

中華日報 B6版
106/04/19

成大衛保組開辦營養師諮詢門診

記者施春瑛／台南報導

學生課業重，難免疏忽飲食、生活作息對健康的重要，成功大學學務處衛生保健組昨起特別開辦為期一個月的免費「營養師諮詢」門診，外聘專業營養師為學生提供個人化的專業服務。

成大表示，「營養師諮詢門診」於每週二、四下午在光復校區雲平大樓衛生保健組提供服務，基於公平考量，只接

受現場「掛號」。昨天諮詢門診開張第一天，下午一時未到，就有學生提前來排隊，四時十分結束諮詢時，仍見學生等候諮詢，顯見學生關心自己的健康。

衛生保健組人員指出，過去舉辦減重或健康促進活動時，也都搭配營養師諮詢服務，今年是第一次單獨開辦營養師諮詢門診，來諮詢的學生以女學生較多，碩、博班學生人數也高於大學生。

衛生保健組人員表示，過去營養師諮詢服務的經驗發現，大學生較關心外在，問的多是體位問題，例如身形瘦長的男大生想擁有健壯的外觀，詢問如何長肌肉，女學生則是身材適中仍覺得自己胖，但體脂肪的確較高，想要透過少吃讓自己苗條些。

而碩、博班的學生多是為了健康，很多人碩博士生忙於課業或研究，作息不正常，也常以吃喝宣洩壓力，有不少人血壓偏高、高血脂、血糖偏高、尿酸偏高等，再不注意就可能加入三高一族。



◆杏林最速報

醫療品質認證 台南4醫院通過

奇美醫、郭綜合、成大醫、安醫榜上有名

記者陳柏翰／台北報導

民衆在選擇醫療院所時常會考慮到醫療品質問題，醫策會指出，目前全台共計61家機構通過品質認證。其中，台南奇美醫院、郭綜合醫院、成大醫院及台南市立安南醫院等4家醫療院所入榜。

醫策會表示，自民國98年起即陸續開辦各項品質認證作業，由醫療機構自願性參與，檢視機構合法性、專業人員資格與訓練、安全與風險管控、服務、品質等面向，以求藉由認證，為民衆真正做到醫療服務的安全把關。

目前全台共計有61家機構、82個團隊通過品質認證，包括疾病照護品質認證通過機構有14家，健康檢查品質

認證機構41家，美容醫學品質認證機構27家。其中，台南奇美醫院通過疾病照護品質、美容醫學品質、健康品質認證；郭綜合醫院通過美容醫學品質認證；成大醫院及台南市立安南醫院則皆通過疾病照護品質認證。

醫策會表示，近期將會推出心衰竭、腦中風、糖尿病、慢性阻塞性肺病、晚期及慢性腎病的疾病認證項目。若有相關疑慮可至醫策會官網查詢通過機構名單，也可留意機構內是否有標示認證標章。

醫策會說，目前全台共計61家機構通過品質認證。其中，台南奇美醫院、郭綜合醫院、成大醫院及台南市立安南醫院等4家醫療院所均已通過認證。

社區警政與科學偵查之研討會 邀學者參與提升警政品質 | ETtoday地方 | ETtoday東森新聞雲



▲台南市警佳里分局，與英國萊斯特大學共同舉辦「社區警政與科學偵查之研討會」，邀請學者參與研討。（圖／警方提供）

記者林悅／南市報導

台南市警佳里分局，與英國萊斯特大學共同舉辦「社區警政與科學偵查之研討會」，邀請該校司法心理學Ray Bull教授、警察大學施志鴻教授、成功大學黃冠豪博士等人參與研討，以提升警政工作推動品質。

會中Ray Bull教授特別就英國社區警政實務狀況，與佳里分局員警進行交流、對話。會後並邀請與會學者參訪偵查隊及鑑識科學實驗室，由警務員范兆興（警察大學犯罪防治研究所博士）簡報「建置行動化鑑識科學實驗室」及「如何應用鑑識情資系統偵破連續型犯罪」案例，Ray Bull教授對佳里分局社區警政的推行，讚賞不已。

佳里分局長黃勝智，期望藉由這次國際研討會，能夠幫助提升台南市的國際能見度、行銷佳里分局應用社群媒體（facebook）與民眾互動、實現具本土特色社區警政（Community policing）及運用鑑識科學（Forensic Science）偵破特殊刑案的功能。

英國Ray Bull教授此次是受到台大趙儀珊教授及警大施志鴻教授邀請專程來台，參加由總統府召開「司法改革國是會議」專家諮詢研討會，分別就提升警察偵訊訪談技巧、如何詢問犯罪被害人等重要司法改革議題，提供他專業的見解。

黃勝智分局長除代表佳里分局歡迎Ray Bull教授一行人蒞臨，並期望未來與英國可進行更多關於警政、科學偵查犯罪等議題的交流與合作，落實社區警政以營造優質的治安環境。

英國警政專家與幹員交流 肯定佳里分局社區警政效率



台南市區域型基層警方辦案朝國際化，佳里分局邀請英國警政專家教授Ray Bull就英國社區警政實務狀況和分局幹員交流和對話。Ray Bull教授對佳里分局推動社區警政效率，一再讚賞。

來自英國的警政專家Ray Bull參訪佳里偵查隊、鑑識科學實驗室，由警察大學犯罪防治研究所博士警務員范兆興簡報，包括「建置行動化鑑識科學實驗室」和「如何應用鑑識情資系統偵破連續型犯罪」案例。

佳里分局17日下午與英國萊斯特大學舉辦社區警政與科學偵查之研討會，邀請該校司法心理學Ray Bull教授、警察大學施志鴻教授、成功大學黃冠豪博士等人參與研討。

佳里分局長黃勝智強調，藉由這次國際研討會，能夠幫助提升臺南市的國際能見度，行銷佳里分局應用社群媒體facebook與民眾互動、實現具本土特色社區警政及運用鑑識科學偵破特殊刑案的功能。

英國Ray Bull教授是受臺大趙儀珊教授、警大施志鴻教授邀請專程來台，參加總統府召開「司法改革國是會議」專家諮詢研討會，分別就提升警察偵訊訪談技巧、如何詢問犯罪被害人等重要司法改革議題，提供他專業的見解。

更多新聞推薦

英國警政專家與幹員交流 肯定佳里分局社區警政效率-風傳媒

記者黃芳祿／台南報導

台南市區域型基層警方辦案朝國際化，佳里分局邀請英國警政專家教授**Ray Bull**就英國社區警政實務狀況和分局幹員交流和對話。**Ray Bull**教授對佳里分局推動社區警政效率，一再讚賞。

來自英國的警政專家**Ray Bull**參訪佳里偵查隊、鑑識科學實驗室，由警察大學犯罪防治研究所博士警務員范兆興簡報，包括「建置行動化鑑識科學實驗室」和「如何應用鑑識情資系統偵破連續型犯罪」案例。

佳里分局**17**日下午與英國萊斯特大學舉辦社區警政與科學偵查之研討會，邀請該校司法心理學**Ray Bull**教授、警察大學施志鴻教授、成功大學黃冠豪博士等人參與研討。

佳里分局長黃勝智強調，藉由這次國際研討會，能夠幫助提升臺南市的國際能見度，行銷佳里分局應用社群媒體**facebook**與民眾互動、實現具本土特色社區警政及運用鑑識科學偵破特殊刑案的功能。

英國**Ray Bull**教授是受臺大趙儀珊教授、警大施志鴻教授邀請專程來台，參加總統府召開「司法改革國是會議」專家諮詢研討會，分別就提升警察偵訊訪談技巧、如何詢問犯罪被害人等重要司法改革議題，提供他專業的見解。

【每日動一句】女神舞指百萬點閱「追尋最好的自己」 | 即時新聞 | 20170418 | 蘋果日報



2017年04月18日09:36

委內瑞拉鋼琴家蒙泰羅（**Gabriela Montero**）睽違22年再次訪台，上周六（15日）在台南成功大學、本周二（18日）在台北國家音樂廳演出，其中包括請觀眾哼唱歌曲讓她作為主題即興。周日（16日）她接受《蘋果》訪問，談到藝術家的社會責任以及她對自己的期許。

神童起家

蒙泰羅1970年出生於委內瑞拉，7個月大時就在外婆的堅持下接觸玩具鋼琴；她還沒學會說話、年僅1歲半時，就能在玩具鋼琴的鍵盤上演奏委內瑞拉國歌的旋律。

她5歲首次登台演出，8歲和知名的西蒙波利瓦青年管弦樂團（**Simon Bolivar Youth Orchestra**）合作，在音樂教育家、經濟學家艾柏魯（**José Antonio Abreu**）的指揮下演出協奏曲。她獲得獎學金前往美國學習，12歲就以俄國作曲家柴可夫斯基（**Piotr Tchaikovsky**）的《第一號鋼琴協奏曲》，贏得美國「鮑德溫國家大賽」（**Baldwin National Competition**），爾後再轉往英國皇家音樂院，師事米恩（**Hamish Milne**）。

她在1995年的第13屆國際蕭邦鋼琴大賽獲得第三名，也隨著得主一起來到台灣演出。她記得比賽完畢非常疲累，但是來到台灣非常興奮，看到一切都不一樣、身邊沒有一個字看得懂，凡事都得靠感官體驗，讓她印象深刻。

追尋自己

蒙泰羅表示，音樂對她來說非常的自然，彷彿就是她自己的語言；而她在過程中遇到最大的挑戰，反而是找尋自己成為音樂家的意義，而不只是符合身邊人的期待。她希望能夠做最好的自己，不是為了贏得競賽，而是為了尋找自己在世界上想要傳達的訊息。她在31歲時遇到瓶頸，再次思考自己身為鋼琴家的意義，一度想要回學校進修心理學。

當時，常邀她參加音樂節的阿根廷鋼琴家阿格麗希（**Martha Argerich**）聽到她即興演奏，驚為天人，鼓勵她要做自己、走這條路，於是蒙泰羅開始在舞台上即興演出，也用不同的旋律即興錄製唱片。

她的首張專輯《超越巴哈》（**Bach & Beyond**）2006發行，就是以德國作曲家巴哈（**Johann Sebastian Bach**）的作品集興，躍上暢銷排行榜。她也在同年獲得德國「回聲古典音樂獎」（**Echo Klassik**）的年度鍵盤演奏家，隔年也獲得「無國界古典音樂獎」。她2008年同樣即興形式的專輯《巴洛克》（**Baroque**）甚至獲得葛萊美獎（**Grammy**）提名。

即興演奏

她後來更喜歡在世界各地，邀請觀眾現場哼唱曲調、由她來即興演奏；這次她把這樣的演奏方式帶來台灣，行前也用《望春風》[即興](#)與樂友分享。她在受訪時表示，雖然她不需要別人給她旋律即興，但是觀眾通常是被動的聽者，她希望邀請所有人一起參與、能夠發聲，而她也享受這樣民主的音樂演出。

而她的即興演出也吸引醫界關注，美國約翰·霍普金斯大學（The Johns Hopkins University）的教授林柏（Charles Limb），就用儀器檢測她在即興時的腦部活動，發現她在即興時，使用的大腦部位異於她彈奏古典作品，研究結果將會以學術論文與紀錄片發表。

人道關懷

而她也把這樣為人發聲的精神，表現在對世界的關懷。她2003年回到委內瑞拉，在2006年認為政治腐敗，暴力犯罪叢生無法居住，因此舉家遷居美國；1年半前她又再移居西班牙巴塞隆納。雖然她身在國外，卻時常在社交網站上發言，希望世人關注委內瑞拉，兩任失能的政府，導致人民如今挨餓需要撿拾垃圾，反對的政治勢力遭到迫害，反抗力量被打壓。

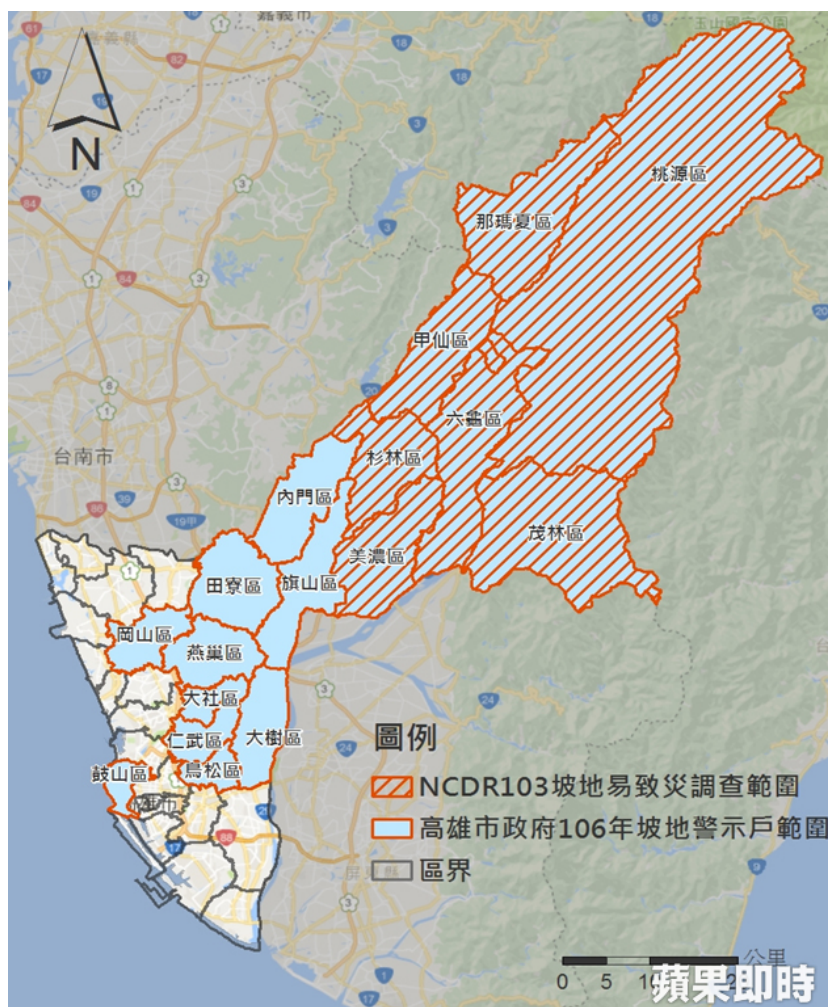
她在2012年創作鋼琴與管弦樂的作品《流亡祖國外》（ExPatria），紀念2011年官方紀錄1萬9336被殺害的無辜人民。她表示那不是政治宣言，而是用音樂的語言描繪現實，希望聽眾能感受到委內瑞拉的人道危機。作品的錄音在2015年發行，也獲得拉丁葛萊美獎（Latin Grammy）的最佳古典音樂專輯。

繼續前行

去年英國脫離歐盟公投通過，前首相卡麥隆（David Cameron）宣布正式辭職時程、回到官邸前，哼出了四個破碎的音被媒體錄到；當時英國《古典音樂台》（Classic FM）就請大家以這四個音集思創作。而蒙泰羅隔天醒來，看到自己也被點名，於是在出發去法國露營前，在琴鍵上以巴哈的風格[即興彈奏](#)，結果上傳社交網站的24小時之內，影片點閱量就突破百萬。

蒙泰羅表示，音樂的力量總是讓人驚奇，她也希望所有人能知道，古典音樂家並不只是舞台上遙遠的明星，而是同樣有感知的人類。因為她關懷人權與人道，兩年前受國際特赦組織（Amnesty International）邀約成為榮譽大使；她則希望可以繼續以音樂為祖國受苦的人民發聲。（蘇立／台北報導）

下大雨就要小心 高雄**17區850戶**列危險區 | 即時新聞 | **20170418** | 蘋果日報



高市府公布全市邊坡崩塌風險區。翻攝畫面

2017年04月18日 15:11

高雄燕巢去年9月發生邊坡滑動，導致土石流沖入民宅造成3人身亡意外，事後市府全面調查全市高危險區域，今日指出，根據成大防災中心及內政部地調所資料評估地質敏感區位，全市共有**17個行政區65個里**被劃入邊坡崩塌風險區，區內共約**850戶**。水利局局長蔡長展說，將設定雨量標準，只要在一定時間內達降雨標準，就會以簡訊、電話等方式通知住戶自主性撤離，並陸續製作防災警示地圖，同時在汛期前對風險區住戶舉辦自主離災機制說明會。

根據市府公告，**17個邊坡崩塌風險行政區**為六龜、甲仙、桃源、那瑪夏、美濃、旗山、杉林、內門、茂林、田寮、岡山、燕巢、大樹、大社、仁武、鳥松及鼓山（柴山地滑）等區。（周昭平／高雄報導）



水利局製作寶來一帶防災警示地圖。翻攝畫面



桃源區的防災警示地圖，提醒居民避難方位。翻攝畫面

台南市議會第二屆第五次定期大會開議 賴市長進行施政總報告

勁報 2017/04/18 16:58(16小時前)



【勁報記者王繪甄/臺南報導】台南市議會第二屆第五次定期大會18日開議，市長賴清德率領市府一級主管向議會與全體市民提出施政總報告。賴市長提出相關施政成果，包含臺南市重大建設進度、招商投資成果、打造低碳城市、智慧新城、交通建設、財政永續、開放政府、文化深耕、長照政策、觀光旅遊、安全宜居、卓越教學、0206震災重建進度、治水防災及登革熱防疫等。

針對市府近半年來的施政成果，賴市長分為八項說明。分別為一、中央地方通力合作，城市建設大步向前；二、招商投資振興經濟，保障勞工創造多贏；三、文化首都書香城市，深耕藝文尊重多元；四、觀光樂園品牌行銷，城市外交鞏固邦誼；五、低碳城市綠能重鎮，4 G臺南智慧新城；六、以人為本公益向善，健康溫暖安全宜居；七、友善校園卓越教學，多元學習適性發展；八、清廉勤政財政永續，開放政府傾聽民意。

賴市長表示，六年多來市府團隊一步一腳印的落實建設，已逐步實現「文化首都、低碳城市、智慧新城、觀光樂園」的四大城市建設目標；在接下來的關鍵時刻，市府團隊必定堅定步伐，持續高度續航力，不僅將如期如質完成或啟動各項重大建設，並將配合中央政府的國家建設計畫，為爭取大臺南城鄉共榮發展、長治久安的重要建設，全力以赴，期待中央地方、府會同心合力，一起開創大臺南嶄新的未來。

另有關媒體詢問八田與一銅像遭破壞一事，賴市長表示，台南市警察局在第一時間成立專案之後抽絲剝繭，掌握了破壞者的線索，目前破壞者也承認犯案，後續將尊重司法的辦理，市府也會在5月8日八田與一追思會舉行前，將銅像修復好。

賴市長強調，八田與一對台南貢獻良多，烏山頭水庫也讓嘉南平原成為台灣的米倉，特別是在乾旱的時候，更顯

現出八田與一的貢獻，幾十年來，每年的5月8日，日本、台灣的朋友都發自內心共同紀念八田與一，他的銅像是由他的舊部跟台灣的民眾出資完成，而且也是放在私人土地上，幾十年來已經促成台日非常深厚感情，這種感情不會因為任何破壞行為而會停止，反而這種破壞性的行為會讓彼此的感情更加穩固，台日的關係也會更加鞏固。

賴市長重申，八田與一銅像遭破壞與拆蔣中正銅像沒有直接關係，破壞者聲明他已籌備多年，顯然跟這幾年的轉型正義沒有關係。

賴市長也澄清，市府對國父銅像及八田與一銅像的修復並無雙重標準。賴市長表示，湯德章紀念公園的國父銅像在被拉倒之後，市府已經完成修復，但之所以沒有辦法回歸原地，是因原本放置點是古蹟，將另覓他處安置。

台南市議會第二屆第五次定期大會賴市長施政總報告全文如下：

賴議長、郭副議長，以及各位議員先進，大家好！

貴會第二屆第五次定期會在今天開議，清德應邀率同市府團隊前來進行施政報告。

清德就任以來，以「第一任打基礎、第二任大建設」作為施政方向，帶領市府團隊立下「文化首都、低碳城市、智慧新城、觀光樂園」的施政目標，並以「清廉勤政、以人為本、公益向善、開放政府」做為四大核心價值與施政理念，群策群力擘劃符合城市發展的「十大旗艦計畫」，再將55項新展望的理念與具體建設指標內容整合成為「新」十大旗艦計畫，全力推動，加以落實，主動解決陳痼案件，建立城市永續發展機制，另也同步發展綠色能源、精緻農業、觀光旅遊、醫療照護、文化創意及生物科技等六大產業，並針對地方特性與需求，推動各行政區域的軟、硬體建設，讓大臺南持續進步、城鄉共榮發展。

過去六年多來，我們面臨許多艱難的挑戰，感謝市民、貴會，以及社會各界與市府團隊共同站在一起克服各種難關，一同面對問題並解決問題，讓臺南成為更具韌性的城市。

我們明白，唯有中央政府跟地方政府通力合作，才能讓建設向前、社會進步，帶給人民幸福的生活。藉此機會，再次感謝蔡英文總統、林全院長以及中央政府各部會，和本市立法委員的全力支持與協助，讓攸關臺南發展的重大指標性建設，得以一一進入實質的建設階段，實現清德對於市民的承諾。並將關乎臺南未來發展的各項建設需求，如促進環境永續的綠能建設、建構安全便捷的軌道建設、因應氣候變遷的水環境建設等，納入中央政府「前瞻基礎建設計畫」，這些建設將會翻轉臺南既定印象，使臺南躍升。

有關本府2016年9月迄2017年2月底的各項施政成果，已編製成書面報告送達貴會，敬請各位議員先進參閱。以下謹就過去半年多來本府的施政成果，擇要提出報告：

一、中央地方通力合作，城市建設大步向前

在新政府的協助下，本府加速啟動各項重大建設，包括：臺南市美術館、新營美術園區、臺南市立圖書館總館、山上花園水道博物館、臺南市國際會展中心、亞太國際棒球訓練中心、五大文化園區、台江文化中心、臺南市永華國民運動中心、沙崙綠能科學城、中研院南部院區、平實營區開發案、永康砲校遷移及關廟校區興建案等，都已進入實質建設階段，另生活圈道路交通建設，如國道1號永康交流道聯絡道工程、永康創意設計園區北側聯外道路工程、臺20線北側增設國道兩側平面道路工程、新化區高鐵沙崙站橋下道路工程、鹽水溪環河快速道路系統、鹽水區南80往南延伸至新營區復興路道路新闢工程等、下營南外環道路及西港東側外環道路新闢工程等，也如火如荼進行中；此外，新化果菜市場遷建計畫，以及西濱快速公路曾文溪橋段新建工程案，也已獲得行政院

支持推動。

今年3月15日「臺南市區鐵路地下化工程」舉行動土典禮，跨出都市縫合的第一步。「鐵路地下化工程」是臺南市各界爭取20多年的重大建設，過程中有許多艱辛及困難，清德感謝每一位曾經努力及協助的人。對於拆遷戶市府團隊將以最誠懇的態度，持續協助與溝通，期望順利完成臺南市民期盼多年的重大建設。

臺灣西部第一個「醫、養合一」的「榮民之家遷建計劃」也在3月16日宣布啟動。感謝行政院積極協調及退輔會與國防部的全力合作與配合。此外，仁德交流道北上出口匝道，在今年1月26日通車啟用；而歷經10年闢建，全長約13.8公里，貫通安南區曾文溪堤岸至鹽水溪堤岸的2等7號道路(臺江大道)，也在3月12日全線通車，對於打造大臺南1小時生活圈，更具指標性意義。

值得一提的還有「國家圖書館南部分館暨聯合典藏中心」確定落腳「新營文高11」預定地；「臺灣自來水公司員工訓練園區」也選擇原新營淨水場，做為基地位址。這些極力向中央爭取的重要建設，搭配這幾年來在溪北地區的各項基礎建設，大新營地區的繁榮發展，指日可待。

行政院於106年3月23日通過《前瞻基礎建設特別條例》草案，擴大全面性基礎建設投資，市府爭取到的計畫有：「沙崙綠能科學城計畫」、「臺南鐵路立體化延伸至善化地區計畫」、「臺南市先進運輸系統計畫-藍線(中華環線)及綠線(府城橫貫線)」、「5條區域排水系統整治、14條雨水下水道幹線、抽水站機組改善及新闢6處滯蓄洪池」、「白河水庫後續更新改善工程」、「曾文南化聯通管工程」等。市府團隊將與中央政府通力合作，讓大臺南建設持續大步向前，奠定大臺南發展基業。

二、招商投資振興經濟，保障勞工創造多贏

六年多來，市府團隊工商並重，積極招商投資臺南，開闢新工業區，以及改善既有工業區，營造有利的投資環境，同步促進六大產業發展，為城市經濟發展注入活水，同時透過就業媒合，協助市民就業，讓本市失業率由升格之初的5.2%降為3.9%。

感謝企業與產業界投資臺南。2016年9月至2017年2月底期間本市整體招商共有141件，創造總投資額148億元，帶動4,767個就業機會。其中透過行動單一窗口重點招商成果，則有聲寶、中興電工、日新結進、UNIQLO新營店、JINS、友勁科技、臺灣富士電子及臺灣富士紡精密材料等企業投資臺南。

升格以來，我們改善農村產業、文化及環境建設，強化農村軟硬體建設，以及透過社區自治，達成「新農業、新農村、新農人」政策目標。截至2017年2月底本市新農人輔導名冊總計838人，共有73個社區通過農村再生計畫，六都第一；2016年2期作休耕田再下降為3,442公頃，2016年農地利用及管理業務再度獲評特優獎，連續蟬聯3年「特優」之最高榮譽。2016年早期農地重劃區農水路維護更新施工總面積約542公頃、市預算農水路維護更新84.18公里、養殖區進排水路及道路維護更新受益面積高達3,250公頃、規劃修繕產業道路約73公里。

邁入第13屆的「臺灣國際蘭展」在3月13日畫下圓滿句點。10天展期共有24萬多人入園參觀人次，再度刷新去年紀錄；來自全球37國參與，3至5年外銷訂單產值達92.06億元；蘭展文創及生技商品，以及臺南農業精品館，也分別創下536萬多元、253萬多元的銷售佳績；周邊旅宿整體住房率則較去年成長百分之二。感謝成功大學團隊的用心規劃，讓今年蘭展更勝以往，也帶動臺南觀光、精緻農業、文化創意以及生物科技等產業發展。

追求勞動和諧，建構友善職場，是推動勞資產業政策的方向。除了媒合就業，提供資方求才、勞方求職的服務，在勞基法新制「一例一休」制度上路後，本府勞工局隨即設置「輔導專區」，同時積極進行20幾場大型宣導會，對於宣導會上各界所提出的意見，也都已反映勞動部參考。今年1月1日成立本市專責的「勞動檢查中

心」，同時爭取勞動部同意職業安全衛生業務的部分授權，即希望能夠全面保障本市勞工權益及勞動安全。

三、文化首都書香城市，深耕藝文尊重多元

讓歷史建築活化，重現新生命，是文化建設的方向，而五大文化園區、台江文化中心、臺南市美術館、新營美術園區、山上花園水道博物館、臺南市立圖書館總館的逐步落實，文化資產、人文歷史的保存與傳承，更展現文化立市的精神。

2016年9月至2017年2月底期間本市古蹟區累積超過136萬參觀人次；林百貨連續兩年(2015、2016)得到「DAF亞洲最具影響力設計獎」，2016年榮獲得最高榮譽Grand Award的肯定，堪稱古蹟活化的最佳典範。繼鹽水歷史街區之後，再度通過「府城歷史街區」。透過調查及保存，截至今年2月底本市古蹟總數138處(其中國定古蹟22處、直轄市定古蹟116處)、歷史建築61處、無形文化資產累計83項、完成16處名人故居保存掛牌。

打造書香城市，我們從硬體改善以及豐富圖書、鼓勵閱讀、提高借閱率著手。截至2017年2月底已改造完成263所中小圖書室優質化，完成比率達97%，另各行政區圖書館活化更新，今年將完成區圖優質化；大幅提升本市平均每人每年購書預算為28.44元，推動校校閱讀磐石計畫，以及推出行動圖書館、全市通閱服務、非讀BOOK臺南愛讀冊、發放新生兒閱讀禮盒等鼓勵閱讀的創新措施。2016年本市市民書籍借閱率全國第二，總借書量高達782萬冊，平均每位市民借閱4.1冊，僅次於臺北市4.56冊，並高於全國平均每人3冊。共有5所中小榮獲2017年全國閱讀磐石獎，總獲獎校數及國小組獲獎校數均為全國第一，另閱讀推手個人組共有6位教師獲獎，得獎人數亦是全國之最。

豐沛的文藝氣息，是文化首都的重要元素之一。兩年一度的南瀛國際民俗藝術節，邀請15個國家26組團隊共襄盛舉，演出場次超過30場，吸引超過10萬人次的觀眾熱情參與；第六年舉辦的臺南藝術節，3月4日在新營揭開「國際經典」、「臺灣精湛」、「城市舞臺」三大系列藝術饗宴序幕，3月11日享譽全球的高音美聲天后莎拉·布萊曼，首度應邀前來臺南演出，現場湧進約萬人一起聆賞經典美聲；還有巡演18個行政區的2016藝術進區、新營藝術季、臺南文學季、第六屆臺南文學獎暨第二屆古典詩徵文等等，都是深耕城市藝文的用心表現。

落實母語學習，是尊重多元族群發展、實踐族群主流化政策的重要方式。本市國小閩南語、客家語、原住民族語等本土語言校開班率已達100%、國中本土語言校開班率也提升至95%；2016年12月1日全臺首部西拉雅語廣播公車正式上路，提供民眾認識西拉雅語的新途徑。在新住民母語推廣方面，除持續開設東南亞各國母語課程，今年更增加20班越南語學習課程，並結合臺灣母語日計畫，推動新住民語學習與推廣相關課程。

四、觀光樂園品牌行銷，城市外交鞏固邦誼

去年0206地震衝擊本市觀光市場，在厚實的城市底蘊魅力基礎與各觀光產業的齊心努力下，已恢復往日的觀光榮景。2016年本市22處景點旅遊人數總計2,217萬人次，住宿遊客總計313萬人次；今年228連續假期，經統計共有151萬人次到訪臺南。

在市府團隊的努力經營下，臺南跨年三部曲、月津港燈節、鹽水蜂炮，已建立活動品牌口碑。2016-2017臺南跨年三部曲，參加人潮超過22萬人次；2017月津港燈節，39天展期觀賞民眾超過82萬人次；2017鹽水蜂炮，近50萬人次前來感受蜂炮聲光震撼的威力與美感。整合臺南國際蘭展、關子嶺賞螢、火王爺祭、關子嶺溫泉美食節等活動，打造關子嶺溫泉品牌形象，2016年關子嶺全年遊客首度突破百萬人次；家數居全國之冠的24家觀光工廠，2016年總參觀人數達126萬人次，營業額超過5億元。

「臺南雙城地區」是全國第一個法定公告觀光地區，本府觀光旅遊局逐步推廣，擬定觀光地區經營管理計畫、啟

動旅宿總量管制調查計畫、成立觀光地區跨局處協調平台及輔導民宿合法化平台等配套措施，希望同步提升臺南旅宿質與量，打造雙城地區國際觀光品牌，為臺南觀光發展奠下新里程碑。

以城市外交接軌國際，和世界各大城市做朋友。**2016年9月6日至15日**出訪美國，拜會姊妹市聖荷西市政府，並參訪市政建設；**2016年9月24日**前往日本，拜會京都府山田啟二知事及京都市門川大作市長，進行文化、藝術意見交流；**2016年11月11日至19日**出訪以色列，拜訪姊妹市若那那市(Raanana)，並參訪城市建設，同時參加「第31屆全球市長會議」，與22位世界各地城市市長一起探討智慧、永續及安全城市議題。**2016年10月27日**與美國亞利桑那州錢德勒市簽署友好交流協定，強化雙邊交流基礎。

此外，由本府環保局李局長偕同環保局同仁前往摩洛哥參加「第22屆聯合國氣候變化綱要公約（UNFCCC）締約方大會（COP22）及低排放解決方案會議」，瞭解各國因應氣候變遷的策略擬定方向，同時提升本市國際能見度。

配合中央政府「新南向政策」，除成立新南向推動委員會，我們從教育出發，與12所大專院校組成「臺南市大學聯盟」，在**3月4日至11日**期間共同訪問越南胡志明市、馬來西亞吉隆坡市、印尼雅加達市等三國三地，促成9項產學交流合作與人才培育備忘錄的簽署，開啟多方合作交流契機。

五、低碳城市綠能重鎮，4 G臺南智慧新城

市府團隊努力實踐「低碳城市」目標，打造永續的生活環境。**2016年**低碳城市計畫，推動**45項**低碳措施、**85項**工作項目，整體效益減碳量**82.29萬公噸CO₂e**、固碳量**9.28萬公噸CO₂e**，並輔導金華里完成區域碳盤查及通過第三方查證，成為本市第一個碳中和零碳社區，以及整合公車業者、焚化爐取得碳標籤認證，連續5年獲得因應氣候變遷行動執行績效全國特優獎，六都唯一。此外，推動畜牧場肥水施灌農地，每年削減**7萬7千噸**污染物排入水域中，成效全國第一。

2011年啟動的臺南陽光電城計畫，至**2017年2月底**共取得太陽光電同意備案**3,621件**，裝置容量逾**245百萬瓦**，年發電量達**3億721萬度**，減碳量達**16.7萬噸**。本市以「陽光電城—大臺南迎向陽光」，參與**2017年**第三屆APEC能源智慧社區最佳案例評選競賽，在亞洲先進城市中脫穎而出，榮獲「低碳示範城鎮」類最高榮譽「金質獎」，是臺灣第1個獲得此項殊榮的地方政府，更奠定臺南成為國際綠能產業重鎮的基礎。

在綠色交通方面，「捷運化公共運輸系統」整合規劃**109條**公車路線、優化候車環境、降低車齡、提升服務品質，有效提升運量。**2016年**運量達到**2,003萬**搭乘人次，更榮獲運輸界最高榮譽中華民國運輸學會「**2016年**傑出公共運輸計畫獎」殊榮。兼具通勤、遊憩雙功能的「臺南T-Bike」，已設置**23站**，今年**2月27日**啟用後，使用人數已達**7萬5千**多人次。

「綠能科技產業推動方案」是中央政府致力推動的五大創新產業計畫之一，選定臺南沙崙籌設「綠能科學城」，去年**11月**正式啟動並成立籌備辦公室，配合已核定之前瞻基礎建設計畫中的綠能建設，將加速綠能科學城建置及完善周邊建設，同時結合新設之「中研院南部院區」、「大臺南會展中心」，鍊結產官學研資源，打造綠能創新產業生態系，成為臺灣最尖端的綠能產業。

迎接智慧城市世界潮流，為古都開創新文明。**2015年**配合經濟部工業局「**4G**智慧寬頻應用城市補助計畫」，產官學研合作，推動智慧城市營運中心、水利即時防災、全方位智慧交通、開放行動學習、智慧健康社區、智慧旅居生活等六大面向**4 G**典範建設，實現「要為市民解決問題，非僅為科技而科技」的智慧城市發展核心理念，獲得國際肯定，**2017年**國際智慧城市論壇（ICF），本市在**400多個**城市中，入圍全球**SMART21**。感謝業界對於建設臺南**4G**智慧城市的鼎力相助，並在西班牙巴塞隆納**2017移動通訊大會(Mobile World Congress)**展出臺南智

慧城市六大面向**4 G**應用成果，讓臺南登上世界尖端科技最前線。

六、以人為本公益向善，健康溫暖安全宜居

去年**0206**地震，在各界的協助下，市府團隊秉持「善款善用」的**4**大原則「同理心、多元照顧、專案列管、公開透明」，以及「以人為本」的施政本質，落實各種照顧措施，全力進行重建工作，持續協助受影響的市民展開新生活。其中受創最嚴重的維冠大樓，我們採取雙軌制協助，對於選擇原地重建的住戶，已協助成立都市更新會；另外，東區大智里生產市場及歸仁區幸福大樓重建部分，也分別成立都市更新會，以及完成整合協調；此外，因地震引發土壤液化導致房屋沈陷或傾斜部分，全市共核定**71**幢、**729**戶，在市府及善款的協助下，已有**49**幢、**447**戶完成重建及修復工作，其餘各幢皆加緊趕工中，範圍包括中西區文和街、新市區三民街、安南區溪頂里及溪東里、北區正覺里週邊等，市府後續亦將持續努力，及早協助剩餘住戶之重建及修復工作。

FB留言

成大航太博士**35**歲在越南蓋房子創業- 商周多媒體

成功大學航太系博士班畢業的吳勇箴，看好越南房地產前景，他先在平陽省一間台廠擔任幹部兩年，熟悉法規、建立人脈。

2015年，他籌措資金，開始作土地仲介、買賣廠房與建材，白手起家，全年營收超過一億元。

這不是一個營建業老江湖來到越南發展的故事；這是一位成大博士走出象牙塔，在他鄉實踐自我的旅程。

分享給朋友



朴子醫院32周年院慶迎媽祖聖誕 施放鞭炮炸虎爺提醒安全防护為首要-風傳媒

農曆3月適逢媽祖聖誕，是台灣民俗極富盛名的宗教節慶活動，朴子醫院特別在朴子地區迎媽祖聖誕期間，於4月1日至19日媽祖聖誕當日辦理32周年一系列院慶活動，院慶活動包括4月7日起於大廳老照片展示，辦理院內趣味競賽，社區活動表演，4月19日邀請成功大學大藝術中心曼陀鈴樂團表演，4月18至19日於配天宮社區篩檢，預估將是場場熱鬧，人山人海。

4月7日於朴子醫院院慶慶生活動，在蔡宗龍院長與院方服務滿20年與30年資深同仁一同切蛋糕下歡樂展開，第一場表演由朴子永和里社區發展協會表演，社區民眾媽媽用鈴鼓作雙人一組，搭配成6對舞群。象徵六六大順的雙人土風舞表演精彩。第二場由天主教曉明幼兒園共60人帶來由三角鐵、鈴鼓與打擊鼓樂隊，幫醫院慶生。院長蔡宗龍表示舉辦院慶系列活動創造出很多歡樂與笑聲，社區民眾一同參與，能夠更讓大家培養團結合作的夥伴關係，凝聚向心力，激發出更多不同的創意。4月19日上午9點在朴醫大廳表演的成功大學曼陀鈴樂團，歡迎社區民眾前來觀賞。

過量施放鞭炮炸虎爺有礙環保健康，廟會迷信炮炸愈多會大發習俗難改



過量施放鞭炮炸虎爺有礙環保健康，廟會迷信炮炸愈多會大發習俗難改。（圖／朴子醫院提供）

朴子醫院院長蔡宗龍表示，4月18日、4月19日朴子市有迎媽祖遶境活動，朴子地區在媽祖遶境管制區域內會有施放鞭炮，炸虎爺等活動，請民眾在進入管制區內前，一定要做好自身防護；例如請穿著長褲保護腿部，若著裙子請保持安全距離，以免遭鞭炮串入裙底炸傷。

朴子醫院特別提醒參加活動的民眾留意，因為施放鞭炮區域懸浮微塵濃度會非常高，有呼吸道疾病民眾請做好眼耳口鼻保護措施，應帶上口罩避免直接吸入高濃度的煙灰；參加炸炮活動的民眾，雙手接觸物品後請勿揉眼睛，請準備全罩式護目鏡保護眼睛，以防止眼睛接觸過多落塵引發過敏，若眼睛有出現分泌物增加、結膜癢、眼白浮腫有血絲等狀況，有極度不適請洽眼科醫師治療。

新化林場推夜間賞螢導覽

記者黃文記／新化報導

中興大學新化林場年初由校方收回經營後，著手整修園區設施，全力營造自然生態，目前螢火蟲已經現蹤，夜間群螢飛舞，景致迷人，園區將從四月二十一日至五月二十日，每逢週三、五、六、日推出夜間賞螢導覽行程。

興大新化林場先前委外經營，名為新化國家植物園，年初因合約到期收回自營，並展開環境的整頓，進行設施修繕，以及水土保持的維護，讓生態環境永續，目前環湖步道缺損處都已完成補強，民眾遊賞時更安全。

場長吳份鴻表示，儘管今年較為乾旱，但園區水源仍充足，近日螢火蟲大量出現，多集中在沖瀨池周邊，在湖畔即可欣賞綠光精靈群舞。他指出，根據生態調查，園區的螢火蟲屬黃緣螢最多，也有條背螢、端黑螢與台灣窗螢等，目前估計約有上千隻。

吳份鴻指出，新化林場是最靠近市區的平地賞螢地點，不必長途跋涉，且步道平緩安全，適合親子前往賞螢，而且該處的螢火蟲出沒時間較早，集中在下午六時半到七時半。

新化林場賞螢導覽活動從二十一日起每週三、五、六、日推出，為期一個月，邀請成大退休教授擔任導覽解說。活動採預約制，每人兩百元、包括入門票及紀念品，參加者要準備手電筒、紅色玻璃紙（可向收費站免費索取，用畢需回收）、長袖衣褲及包覆性鞋子，電洽（○六）五九○八五五一。

照過來！繁星推薦放榜 成大醫學系榜首在這裡 | 雲嘉南 | 地方 | 聯合新聞網

2017-04-18 19:53聯合報 記者謝進盛／即時報導



106學年度大學繁星推薦醫學系放榜，南科實中林承毅錄取成大醫學系榜首。圖/南科實中提供

「榜首在這裡！」106學年度大學繁星推薦醫學系今放榜，國立南科實中林承毅，錄取成大醫學系榜首，消息傳出，各界祝賀不斷，一整天校園熱鬧不已。

繁星推薦74級分的林承毅，學校評估應可上台大醫學院，林考慮後決定留在南部，申請成大醫學系，這次除了順利上榜，更榮登榜首，創下南科實中錄取醫學院榜首首例。

「除謝謝家人，我更要感謝導師陳明君導師對我的鼓勵。」林承毅說，自己答應老師一定要考上成大，考前除請教老師，自己把握學習機會，也要感謝實中充滿自由風的學習環境；這次成大醫學系考題很靈活，重點在學生特質，學校學習環境幫忙很大。

南科實中校長林坤燦欣慰的說，學校今年陸續拿到「學校藝術教育貢獻獎」，全國學生音樂比賽榮獲四冠王，表現相當搶眼，這是師生們一起努力打拚的結果。

陳明君也說，林承毅除功課棒，在學校社團也積極參與，可說是「讀活冊」。而平常待人處事更是有禮，更難得的是，更常保有赤子之心，希望上大學後，能持續下去。

曜越第六屆《電玩異想世界 創意設計大賽》全面啟動 | 享科技 | ETlife 東森生活雲

2017年04月18日 23:25

科技中心／綜合報導

由曜越科技主辦的《第六屆電腦遊戲玩家的異想世界 創意設計大賽》以電競配備、物聯網（IOT）和人工智慧（AI）的概念為主題，邀請大同大學、國立台北科技大學、國立台灣科技大學、國立成功大學、龍華科技大學和實踐大學等共 6 所大專院校一同打造創意作品，比賽結果則會在 6 月 16 日揭曉。



The poster features a central blue globe with the Thermaltake 'Tt' logo in orange and red. Surrounding the globe are various tech-related icons like gears, a Wi-Fi symbol, a smartphone, and circuitry. The text at the top reads '2017 6th Thermaltake's Fantasy World Creation & Design Competition'. The main title in large, stylized Chinese characters is '曜越第六屆 電腦遊戲玩家的異想世界創意設計大賽', followed by the English translation '2017 6th Thermaltake's Fantasy World Creation & Design Competition'. Below this, there are sections for '比賽主題' (Competition Theme) and '比賽時間' (Competition Time). The bottom of the poster includes logos for sponsors and partners, such as Thermaltake, Tt eSPORTS, and several universities.

2017 6th Thermaltake's Fantasy World Creation & Design Competition

曜越第六屆 電腦遊戲玩家的異想世界創意設計大賽

2017 6th Thermaltake's Fantasy World Creation & Design Competition

比賽主題
電腦遊戲玩家的異想世界，電競配備 + IOT/AI
本屆比賽的主題是「電腦遊戲玩家的異想世界」，旨在激發玩家對電競配備、物聯網（IOT）和人工智慧（AI）的創意設計。歡迎廣大玩家踴躍參加，共同打造屬於自己的異想世界。

比賽時間
徵集作品：2017年4月14日(五)至2017年5月15日(五) 上午10時至下午6時
評選時間：2017年5月16日(六)至2017年5月20日(日) 上午10時至下午6時
決賽日期：2017年6月14日(五) 下午2時
揭曉：2017年6月16日(日) 下午2時
入選作品將獲頒獎狀！
作品將在全台各大電器行展出。

競賽規則及得獎辦法，各大專院校均有提供
大賽官網：creative-design.thermaltake.com
聯絡方式：Email: tt-design@thermaltake.com

主辦單位：臺灣大同股份有限公司
協辦單位：Thermaltake 曜越 Tt eSPORTS 協勝數位 大同大學 國立台北科技大學 國立台灣科技大學 國立成功大學 龍華科技大學 實踐大學

曜越《電腦遊戲玩家的異想世界 創意設計大賽》，自2012年舉辦以來廣受全國大專院校熱烈響應，電競裝備從過關斬將需要的滑鼠和鍵盤、耳機到散熱器，皆是由曜越旗下專攻電競配備的專業品牌曜越電競「Tt eSPORTS」所贊助，都是玩家不可缺少的利器。

曜越表示，今後將定期舉辦產學交流活動，提供平台並鼓勵玩家們將興趣、學識、夢想予以結合和實現，以增加年輕學子往後升學或就業的競爭力與選擇性，體現曜越對科技與電競之應用回饋於社會發揮更大的影響力。

※ 曜越 **Thermaltake** 代表產品

Core P5 壁掛式 **ATX** 機殼



Water 3.0 Riing RGB 280 一體式水冷散熱排



※ 曜越 **Tt eSPORTS** 智慧電競產品經典代表閃獵 **THERON Plus+** 智能電競滑鼠



波賽頓 POSEIDON Z Plus 智能電競鍵盤



克諾司 CRONOS Riing RGB 7.1



Here's How to Get the Taiwan Economy Back on Course

 international.thenewslens.com/article/66196

2017/4/19

By *N. Mark Lam*

The Taiwan economy has undergone a sea change over the past four decades. From the first seed team sent to the United States to learn integrated circuit (IC) technology in 1976, to the dense network of small personal computer (PC) component suppliers developed in the 1980s, to companies that accounted for 70 percent of global PC hardware production by 1990, to the meteoric rise of Hon Hai/Foxconn in the 2000s and the crowning of Taiwan Semiconductor (TSMC) as the world's leading IC foundry, it has been an exhilarating ride.

Yet the rise of China and the paradigm shift in the technology world from hardware to software and the cloud, as well as from the PC to the smartphone as the key communication device, have impacted Taiwan greatly. Compared to the 30 years from 1980 to 2010 when Taiwan played a prominent, even indispensable, role in the PC revolution, Taiwan today is at a crossroads.

Taiwan was the key driver in making PCs widely affordable globally, first by linking up with Silicon Valley to become a major player in the PC production ecosystem and later by utilizing China as a production center to surmount labor shortages and cost challenges.

A confluence of enlightened government decisions enabled Taiwan to seize the opportunity to become the hub in the global PC wheel. These initiatives included early promotion of the electronics assembly industry and then the IC industry, as well as the construction of the Hsinchu Science Park. Equally important was an education system that produced a critical mass of well-trained engineers (many of whom obtained graduate degrees and industry experience in the U.S.); Taiwan's entrepreneurial culture; and a skilled, hard-working, and relatively inexpensive labor force.

Intense competition among a handful of Taiwan-based PC manufacturers, plus their ability to optimize their engineering capabilities and flexible manufacturing techniques, drove down the price of PCs so fast and steeply that PCs become commodity products, used in huge quantities by businesses and consumers worldwide. Eventually, Taiwan's PC manufacturing industry consolidated, with Hon Hai/Foxconn emerging as the world's largest electronics contract manufacturer with annual revenue exceeding US\$140 billion and over one million employees in China alone.

The result was not only a win-win-win for the United States, Taiwan, and China, but perhaps also the greatest contributor to the increase in global economic growth and productivity that occurred in the 80s, 90s, and into the new millennium.

The Impact of a Paradigm Shift

The proliferation of personal computing (PCs plus smart mobile devices) and exponential growth of computing power due to Moore's Law led to a paradigm shift from hardware to software and the internet, including social networking, the sharing economy, and the Internet of Things (IoT). A new era in technology had arrived, and it did not bode well for Taiwan.

Three major factors explain why. First, with the end of the PC revolution, PC sales went into decline. Second, new technological innovations have focused mainly on software and the internet, not Taiwan's areas of strength. Third, Chinese technology companies systematically sought to outcompete Taiwan rivals by using governmental subsidies; building up supply chains around leading companies such as Huawei and Lenovo; and engaging in industrial espionage to poach key Taiwanese employees and gain access to technologies, manufacturing know-how, and other trade secrets. In addition, the PRC government precluded non-Chinese companies from winning bids in the world's largest consumer market by requiring compliance with Chinese technology standards such as TD-SCDMA and CMMB.

Over the last few years, major Taiwanese business publications have been sounding the alarm about efforts by the Chinese government and companies to weaken the Taiwan economy by attacking Taiwan's technology enterprises. In various segments of the electronics industry (PCs, tablets, smart phones, etc.), Taiwan-based companies' revenue and profitability have continued to fall. With the major exceptions of industry leaders like the four continuing powerhouses of Hon Hai/Foxconn, Largan, MediaTek, and TSMC, many Taiwanese technology companies have been reduced to near-zombies incapable of growth or strong earnings.

Besides the impact of the Chinese government's strategies and tactics listed above, some observers also blame the Taiwan government for committing such a large proportion of Taiwan's resources to the electronics sector, thus failing to incubate potential emerging industries. In either case, the end result is the same — the weakening of the Taiwan economy, with potential long-term political implications.

Taiwan is between a rock and a hard place. While only a few Taiwan-based companies, such as those mentioned above, have sufficient scale or world-leading technologies, its small and medium-size companies generally lack the scale, unique technologies, or marketing power to long withstand the onslaught of Chinese competition. Even among the currently successful Taiwan-based companies, only TSMC, which earns 50 percent gross margins and dominates the chip foundry industry (even replacing Samsung as the manufacturer of Apple's key application processor) could be considered a global leader in its segment of the electronics industry. By contrast, Hon Hai/Foxconn operates with gross margins of 7 percent, compared to 40 percent for its biggest customer, Apple. With the smartphone market maturing (like the PC market before it), Taiwanese companies face declining fortunes in high-volume electronics manufacturing.

At the same time, however, some notable success stories illustrate how companies and industries have been able to beat back the Chinese challenge and become stronger.

What Should Taiwan Companies Do

Although economic pessimism has permeated Taiwan in recent years, Taiwan continues to possess valuable characteristics and core competencies that cannot be easily copied or emulated. They include: 1) speed, 2) flexibility, 3) value (price/performance ratio), 4) customization (ability to serve niche markets efficiently), 5) concentration of supply chain members in compact areas (clustering), and 6) international connectedness (with the world, not just China). Taiwan needs to fully utilize these competitive advantages and forsake the mindset and practices that have plunged certain Taiwan industries and companies into crisis.

Taiwan's negative attributes have been 1) short-termism, 2) over-reliance on the Chinese market, 3) blind focus on cost cutting, 4) emphasis on volume production, 5) lack of attention to design, R&D, and innovation, and 6) failure to pay employees globally competitive wages. The sooner Taiwan can shed these negative approaches and adopt positive ones, the better off it will be.

Due to Taiwan's remarkable past achievements in the IC and PC industries, there is great temptation to try to find another star industry or two with massive revenue potential. But Taiwan's forays into the DRAM, LCD panel, solar panel, and LED industries have met with failure for various reasons. In the DRAM and LCD panel sectors, Korean companies such as Samsung and LG dominate. In the solar panel and LED industries, with a few exceptions, Chinese companies enjoying big government subsidies have destroyed the markets. Collectively these four industries have been referred to as the "Four Big Disastrous Industries."

Instead of hyping new fields such as biotech or IoT as saviors, Taiwan should focus on industries in which Taiwan's unique characteristics and core competencies can be leveraged and amplified to provide a competitive advantage.

Germany could serve as a good reference model. While Germany has world-class corporations such as Daimler, Siemens, BASF, and SAP, some 99 percent of its companies fall within the category of "[Mittelstand](#)" — small and medium-sized enterprises, which are mostly family-owned. Around 1,000 of these companies are world market leaders in their particular segment and are called "hidden champions."

Taiwan also has a good number of these companies making products ranging from shoes and golf clubs to bicycles and industrial compressors. Although the Taiwan companies often fall short of German precision, they are faster and more flexible, provide better value, and have deeper market knowledge in certain areas.

By leveraging Taiwan's unique characteristics and impressive skills in electronics, machinery, and other industries, Taiwan companies could apply the "just enough" mindset to carve out many defensible niches. In fact, for customers in developing countries an affordable "just enough" product is more desirable than an expensive, over-engineered German product. Also, these smaller niches are less likely to be destroyed by high-volume, subsidized producers from China.

Leveraging Supply Chain Clustering

An inspirational example is the story of the Taiwan bicycle industry. In the late 1990s it found itself under siege when China started flooding the international market with lower-priced products. In response, the two leading companies, Giant and Merida, together with a dozen or so members of their supply chain, formed the A-Team in 2002. Members of the group leverage the power of clustering; improve the quality of their products by cooperating in R&D, management, and marketing; make use of the Toyota Production System (TPS), Total Quality Management (TQM), and Just in Time (JIT) methodologies; find outside help for creativity and innovation; and focus on high-value-added, more customized, higher-quality products. Within five years, the Taiwan industry had not only survived but doubled its revenue.

Without the formation of the A-Team, Taiwan today would not have a bicycle industry that is the unquestioned leader in the world. Even famed Italian bicycle maker Colnago and Trek from the United States rely on Taiwanese counterparts to do joint R&D and build their bicycles.

R&D and Manufacturing Techniques

Until recently, Largan was a little-known company making camera lenses for Apple's iPhone and others. Its success is the result of a relentless pursuit of perfection in lens-making techniques. Over a decade ago during the mass exodus of Taiwan companies to China in search of lower costs, Largan's then-chairman Scott Lin (林耀英) committed to staying in Taiwan and automating the company's production.

To meet its customers' ever more demanding specifications, Largan often resorts to making its own customized machinery for its production lines — an option that is possible only because of the speedy, robust, highly skilled, relatively inexpensive, and flexible machinery industry cluster in Taichung.

The result is a world leading company capable of staying ahead of its competition and supplying Apple and other smart-phone makers with ever higher resolution lenses at a reasonable price. In recent years, Largan has become the king of the Taiwan Stock Exchange.

It is remarkable that such a relatively young company (Germany's Carl Zeiss, in contrast, has a 171-year history) can out-compete the German and Japanese lens makers. Its performance shows that even when a Taiwan-based company goes deep with R&D, it can still apply Taiwan's unique industrial characteristics of offering "just enough" features at optimal price points. Japanese and German manufacturers could undoubtedly match Largan's technical quality, but they cannot compete on price and/or speed.

Diversifying industries and markets

For the last 40 years, the Taiwan economy has been heavily weighted toward the electronic and computer-related industries, and many of the best and brightest have chosen to study electrical engineering. It is high time for Taiwan to decrease its reliance on the IC and computer-related industries, as well as on the China market. Moore's law has passed its 50th year and China's spurt of economic growth is approaching its 40th year. There

are signs that both are stalling.

Because of the paradigm shift discussed above, it is crucial for Taiwan to diversify into non-IC or computer-related industries where Taiwan could leverage its core competencies and reach a critical mass. Three potential industries come to mind: 1) high-value-added agriculture and aquaculture segments such as fruits, flowers, and seafood, 2) biotech and medical-related industries as Taiwan has one of the most efficient healthcare systems in the world, and 3) sustainability industries such as green building technology as Taiwan boasts the first Green Building Rating System in Asia – EEWB – and the greenest building in the world with the lowest Energy Use Intensity (EUI).

Whether these industries will prosper will depend on many factors, luck being one of the most important. But there are good reasons to believe that Taiwan companies have a better than fair chance of doing well in each of them.

First, agriculture and aquaculture. Fifty years ago Taiwan was known as the “Kingdom of Fruits” and had a highly evolved agricultural sector. Due to years of neglect and mismanagement, this sector not only remained dormant but actually shrank as fruit exports declined. In October 2016, the government formed the Taiwan Agriculture International Development Corp. and recruited Chen Yu-Jan (陳郁然), ex-president of Zespri Kiwi’s global sales and marketing arm, to head up this effort. Chen is known to have saved Zespri’s failing business by successfully turning around its market in Japan and is well connected in this industry. Zespri Kiwi earns New Zealand more than US\$1 billion per year.

Second, biotech. Taiwan is well known for having one of the most efficient healthcare systems in the world. Just as importantly, researchers such as Professor Chang Ming-shi (張明熙) of National Cheng Kung University (NCKU) have come up with various breakthroughs including the anti-IL 20 antibody whose patent was licensed to a drug company for over US\$13 million.

Can Taiwan succeed in this sector? Whether there is sufficient critical mass and whether the key factors enabling Taiwan companies to prosper are integral to this industry are important questions. Many countries, including a city-state as small as Singapore, are eyeing the biotech industry. Further, drug development and the drug approval process take a long time. As speed, one of the most important competitive tools for Taiwan companies is not a factor here, this may well be a challenging sector for Taiwan companies.

Third, sustainability-related industries. Global warming is probably the single biggest challenge facing mankind, and new technologies and new approaches are needed to counter it. Yet the current U.S. President and Congress appear to believe otherwise, as Trump’s proposed budget seeks a massive cut for the Environmental Protection Agency (EPA).

In the last two decades, much progress has been made in the areas of green building as well as automobile design and technology. Advances in solar panels, wind turbines, smart electric grids, hydrogen fuel cells, battery storage, etc. have made the dream of achieving net zero carbon emission possible. In fact, California has mandated that new homes must meet the net zero requirement by 2020. As hydrogen fuel cell cars hit the road, the promise of a hydrogen-based economy is becoming a reality.

Lin Hsien-Te (林憲德), an architecture professor at NCKU whose life work has been to minimize carbon emissions from buildings, has succeeded on multiple fronts. His crusade led to Taiwan promulgating the first green-building rating system in Asia — EEWB — in 1999, and he designed and built multiple green buildings with impressively low energy consumption. He also developed a system to calculate carbon emissions for buildings efficiently, formed a Low Carbon Alliance to implement this system, and published numerous books and articles. Because of his work, the topic of green building is now part of Taiwan’s education curriculum and daily conversation.

Half a century ago when Taiwan was trying to develop its IC industry, the vision of a few seminal figures guided the rise of that sector. Professor Lin may be such an influential figure for the green building technology sector. In addition, Delta Electronics, a Taiwan-based global leader in power-supply technology, has the potential to play a leading role in promoting sustainable development in Taiwan. Its founder and Chairman Emeritus, Bruce Cheng

(鄭崇華), is deeply committed to addressing the global warming issue, and has donated substantial amounts to sustainability causes including NT\$100 million (US\$3.2 million) to enable construction of the Magic School of Green Technology, the greenest building in the world, designed by Professor Lin.

Taiwan's competitive characteristics appear to be a good fit for the green building technology sector. Speed, flexibility, value, customization, clustering and Taiwan's strengths in IC, hardware, and machinery are all critical attributes that could allow Taiwan to compete effectively in this segment.

Education and Language Capability

Taiwan needs to quickly revamp its education system to address the challenges it faces. The recent attempts at education reform have proven controversial, especially the de-emphasis on technical and vocational schools in favor of expanding four-year universities.

What Taiwan needs most is to improve the foreign-language capability of its citizens. It is curious that Taiwanese do not speak English more fluently, as many have been doing business globally for years, and English is the world's de facto business language.

For years, children started to learn English too late and many found it difficult. But with current language-learning technology, it would be relatively easy to rectify this problem if the government makes it a national priority and approaches the issue creatively. But it has to be a concerted, persistent, decades-long effort.

Beginning in the 1980s, those returning to Taiwan after receiving advanced education abroad contributed greatly to Taiwan's economic boom. In recent years, however, fewer and fewer students have been going overseas. Similarly, relatively few Taiwanese scholars participate in international conferences. As a result, Taiwan is becoming more insulated — which may make it harder for Taiwan to take optimum advantage of the next great global economic opportunity.

Conclusion

As Taiwan faces unprecedented economic challenges, it needs to take stock of its strengths and unique characteristics as it seeks the best path forward. Given the global paradigm shift to software, Taiwan needs to adjust both its capability and mentality so as to focus more on software, innovation, and creativity.

The cross-Strait economic relationship also needs some rethinking. While companies like HonHai/Foxconn have leveraged China's inexpensive and almost unlimited supply of labor to grow into global giants, many have unwittingly transferred their technology and know-how and trained their current competitors. By taking what seemed to be the easy way out and setting up plants in China to lower costs instead of upgrading their products and building their brands, many have lost the opportunity to move up the value chain.

Taiwan has faced adversity before, but each time managed to find ways to overcome it. As daunting as the current situation looks, Taiwan will meet the crisis head on. With the right government policies, a resilient spirit, renewed focus on internationalization, and a lot of effort, Taiwan can secure a position of prosperity, innovation and economic freedom for many years to come.

The News Lens has been authorized to repost this article. The piece was first published by [Taiwan Business TOPICS](#).

(Taiwan Business TOPICS is published monthly by the American Chamber of Commerce in Taipei.)

TNL Editor: Edward White