東南亞地區的政治經濟局面。從荷治時期進入世界貿易體系，成為中國輸出貨物轉運到歐洲與東南亞的樞紐，轉運超過400萬件中國瓷器抵達東南亞群島、中南半島及日本等地，17世紀中後期，鄭氏政權因受到清帝國的封鎖，而轉往向日本購買進口瓷器，日本也趁著海禁政策打進貿易瓷市場，因此日本的肥前瓷出現在此時期的考古遺址中。

在17世紀末到19世紀，清帝國對於社會的掌控力也反映在出口瓷器的品質上，在道光年後（1821年）國力衰退，大量出現胎土較灰暗、紋飾與釉料都較粗糙的低品質瓷器，而日治時期台灣製的直口膠板轉印鶴紋碗，是日本本土更精緻鶴紋碗的粗製仿款。

文化局說，來自這片土地下，不同年代、不同樣式的器皿碎片所代表的不只是單純的一個物件，而能帶領大家看見歷史面貌、生活日常及400年來的故事。

展覽將在9月23日距離2024年倒數第100日時開幕，以「熱蘭遮進行式」的概念，這片土地的故事不會停止，將透過學術的研究持續發掘書寫下去。文化局歡迎全國民眾屆時前往安平古堡園區內的熱蘭遮博物館參觀！



迎接台南400，台南市文化局在熱蘭遮博物館規畫展出安平地區最新考古出土2千多件文物。圖／台南市文化局提供



迎接台南400，台南市文化局在熱蘭遮博物館規畫展出安平地區最新考古出土2千多件文物。圖／台南市文化局提供



迎接台南400，台南市文化局在熱蘭遮博物館規畫展出安平地區最新考古出土2千多件文物。圖／台南市文化局提供



迎接台南400，台南市文化局在熱蘭遮博物館規畫展出安平地區最新考古出土2千多件文物。圖／台南市文化局提供



迎接台南400，台南市文化局在熱蘭遮博物館規畫展出安平地區最新考古出土2千多件文物。圖／台南市文化局提供



迎接台南400，台南市文化局在熱蘭遮博物館規畫展出安平地區最新考古出土2千多件文物。圖／台南市文化局提供

校外教學必看 考據最嚴謹的熱蘭遮城模型首度公開

2023/09/07 14:38



「熱蘭遮博物館」更新常設展，讓民眾可以更了解台南歷史源起。(南市文化局提供)

〔記者洪瑞琴／台南報導〕400年前的台南安平是什麼樣子？「台南400」系列活動序幕，「熱蘭遮博物館」常設展更新，預計9月23日正式開幕。有別於以往多是以圖像或照片展示方式，這次展覽特別重建十七世紀荷治時期「熱蘭遮城堡壘與市鎮」縮小建築模型，結合科技動畫投影及互動裝置，以及真實生動的立體聲音效果，讓民眾感受17世紀的大員公共設施與生活事物。



熱蘭遮博物館結合模型與動畫投影互動裝置。(南市文化局提供)

荷蘭東印度公司於1624年來到大員，在台江內海中的沙洲最北端，建造起熱蘭遮堡與市鎮，成為當時距荷蘭本土航程最遙遠的大型軍事要塞與殖民城市。「熱蘭遮堡」分為上層主堡、下層主堡與外堡，空間包含營房、糧倉、監獄、教堂及長官公署等。「熱蘭遮市鎮」則位於熱蘭遮堡東側，1640年代已拓展為16個街廓，其靠近熱蘭遮堡建築群多為公共設施，如墓園、市議會及公秤所等。



熱蘭遮博物館結合模型與動畫投影互動裝置，民眾可以點選感興趣的大員市鎮歷史位置。(台南市文化局提供)



南市文化局表示，新展覽除了重建熱蘭遮城堡壘與市鎮建築模型，並配合觸控螢幕互動裝置，讓民眾可以自由選擇感興趣的點位，如：熱蘭遮堡、熱蘭遮市鎮、烏特勒支堡、長官公署、市場、公秤所等9處，即會在模型上投影出十七世紀此地的生活事蹟，投影動畫搭配聲音效果，以及螢幕上同步出現的歷史圖像與說明，增添展示的易讀性與趣味感，符合現代民眾擅用多媒體的使用習慣。另減少過多的文字敘述，改以圖像動畫的呈現方式，增進年齡較小的兒童理解，也較具吸引力。



熱蘭遮博物館常設展更新，預計9月23日正式開幕。(南市文化局提供)

目前熱蘭遮城僅存部分殘蹟，民眾難以一窺全貌。「熱蘭遮博物館」位於熱蘭遮堡現地，為了重現400年前的建築樣貌供民眾觀賞，文化局特別向成功大學申請建築模型相關授權。

文化局表示，該模型為成功大學建築學系副教授黃恩宇團隊花費逾5年的時間調查研究，始於2021年重建當年熱蘭遮城堡壘與市鎮的全貌，包含影片與建築模型皆於成大博物館展出(「鯤首之城：17世紀荷治時期福爾摩沙的熱蘭遮城堡壘與市鎮」展覽)。「熱蘭遮博物館」的常設展設計，模型呈現更加細緻、活潑，讓民眾更了解台南這座城市的源頭。

一堂斥資百萬的課程，如何讓人才重拾工作熱情？【天下人才永續獎系列報導之一】 - 人才永續@天下學習

[cheers.com.tw/talent/article.action](https://www.cheers.com.tw/talent/article.action)

作者 / 李佳樺 責任編輯 / 呼延朔璟人才永續頻道 2023-09-06 圖片來源：廖祐瑄 / 攝



瀏覽數 79

【天下人才永續獎系列報導之一】外商企業組第一名的台灣應用材料，整體離職率僅6%，新人更創下2%的亮眼表現，羨煞同業。除了投入龐大員工教育訓練經費外，應材通過進入校園分享業界知識，輪調管道暢通，每週二天可選擇居家上班，並積極投入DEI（多元平等共融）、舉辦同志驕傲月系列活動等，難怪創下半導體業罕見的留任率。

為了表彰積極關注人才治理的典範企業，《天下學習》將《天下雜誌》「企業公民獎」中與人才相關的「企業承諾」指標獨立出來，從中選拔「天下人才永續獎」。

在台大、成大、清大等國立頂尖大學中，有一堂課的業界講師名單相當豪華，清一色由台灣應用材料主管擔任講師，其中包括副總裁暨台灣區總裁余定陸，每堂課動輒超過百位學生修習，2013年以來培育超過5,000位學生，遠遠超過台灣應材的人才需求量。

「開這門課，一學期至少燒一百萬。」台灣應材技術副處長王寶琪博士是計畫主持者，他攤開授課成本計算：每學期派16~18位高階主管「無償」講課，10年來至少有700人次投入，考慮到其平均薪資、生產力，背後隱藏的機會成本高昂，甚至期末海報展材料費、企業參訪交通費都由應材買單。

「我自己當教授的薪水，也都回捐給成大。」王寶琪當初為了讓應材得以在大學獨立開課，費盡心力取得成大材料工程系兼任副教授的頭銜，今已升等為教授，在台大、中央、清華大學等七所學校授課，一個禮拜有四天下午都待在校園。

不同於今日科技業缺才嚴峻，各大學紛紛與企業攜手成立半導體學院，台積電、聯發科、日月光等產業龍頭也積極走進教室，10年前在企業仍大量缺席的校園中，台灣應材為何每年燒百萬開課？起點竟是余定陸針對王寶琪的「職涯規劃」。

* 暫別機台，站上講台，找到職涯新舞台

王寶琪過去擔任製程工程師經理，和大部分的半導體產業前線人才一樣，逃不過高壓、超時工作，身體因此出狀況「想退下來。」余定陸看見王寶琪的博士學歷和第一線經驗，發想出頗具創意的慰留方案。

「應材有很多博士學歷的主管，這麼會唸書，應該到學校回味一下過去的光榮，」余定陸說，「不然在客戶面前不管你什麼博士都沒有用，有答案才是真的。」

一堂斥資百萬的課程，如何讓人才重拾工作熱情？【天下人才永續獎系列報導之一】 - 人才永續@天下學習

[cheers.com.tw/talent/article.action](https://www.cheers.com.tw/talent/article.action)

作者 / 李佳樺 責任編輯 / 呼延朔璟人才永續頻道 2023-09-06 圖片來源：廖祐瑋 / 攝



【天下人才永續獎系列報導之一】外商企業組第一名的台灣應用材料，整體離職率僅6%，新人更創下2%的亮眼表現，羨煞同業。除了投入龐大員工教育訓練經費外，應材通過進入校園分享業界知識，輪調管道暢通，每週二天可選擇居家上班，並積極投入DEI（多元平等共融）、舉辦同志驕傲月系列活動等，難怪創下半導體業罕見的留任率。

余定陸的校園策略洞燭先機，台積電的機台有50%來自應材，課程內容完整度居同業之冠，只要上過這堂課，就能掌握半導體產業的清楚輪廓。這也是即使近年其他同業都進入學校開課，應材還能維持最大200人以上的課程規模的原因。

員工進入校園的留才成效，從王寶琪一談到教書就放光的眼神看得出來。「當台大電機所的老師多厲害啊！」他笑著說，在學校有同學打招呼，就連面試，也常聽到應徵者提及上過應材的課程，成就感十足。

在應材找到發揮舞台的員工，王寶琪並不是特例。應材有1/4的職缺都由內轉填補，代表組織願意培養多元背景的人才，更一年投資高達一億元的培訓經費，是其他半導體同業的兩倍以上。

例如應材為了消弭部門間的知識高牆，創造以「職能」為中心的學習文化，建置「Appliedx PATHWAY」平台，根據職務所需規劃學習地圖，提供相關專業技能培訓，涵蓋工程技術、機台和客戶服務開發、管理等，同仁可以獲得40~60小時的課程建議與推薦，量身定制學習計畫，2022年有超過2千位員工都完成了培訓。

以能力而非職位出發，造就應材內部流動順暢的環境，更打造出不同背景、經驗和觀點的人才庫。

* 機捷監工當工程師、中文系出身的人資長，跨域學習造就25%內轉率

銷售業務黃富裕就是鮮明的例子，在進入台灣應材前，在桃園機捷工地監工，台大土木所畢業的他自嘲是「比較有知識的工頭」，進入應材第一份職務是設備工程師，透過內轉成為業務，他分享面試時另一位候選人其實是更「系出名門」，但最後主管卻出乎意料地錄取了非相關科系的他。

資深入資長羅淑貞同樣也經歷大幅度的專業轉換。中文系畢業的她，從秘書內轉到人資部時心裡很「抖」。「我發現身旁的人都好厲害，有人是博士、有人是名校畢業，還有很多從國外回來。」受到同儕的激勵，讓羅淑貞決定去中央大學人資所進修，毫無商管背景的她還要到輔大補五管課，新竹、台北、桃園三地跑，申請到應材每年16萬的學費補助。

一堂斥資百萬的課程，如何讓人才重拾工作熱情？【天下人才永續獎系列報導之一】

作者 / 李佳樺 責任編輯 / 呼延朔璟人才永續頻道 2023-09-06 圖片來源：廖祐瑄 / 攝



瀏覽數 79

【天下人才永續獎系列報導之一】外商企業組第一名的台灣應用材料，整體離職率僅6%，新人更創下2%的亮眼表現，羨煞同業。除了投入龐大員工教育訓練經費外，應材通過進入校園分享業界知識，輪調管道暢通，每週二天可選擇居家上班，並積極投入DEI（多元平等共融）、舉辦同志驕傲月系列活動等，難怪創下半導體業罕見的留任率。

應材不少人才都如同羅淑貞和黃富裕一樣，被挖掘出與所學不一樣的潛能，這與應材特別重視「選材」的思維有關。「找人不是在填數字，不是說進來一個人就能填1，可能有的人的能力是1.5、有人是0.5。」余定陸指出，找到對的人上車，擁有契合的價值觀比專業能力更重要，因為在應材的工作絕對不是一個蘿蔔一個坑，每個人都有機會面對多元的挑戰。

低離職率顯現同仁確實買單應材的文化。電子資訊業人才競爭激烈，根據104報告2021年離職率平均達16.3%，應材可以創造一年內新人離職率僅2%，整體離職率6%的佳績，顯

見員工歸屬感十足。

責任編輯 郭美杏

國科會未來科技獎 成大獲13獎

獎項涵蓋四大領域 獲獎數全國最多 是歷年評選最佳成績

記者施春瑛／台南報導

國科會「未來科技獎」獲獎名單出爐，今年通過評選總件數八十件中，成功大學就獲得十三件為全國最多，也是歷年來參加評選的最佳成績。

國科會「未來科技獎」邁入第七年，廣徵受國科會、中研院、教育部及衛福部補助的學研計畫成果報名。在今年逾五百件的指標技術中，分為「淨零科技」、「AIoT智慧應用」、「生技新藥與醫材」、「人文科技」四大領域，經過初、複審的評審意見交流，最後評選出八十件關鍵指標技術。

成大獲選的十三件計畫涵蓋上述四大領域，教授專注於本身研究，例如材料科學及工程學系副教授鍾昇恆研究「新穎鍍銀硫磺儲能材料於高密度商用電池」、電機系特聘教授梁從主「30 kVA 具電網形成技術之儲能換流器」、統計學系教授李政德「圖機器學習之對抗式個資隱私攻防」、電機工程學系特聘教授王振興「次世代運動體驗—智聯羽球場解決方案」。

另外，醫學方面也有多件計畫獲獎，也有不少跨系或跨校合作的例子，像生科系副教授許觀達、成大醫院何宗憲醫師、電機系教授張天豪、微奈米科技組蔡田峻、蔡佩珊博士等合作「多重條碼微珠平台並應用於血清學檢測」。

建築學系副教授沈揚庭、資工系教授連震杰、土木系副教授劉光晏跨域合作「基於電腦視覺的自動化焊接人機協作系統」等。



→ 成大有十三件計畫獲得國科會未來科技獎。
(記者施春瑛攝)