

最佳大學排行榜 成大獲綜合績效總榜典範大學

2025-07-10 校園



成大副校長張始偉（右）十日出席在台北舉行的遠見雜誌第十屆台灣最佳大學排行榜贈獎典禮。（成大提供）

記者羅玉如/台南報導

遠見雜誌公布第十屆台灣最佳大學排行榜。成功大學以穩健卓越的整體表現，獲頒綜合績效總榜第二名及典範大學殊榮。

第十屆台灣最佳大學排行榜前五名依序為台灣大學、成功大學、陽明交通大學、清華大學、中國醫藥大學。成大副校長張始偉十日出席在台北舉行的贈獎典禮。

成大表示，校長互評大學總體競爭力調查，成大於工程、製造、營建領域，再度蟬聯全國第一。六大評比構面，國際化程度項目也躍升至全國首位。除了主指標成就，多項關鍵指標表現也相當傑出。企業最愛大學生總榜名次、SDG影響力、綠能大學評比、大學社會責任獎USR、新生註冊率、跨國學術合作交流件數、資本支出金額等七項評比，均高居全國之冠。

遠見雜誌每年公布台灣最佳大學排行榜，今年邁入第十屆。評比指標從最初的二十二項逐年增至五十三項。透過科學化指標、廣泛意見回饋，呈現國內大學在多面向評比的整體表現。同時針對學校屬性分類，將原本單一榜單進行分組評比，各類型大學的綜合績效表現更加精確。

此次調查採用六大面向、五十三項主要指標、六十九項細部指標。六大面向包括社會聲望、學術成就、教學能量、國際化程度、產學績效、財務體質。各項評比資料經標準化後，依各項權重加總計分並完成排序。

成大榮獲典範大學！工程製造營建蟬聯第1×國際化榮登全國之首

2025-07-11

【勁報記者于郁金/臺南報導】《遠見》雜誌日前公布第10屆「台灣最佳大學排行榜」，國立成功大學以穩健卓越整體表現榮獲綜合績效總榜第2名，並獲頒「典範大學」殊榮，展現其在教學、研究、社會責任與國際連結等多面向領先地位；前5名依序為：國立臺灣大學、國立成功大學、國立陽明交通大學、國立清華大學及中國醫藥大學。

在校長互評大學總體競爭力調查中，成大於「工程、製造、營建」領域再度蟬聯全國第1，突顯其深厚技術基礎與產業影響力；此外，在6大評比構面中，國際化程度項目亦一舉躍升至全國首位，反映成大積極拓展國際學術合作與全球連結豐碩成果；除了主指標成就，成大亦於多項關鍵指標表現卓越，包括：企業最愛大學生總榜名次、SDG 影響力、綠能大學評比、大學社會責任獎(USR)、新生註冊率、跨國學術合作交流件數、資本支出金額等7項評比指標皆名列全台第1；體現成大在永續發展、社會實踐、國際拓展與資源投資等面向表現。

成大張始偉副校長出席7月10日在臺北舉行2025《遠見》臺灣最佳大學排行榜典範大學贈獎典禮，代表成大領獎。張始偉副校長表示，非常榮幸代表全校教職員工生領取獎項，《遠見》臺灣最佳大學排行榜走過10年正是臺灣高教風雨飄搖時候，而未來將面臨更加嚴峻挑戰，成大今年在「國際化程度」項目中躍升全國第1，正展現成大預見未來情勢也有所覺悟，尤其是高教師資人才需要自己培養，因此成大積極推動跨國學位合作與國際學術連結豐碩成果，本次躍升也反映成大培育具全球競爭力人才努力與承諾。

成大在企業最愛大學生、SDG 影響力、USR、大學綠能評比等多項重要指標也皆取得亮眼成績，充分展現成大在教學、研究、永續發展與社會實踐上整體實力與前瞻布局。

張始偉副校長指出，在沈孟儒校長帶領下，成大十分重視大學社會責任，在典範大學數據中，成大尤其在社會經濟弱勢學生扶助比例，對於國防安全專注研發等有很高數據。

「成大堅信教育可以翻轉學生，而學校師長就是幫助學生築夢力量。」張始偉副校長說，如同成大校訓「窮理致知」，致知就是要致良知，成大將持續秉持實踐「一所讓城市感動、讓國家驕傲的大學」之願景，持續深化永續治理、擴展社會參與，並強化與產業連結，積極回應時代需求，全力履行高等教育公共責任與社會使命。

《遠見雜誌》每年公布臺灣最佳大學排行榜，今年邁向第10屆；自2016年起，評比指標由最初22項逐年成長至今年53項，透過科學化指標與廣泛意見回饋，呈現國內大學在多面向整體表現，並針對學校屬性加以分類，將原本單一榜單進行分組評比，以更精確呈現各類型大學綜合績效表現。

本調查採用六大面向、共53項主要指標與69項細部指標，分別為：社會聲望(20%，13項指標-13項細指標)，學術成就(20%，7項指標-11項細指標)，教學能量(17%，10項指標-17項細指標)，國際化程度(15%，9項指標-10項細指標)，產學績效(17%，8項指標-9項細指標)，財務體質(11%，6項指標-9項細指標)；各項評比資料經標準化後，依各項權重加總計分並完成排序。(國立成功大學提供照片)

成大榮獲「綜合績效總榜」典範大學殊榮 國際化程度登全國之首



陳聖璋 – 2025年7月11日



▲成大副校長張始偉（右）出席2025《遠見》台灣最佳大學排行榜典範大學贈獎典禮，代表成大領獎。（圖/成功大學提供）

【創新聞 記者陳聖璋 / 台南報導】《遠見》雜誌日前公布第十屆「台灣最佳大學排行榜」，成功大學以穩健卓越的整體表現，榮獲綜合績效總榜第二名，並獲頒「典範大學」殊榮，展現其在教學、研究、社會責任與國際連結等多面向的領先地位。

第十屆「台灣最佳大學排行榜」前五名依序為台灣大學、成功大學、陽明交通大學、清華大學及中國醫藥大學。在校長互評大學總體競爭力調查中，成大於「工程、製造、營建」領域再度蟬聯全國第一，突顯其深厚技術基礎與產業影響力，此外，在六大評比構面中，國際化程度項目亦一舉躍升至全國首位，反映成大積極拓展國際學術合作與全球連結的豐碩成果。

除了主指標成就，成大亦於多項關鍵指標表現卓越，包括企業最愛大學生總榜名次、SDG 影響力、綠能大學評比、大學社會責任獎（USR）、新生註冊率、跨國學術合作交流件數、資本支出金額等七項評

比指標皆名列全台第一，體現成大在永續發展、社會實踐、國際拓展與資源投資等面向之表現。

成大副校長張始偉代表成大領獎，致詞表示《遠見》台灣最佳大學排行榜走過 10 年正是台灣高教風雨飄搖的時候，未來將面臨更加嚴峻的挑戰，成大今年在「國際化程度」項目中躍升全國第一，正展現成大預見未來情勢亦有所覺悟，尤其是高教師資人才需要自己培養；因此，成大積極推動跨國學位合作與國際學術連結的豐碩成果，本次躍升也反映了成大培育具全球競爭力人才的努力與承諾。

成大在企業最愛大學生、SDG 影響力、USR、大學綠能評比等多項重要指標皆取得亮眼成績，充分展現成大在教學、研究、永續發展與社會實踐上的整體實力與前瞻布局。張始偉指出，在校長沈孟儒的帶領下，成大十分重視大學社會責任，在典範大學數據中，成大尤其在社會經濟弱勢學生的扶助比例，對於國防安全的專注研發等有很高的數據。

「成大堅信教育可以翻轉學生，而學校師長就是幫助學生築夢的力量」張始偉說，如同成大校訓「窮理致知」，致知就是要致良知，成大將持續秉持實踐「一所讓城市感動、讓國家驕傲的大學」之願景，持續深化永續治理、擴展社會參與，並強化與產業的連結，積極回應時代需求，全力履行高等教育的公共責任與社會使命。

《遠見雜誌》每年公布台灣最佳大學排行榜，今年邁向第十屆。自 2016 年起，評比指標由最初的 22 項逐年成長至今年的 53 項，透過科學化指標與廣泛意見回饋，呈現國內大學在多面向的整體表現，並針對學校屬性加以分類，將原本單一榜單進行分組評比，以更精確呈現各類型大學的綜合績效表現。

本調查採用六大面向、共 53 項主要指標與 69 項細部指標，分別為社會聲望（20%，13 項指標—13 項細指標）、學術成就（20%，7 項指標—11 項細指標）、教學能量（17%，10 項指標—17 項細指標）、國際化程度（15%，9 項指標—10 項細指標）、產學績效（17%，8 項指標—9 項細指標）、財務體質（11%，6 項指標—9 項細指標）。各項評比資料經標準化後，依各項權重加總計分並完成排序。

《遠見》2025台灣最佳大學排行榜出爐 成大榮獲 「綜合績效總榜」典範大學殊榮

記者吳順永 / 台南報導 © 2025-07-10 16:49



成大張始偉副校長（右）出席在台北舉行的 2025《遠見》台灣最佳大學排行榜典範大學贈獎典禮，代表成大領獎，由遠見天下文化創辦人高希均（左）贈獎。

《遠見》雜誌日前公布第十屆「台灣最佳大學排行榜」，國立成功大學以穩健卓越的整體表現榮獲綜合績效總榜第二名，並獲頒「典範大學」殊榮，展現其在教學、研究、社會責任與國際連結等多面向的領先地位。前五名依序為：國立臺灣大學、國立成功大學、國立陽明交通大學、國立清華大學及中國醫藥大學。

在校長互評大學總體競爭力調查中，成大於「工程、製造、營建」領域再度蟬聯全國第一，突顯其深厚技術基礎與產業影響力。此外，在六大評比構面中，國際化程度項目亦一舉躍升至全國首位，反映成大積極拓展國際學術合作與全球連結的豐碩成果。除了主指標成就，成大亦於多項關鍵指標表現卓越，包括：企業最愛大學生總榜名次、SDG 影響力、綠能大學評比、大學社會責任獎 (USR)、新生註冊率、跨國學術合作交流件數、資本支出金額等7項評比指標皆名列全台第一。體現成大在永續發展、社會實踐、國際拓展與資源投資等面向的表現。

成大張始偉副校長出席7月10日在台北舉行的 2025《遠見》台灣最佳大學排行榜典範大學贈獎典禮，代表成大領獎，他致詞表示非常榮幸代表全校教職員工生領取獎項，《遠見》台灣最佳大學排行榜走過10年正是台灣高教風雨飄搖的時候，而未來將面臨更加嚴峻的挑戰，成大今年在「國際化程度」項目中躍升全國第一，正展現了成大預見未來情勢也有所覺悟，尤其是高教師資人才需要自己培養，因此成大積極推動跨國學位合作與國際學術連結的豐碩成果，本次躍升也反映了成大培育具全球競爭力人才的努力與承諾。

成大在企業最愛大學生、SDG影響力、USR、大學綠能評比等多項重要指標也皆取得亮眼成績，充分展現成大在教學、研究、永續發展與社會實踐上的整體實力與前瞻布局。

張始偉副校長指出，在沈孟儒校長帶領下，成大十分重視大學社會責任，在典範大學數據中，成大尤其在社會經濟弱勢學生的扶助比例，對於國防安全的專注研發等有很高的數據。

「成大堅信教育可以翻轉學生，而學校師長就是幫助學生築夢的力量。」張始偉副校長說，如同成大校訓「窮理致知」，致知就是要致良知，成大將持續秉持實踐「一所讓城市感動、讓國家驕傲的大學」之願景，持續深化永續治理、擴展社

會參與，並強化與產業的連結，積極回應時代需求，全力履行高等教育的公共責任與社會使命。

《遠見雜誌》每年公布台灣最佳大學排行榜，今年邁向第十屆。自2016年起，評比指標由最初的22項逐年成長至今年的53項，透過科學化指標與廣泛意見回饋，呈現國內大學在多面向的整體表現，並針對學校屬性加以分類，將原本單一榜單進行分組評比，以更精確呈現各類型大學的綜合績效表現。

《遠見》2025台灣最佳大學排行榜出爐 成功大學榮獲「典範大學」肯定

本文共934字

2025/07/11 11:35:31

經濟日報 張傑

《遠見》雜誌日前公布第十屆「台灣最佳大學排行榜」，國立成功大學以全方位的卓越表現，再度於全國高等教育舞台上奪目發光，勇奪「綜合績效總榜」第二名，並榮獲最具指標意義的「典範大學」殊榮。其中，在「工程、製造與營建」領域蟬聯全國第一，並於「國際化程度」一舉登頂全台，顯示成大在強化全球連結與科技實力的雙軌策略上，已具明顯領先優勢。



成大張始偉副校長（右）出席2025《遠見》台灣最佳大學排行榜典範大學贈獎典禮，代表成大領獎，由遠見天下文化創辦人高希均贈獎。成大/提供

在國際競爭日趨激烈、教育資源面臨重新分配的當下，成大以穩健的治理模式、前瞻的研究能量及社會責任實踐，成功塑造一所「讓城市感動、讓國家驕傲」的大學。此次榮

獲肯定，不僅反映其在校務經營上的成熟與前瞻，更標誌著台灣南部高教重鎮的全面實力與國際戰略眼光。

從企業最愛的畢業生名單到SDG永續指標表現，從USR社會責任實踐到新生註冊率表現，成大在《遠見》評比的53項主指標與69項細部指標中多項居冠，足見其教學、研究、國際合作與財務體質的穩定扎實。尤其在「國際化程度」項目獲得全台第一，更是成大深化全球學術合作、跨國學位計畫與留學生培育政策長年耕耘的成果展現。

副校長張始偉代表出席頒獎典禮時表示：「成大堅信教育可以翻轉學生，而師長就是幫助築夢的力量。」他進一步指出，教育的真正價值，不僅在於知識傳授與專業養成，更關乎如何回應時代挑戰、激發社會影響力。從扶助弱勢學生到推進國防安全關鍵技術研發，成大正以實際行動實踐高等教育的公共使命。

目前，全球高等教育正面臨少子化、產學脫節與人才外移等挑戰，成大透過強化跨領域創新研究、推動國際學術網絡與企業鏈結，積極打造符合未來社會與產業需求的育才模式。這也使得成大在綜合競爭力之外，更成為引領台灣高教轉型的重要典範。

《遠見》台灣最佳大學排行榜自2016年創設以來，已成為全台最具公信力的高教評鑑之一。2025年評比架構涵蓋社會聲望、學術成就、教學能量、國際化程度、產學績效與財務體質六大構面，以量化數據與校長互評為基礎，全面檢視各大學在多元挑戰下的綜合表現。此次成大的亮眼成績，不僅代表過去的累積，更預示未來的高度可期。

成大將持續朝向「國際一流、在地深耕」的發展願景邁進，強化學術競爭力、深化社會參與，並肩負引領南台灣乃至全國高教發展的重要責任。未來，成大將持續以創新、責任與合作為核心，打造一所具全球影響力的典範大學。

首頁 / 中文稿

《遠見》2025 台灣最佳大學排行榜出爐 成大榮獲「綜合績效總榜」典範大學殊榮 「工程、製造、營建」領域蟬聯第一 國際化程度榮登全國之首

發稿時間：2025/07/10 16:48:37

(中央社訊息服務20250710 16:48:37)《遠見》雜誌日前公布第十屆「台灣最佳大學排行榜」，國立成功大學以穩健卓越的整體表現榮獲綜合績效總榜第二名，並獲頒「典範大學」殊榮，展現其在教學、研究、社會責任與國際連結等多面向的領先地位。前五名依序為：國立臺灣大學、國立成功大學、國立陽明交通大學、國立清華大學及中國醫藥大學。



成大張始偉副校長（右）出席 7 月 10 日在台北舉行的 2025《遠見》台灣最佳大學排行榜典範大學贈獎典禮，代表成大領獎，由遠見天下文化創辦人高希均（左）贈獎。

在校長互評大學總體競爭力調查中，成大於「工程、製造、營建」領域再度蟬聯全國第一，突顯其深厚技術基礎與產業影響力。此外，在六大評比構面中，國際化程度項目亦一舉躍升至全國首位，反映成大積極拓展國際學術合作與全球連結的豐碩成果。除了主指標成就，成大亦於多項關鍵指標表現卓越，包括：企業最愛大學生總榜名次、SDG 影響力、綠能大學評比、大學社會責任獎（USR）、新生註冊率、跨國學術合作交流件數、資本支出金額等 7 項評比指標皆名列全台第一。體現成大在永續發展、社會實踐、國際拓展與資源投資等面向的表現。

成大張始偉副校長出席 7 月 10 日在台北舉行的 2025《遠見》台灣最佳大學排行榜典範大學贈獎典禮，代表成大領獎，他致詞表示非常榮幸代表全校教職員工生領取獎項，《遠見》台灣最佳大學排行榜走過 10 年正是台灣高教風雨飄搖的時候，而未來將面臨更加嚴峻的挑戰，成大今年在「國際化程度」項目中躍升全國第一，正展現了成大預見未來情勢也有所覺悟，尤其是高教師資人才需要自己培養，因此成大積極推動跨國學位合作與國際學術連結的豐碩成果，本次躍升也反映了成大培育具全球競爭力人才的努力與承諾。

成大在企業最愛大學生、SDG影響力、USR、大學綠能評比等多項重要指標也皆取得亮眼成績，充分展現成大在教學、研究、永續發展與社會實踐上的整體實力與前瞻布局。張始偉副校長指出，在沈孟儒校長帶領下，成大十分重視大學社會責任，在典範大學數據中，成大尤其在社會經濟弱勢學生的扶助比例，對於國防安全的專注研發等有很高的數據。

「成大堅信教育可以翻轉學生，而學校師長就是幫助學生築夢的力量。」張始偉副校長說，如同成大校訓「窮理致知」，致知就是要致良知，成大將持續秉持實踐「一所讓城市感動、讓國家驕傲的大學」之願景，持續深化永續治理、擴展社會參與，並強化與產業的連結，積極回應時代需求，全力履行高等教育的公共責任與社會使命。

《遠見雜誌》每年公布台灣最佳大學排行榜，今年邁向第十屆。自2016年起，評比指標由最初的22項逐年成長至今年的53項，透過科學化指標與廣泛意見回饋，呈現國內大學在多面向的整體表現，並針對學校屬性加以分類，將原本單一榜單進行分組評比，以更精確呈現各類型大學的綜合績效表現。

本調查採用六大面向、共53項主要指標與69項細部指標，分別為：社會聲望（20%，13項指標—13項細指標）、學術成就（20%，7項指標—11項細指標）、教學能量（17%，10項指標—17項細指標）、國際化程度（15%，9項指標—10項細指標）、產學績效（17%，8項指標—9項細指標）、財務體質（11%，6項指標—9項細指標）。各項評比資料經標準化後，依各項權重加總計分並完成排序。

少子化浪潮下的高教新局！《遠見》「典範大學」贈獎，鄭英耀：期許各校組國家隊 | 遠見雜誌

遠見

gvm.com.tw/article/122660

劉芮菁

July 10, 2025

2025-07-11



張智傑攝

[少子化](#)衝擊[高等教育](#)，10年間新生入學人數從27.2萬驟減至不到19萬。雖有部分學校面臨退場，但也有學校在少子化浪潮中逆勢上揚，展現強大的爆發力。根據《遠見》最新調查，明志[科技大學](#)在《遠見》的「[最佳大學排行榜](#)」總榜中，綜合績效表現10年來從第53名進步到第12名，榮登最佳進步寶座。[明志科大](#)校長劉祖華自信表示，明志科大積極推動[產學合作](#)，在教學、研究上皆有亮眼數據，才有今天的成果。

自2016年開辦「最佳大學排行榜」以來，《遠見》的大學調查今年邁入10周年，被各界視為全台最完整精細的大學評比。在7月10日舉辦的「典範大學贈獎典禮」上，《遠見》副社長暨智庫總編輯李建興回顧調查10年來的緣起與演進。他指出，這10年除了大學退場潮，政府也積極推動學校整併、退場條例、USR計畫以及新設半導體、金融學院等政策，帶領台灣高教走向轉型之路。

10年來的調查數據顯示，部分學校在少子化浪潮中逆勢前行，排名顯著躍升。明志科大在排行總榜從第52名進步到第12名，為10年來進步最多的學校；中山大學從第11名進步到第6名，是10年來最具爆發力的大學；台灣師範大學從第12名進步到第6名，為10年來轉型最成功的師培典範。

中醫大榮登私校頂大，屏科大奪全台第一綠能大學

此外，中國醫藥大學自第13名進步至第5名，在私校中穩坐頂大之冠；高雄科技大學自第48名進步至第20名，累積全台最多的教學實踐計劃；雲林科技大學自第31名進步至第15名，是國際進展化最突出的大學；屏東科技大學自第42名進步至第27名，堪稱全台第一的綠能大學。

明志科大校長劉祖華表示，明志科大重視產學合作與實務訓練，並積極推動研究產出與國際合作，全校206位老師去年共發表569篇論文，其中5成以上為國際合作成果，過去3年更累計完成超過2億元產學合作案，各項數據皆有亮眼表現。

中山大學校長李志鵬表示，學校近年推動多元發展，成立醫學院、半導體學院，以及全國首間英語授課的國際金融學院，並獲選全國4所雙語典範大學之一，配合國家政策培育專業人才，未來將持續肩負培育南部人才的重任。

台師大從師培體系脫胎換骨，高科大展現併校實力

台師大副校長陳焜銘說，台師大30年來從傳統師培大學轉型為綜合大學，保留了深厚的人文藝術底蘊，在人文社科領域連續8年排名第一。2023年起，台師大更成立跨域科技產業創新研究學院，聚焦AI與綠能科系的永續發展。

高科大副校長李嘉紘表示，高科大2018年由三所科大整併至今，目前已是全台最大的科技大學，不但有鐵道技術中心，也著力於半導體製程、先進材料等科技領域，這8年來的整合凝聚高科大紮實的底氣，致力朝技職典範的目標前進。

雲科大校長張傳育說，雲科大長期經營國際交流、產學合作，近2年投注大量資源在AI領域，致力打造全方位的AI學習環境，期許與結合產業需求提供AI人才，深耕國際化、永續、智慧領域。

[《造山者》拍出台灣半導體的人情與選擇，7/31空中沙龍帶你聽見幕後真實 | 立即報名 >](#)

屏科大校長張金龍則表示，屏科大長期耕耘農林漁牧領域，致力追求綠色大學排名，現在因應氣候變遷趨勢，未來將持續研究生物多樣性、碳排等領域。

成大連續多年奪企業最愛大學，淡江國際化程度資校第一

除了以上排名躍升顯著的學校，李建興也特別點出過去10年間各校的表现亮點。成功大學連續多年獲企業最愛、七項指標全台第一；陽明交大的科研能量強勁，在專利SDGs貢獻度奪得全台第一；淡江大學近年將USR場域拓展海外，奪得「國際化程度」私校第一；以餐旅起家的高雄餐旅大學奪得「微經費學校」排行第一，以「小而美、美而精」的辦學策略一枝獨秀。



教育部長鄭英耀擔任頒獎嘉賓。張智傑攝

教育部長鄭英耀：期許各校合作組國家隊

特別的是，今年《遠見》的贈獎典禮首次邀請教育部長擔任嘉賓。教育部長鄭英耀致詞時表示，台灣教育總是著重在競爭，期盼學生考試全班第一，最好全校第一，高度競爭的環境成就了台灣在半導體產業的國際地位，但大學治理與人才培育要在國際舞台上被看見，關鍵在於「遠見」。

鄭英耀說，就如疫情時產業界能組國家隊共同搶訂單，大學也應該打破校際藩籬，彼此合作、共榮前進。他強調：「知識經驗的分享不會讓自己受損，反而能讓整個高教體系彼此壯大，期許台灣未來能持續透過合作與創新，往好的方向發展。」

《遠見》台灣最佳大學排行榜結合遠見民意研究調查、政府公開資訊，並與世界最大學術資料庫愛思唯爾（Elsevier）合作，引用其Scopus資料庫和SciVal研究分析來優化指標。調查以六大面向進行評比，共涵蓋53項指標，調查方式為邀請各大專院校自填問卷，在2025年4月8日至5月14日共完訪412份，共計110所學校回卷，回卷比例高達87.3%。

藝群成大羽球公開賽登場 首度校友會×校內EMBA同場競技



2025-07-10 【勁報記者于郁金/臺南報導】被臺灣羽球愛好者及大專校院校際隊伍視為年度指標性賽事之一「2025第32屆藝群成大羽球公開賽」7月9日至13日在成大新建游泳池暨球類場館盛大登場；今年報名依然熱烈，吸引近2,000人次參與，其中最熱門「青年組」報名競爭激烈，10分鐘內即告額滿；團體賽「成大校友會」與「校內EMBA組」本屆將首度交鋒，透過跨屆交流合賽，深化校友間情誼；開幕式12日舉行，臺灣羽壇新銳男雙組合江建葦及吳軒毅將擔任開球嘉賓並帶來精采表演賽。

賽事重要推手暨成大體育室教授也是成大羽球隊教練涂國誠表示，成大羽球公開賽自1993年首辦以來，以提供大專院校熱愛羽球同學一個切磋交流平台為宗旨，希望透過羽球讓學生學習運動精神外，也能加深校際間友誼，他更期許能藉由賽事串聯全國各地成大校友們，建立更活絡互動與社交連結。

團體組「成大校友會×校內EMBA」今年首度交流合賽，為賽事增添跨屆交流亮點。成大校友會總會秘書長暨前台中校友會會長簡松寶說，主辦單位去(2024)年團體組增設「成大校友會」後廣受各地校友會熱烈響應，在主辦團隊用心籌辦下，校友們皆高度肯定參賽體驗，不僅享受比賽氛圍，更從中獲得熱血與歡樂回憶；「大家打得很盡興、加油得很賣力，聯誼吐槽也非常歡樂，幾乎每一隊都說明年一定要再來，還希望可多打一點」！今年希望藉由與校內EMA組對戰，進行跨屆交流、深化情誼。

活動總召暨物理治療學系三年級陳芃表示，隨著公開賽規模逐年擴大及羽球運動盛行，籌辦團隊對賽事舉辦有著更高自我要求，所需經費也隨之提高；除了感謝各界長期支持成大羽球隊發展與基層栽培外，特別感謝贊助廠商們支持，尤其藝群醫學美容集團王正坤院長，以回饋母校之心贊助賽事。



團隊表示，籌備工作中最大挑戰來自於有限時間與場地條件下，為選手打造流暢且高品質賽事體驗，考驗大家時間管理及團隊之間溝通與協調能力，丹娜絲颱風賽前來擾局，更壓縮場佈文宣等準備時間；團隊希望延續歷屆學長姐所傳承熱情與精神，讓成大羽球公開賽持續維持優質賽事體驗與良好口碑，並朝更高層次邁進。

值得一提的是，今年成大羽球隊在全大運中勇奪一般組男女團體雙料冠軍，展現出堅實實力與強大成長動能，這個成績為團隊在賽事準備上注入更多信心。



本屆公開賽視覺主題為「揮羽成星」，象徵每一位站上球場選手都能成為閃耀光芒，勇敢拼搏、綻放自我；為延續賽事結合公益理念，今年持續與創世基金會合作，場邊設有發票捐贈區，鼓勵觀眾與選手隨手做公益；此外，也規劃互動小遊戲與積分比賽，增添趣味與參與感，成大物理治療系「成大運動物理治療團」也將為活動提供安全防護。

主辦單位表示，誠摯邀請全國羽球愛好者」7月9日至13日齊聚成大新館羽球場，一同感受羽球熱情與連結力量。

第32屆藝群成大羽球公開賽7月9日登場 「成大校友會x校內EMBA」首度同場較勁

2025-07-10 下午 04:42 媒體中心 / 綜合報導



第32屆藝群成大羽球公開賽7月9日至13日登場，籌辦團隊照邀請全國羽球愛好者到場感受。照：成功大學提供

被台灣羽球愛好者及大專校院校際隊伍視為年度指標性賽事之一的「2025第32屆藝群成大羽球公開賽」7月9日至13日在成大新建游泳池暨球類場館盛大登場。今年報名依然熱烈，吸引近2000人次參與，其中最熱門的「青年組」報名競爭激烈，10分鐘內即告額滿。團體賽「成大校友會」與「校內EMBA組」本屆將首度交鋒，透過跨屆交流合賽，深化校友間情誼。開幕式12日舉行，台灣羽壇新銳男雙組合江建葦及吳軒毅將擔任開球嘉賓並帶來精采表演賽。

賽事重要推手、成大體育室教授也是成大羽球隊教練涂國誠表示，成大羽球公開賽自1993年首辦以來，以提供大專院校熱愛羽球的同學一個切磋交流的平台為宗旨，希望透過羽球讓學生學習運動精神外，也能加深校際間的友誼，他更期許能藉由賽事串聯全國各地成大校友們，建立更活絡的互動與社交連結。



團隊希望參賽選手都能如本屆主視覺「揮羽成星」含意，每一位都能成為閃耀的光芒，勇敢拼搏、綻放自我。照：成功大學提供

團體組「成大校友會x校內EMBA」今年首度交流合賽，為賽事增添跨屆交流亮點。成大校友會總會秘書長、前台中校友會會長簡松寶說，主辦單位去（2024）年團體組增設「成大校友會」後廣受各地校友會熱烈響應，在主辦團隊用心籌辦下，校友們皆高度肯定參賽體驗，不僅享受比賽氛圍，更從中獲得熱血與歡樂的回憶。「大家打得很盡興、加油得很賣力，聯誼吐槽也非常歡樂，幾乎每一隊都說明年一定要再來，還希望可以多打一點！」今年則希望藉由與校內EMA組的對戰，進行跨屆交流、深化情誼。

活動總召、物理治療學系三年級陳芄表示，隨著公開賽的規模逐年擴大以及羽球運動的盛行，籌辦團隊對賽事的舉辦有著更高的自我要求，所需經費也隨之提高。除了感謝各界長期支持成大羽球隊發展與基層栽培之外，特別感謝贊助廠商們的支持，尤其藝群醫學美容集團王正坤院長，以回饋母校之心贊助賽事。

團隊表示，籌備工作中最大的挑戰來自於有限的時間與場地條件下，為選手打造流暢且高品質的賽事體驗，考驗大家的時間管理以及團隊之間的溝通與協調能力，丹娜絲颱風賽前來擾局，更壓縮場佈文宣等準備時間。團隊希望延續歷屆學長姐所傳承的熱情與精神，讓成大羽球公開賽持續維持優質的賽事體驗與良好口碑，並朝更高層次邁進。值得一提的是，今年成大羽球隊在全大運中勇奪一般組男女團體雙料冠軍，展現出堅實實力與強大成長動能，這個成績為團隊在賽事準備上注入更多信心。

本屆公開賽視覺主題為「揮羽成星」，象徵每一位站上球場的選手都能成為閃耀的光芒，勇敢拼搏、綻放自我。為延續賽事結合公益的理念，今年持續與創世基金會合作，場邊設有發票捐贈區，鼓勵觀眾與選手隨手做公益。此外，也規劃互

動小遊戲與積分比賽，增添趣味與參與感。成大物理治療系「成大運動物理治療團」也將為活動提供安全防護。

主辦單位誠摯邀請全國羽球愛好者，7月9日至13日齊聚成大新館羽球場，一同感受羽球的熱情與連結的力量。

「2025第32屆藝群成大羽球公開賽」

活動時間 | 2025年7月9日(三)~7月13日(日)

開幕典禮 | 2025年7月12日(六) 11:00 - 11:30

活動地點 | 成功大學勝利校區新建游泳池暨球類場館 4樓羽球場

活動官網 | <https://ncku.mylivescore.link/> (<https://ncku.mylivescore.link/>)

第32屆藝群成大羽球公開賽7月9日登場 「成大校友會x校內EMBA」首度同場較勁 | 大學網



university.1111.com.tw/news.asp



第32屆藝群成大羽球公開賽7月9日至13日登場，籌辦團隊照邀請全國羽球愛好者到場感受。照：成功大學提供

被台灣羽球愛好者及大專校院校際隊伍視為年度指標性賽事之一的「2025第32屆藝群成大羽球公開賽」7月9日至13日在成大新建游泳池暨球類場館盛大登場。今年報名依然熱烈，吸引近2000人次參與，其中最熱門的「青年組」報名競爭激烈，10分鐘內即告額滿。團體賽「成大校友會」與「校內EMBA組」本屆將首度交鋒，透過跨屆交流合賽，深化校友間情誼。開幕式12日舉行，台灣羽壇新銳男雙組合江建葦及吳軒毅將擔任開球嘉賓並帶來精采表演賽。

賽事重要推手、成大體育室教授也是成大羽球隊教練涂國誠表示，成大羽球公開賽自1993年首辦以來，以提供大專院校熱愛羽球的同學一個切磋交流的平台為宗旨，希望透過羽球讓學生學習運動精神外，也能加深校際間的友誼，他更期許能藉由賽事串聯全國各地成大校友們，建立更活絡的互動與社交連結。



團隊希望參賽選手都能如本屆主視覺「揮羽成星」含意，每一位都能成為閃耀的光芒，勇敢拼搏、綻放自我。照：成功大學提供

團體組「成大校友會x校內EMBA」今年首度交流合賽，為賽事增添跨屆交流亮點。成大校友會總會秘書長、前台中校友會會長簡松寶說，主辦單位去（2024）年團體組增設「成大校友會」後廣受各地校友會熱烈響應，在主辦團隊用心籌辦下，校友們皆高度肯定參賽體驗，不僅享受比賽氛圍，更從中獲得熱血與歡樂的回憶。「大家打得很盡興、加油得很賣力，聯誼吐槽也非常歡樂，幾乎每一隊都說明年一定要再來，還希望可以多打一點！」今年則希望藉由與校內EMA組的對戰，進行跨屆交流、深化情誼。

活動總召、物理治療學系三年級陳芃表示，隨著公開賽的規模逐年擴大以及羽球運動的盛行，籌辦團隊對賽事的舉辦有著更高的自我要求，所需經費也隨之提高。除了感謝各界長期支持成大羽球隊發展與基層栽培之外，特別感謝贊助廠商們的支持，尤其藝群醫學美容集團王正坤院長，以回饋母校之心贊助賽事。

團隊表示，籌備工作中最大的挑戰來自於有限的時間與場地條件下，為選手打造流暢且高品質的賽事體驗，考驗大家的時間管理以及團隊之間的溝通與協調能力，丹娜絲颱風賽前來擾局，更壓縮場佈文宣等準備時間。團隊希望延續歷屆學長姐所傳承的熱情與精神，讓成大羽球公開賽持續維持優質的賽事體驗與良好口碑，並朝更高層次邁進。值得一提的是，今年成大羽球隊在全大運中勇奪一般組男女團體雙料冠軍，展現出堅實實力與強大成長動能，這個成績為團隊在賽事準備上注入更多信心。

本屆公開賽視覺主題為「揮羽成星」，象徵每一位站上球場的選手都能成為閃耀的光芒，勇敢拼搏、綻放自我。為延續賽事結合公益的理念，今年持續與創世基金會合作，場邊設有

發票捐贈區，鼓勵觀眾與選手隨手做公益。此外，也規劃互動小遊戲與積分比賽，增添趣味與參與感。成大物理治療系「成大運動物理治療團」也將為活動提供安全防護。

主辦單位誠摯邀請全國羽球愛好者」7月9日至13日齊聚成大新館羽球場，一同感受羽球的熱情與連結的力量。

「2025第32屆藝群成大羽球公開賽」

活動時間 | 2025年7月9日（三）～7月13日（日）

開幕典禮 | 2025年7月12日（六）11：00－11：30

活動地點 | 成功大學勝利校區新建游泳池暨球類場館 4樓羽球場

活動官網 | <https://ncku.mylivescore.link/>

自主防災社區2.0 新北金山區六股里兵棋推演

2025-07-10 19:18 觀天下 / 記者廖品涵 / 金山報導

— 成功大學



透過兵棋推演宣導，培養防災知識，讓災害所造成的損失降到最低。圖／紅樹林有線電視提供

新北市府農業局推動土石流自主防災社區2.0，今年金山區由六股里進行防災宣導，並且針對里民分組任務分工與兵棋推演，在國立成功大學防災研究中心檢測組工程師的講解下宣導開始，讓六股里的民眾從日常中培養防災知識，未來在面對災害時將可以即刻啟動分組，應變相對應的減災措施。

國立成功大學防災研究中心監測組工程師葉宗杰說，六股里的防災社區2.0兵棋推演，先播放了多個土石流的實際案例影片，讓民眾看看土石流災害發生時的影響，並且省思要如何去應變。接著進行任務分工的分組，並且透過兵推台上實際六股里當地的土石流潛勢溪流與影響區域範圍去進行實際的兵推演練。

六股里長鐘鼎平說，由於去年颱風造成災害，這次趁著成大防災研究中心監測組工程師的到來，帶工程師到上次發生潛勢溪溢堤夾帶土石沖刷的地方再次實地勘查，便於日後潛勢溪流影響範圍的劃定，就是希望從日常工作做起，讓土石流災害所造成的傷害降到最低。

台南老宅「首展」 學子新思結連 砵砵石黃宅迎連場「建築對話」 - 20250711 - CULTURE & LEISURE



ol.mingpao.com/ldy/cultureleisure/culture/20250711/1752167058726/台南老宅「首展」-學子新思結連-砵砵石黃宅迎連場「建築對話」



[「成大建築成果展」展覽第二章：《從生成拼貼到空間矩陣》中展示包容的卷圖，呈現一種經典與當代、新與舊的連續性。\(鄭偉達提供\)](#)

Share





【明報專訊】適逢台南建城300年，一間隱身在台南市中西區信義街小巷中的老宅，在「原型建築」的操刀下，歷經約一年的設計和兩年半時間修復與整理，於上月正式對外開放參觀。這棟歷史建築有別於過去保育中常見的「修舊如舊」模式，不是將老宅定格於百年前的某個歷史時點，而是透過當代設計語言的介入，保留歲月留下的痕迹，在不過度修復的同時，引入新的空間和結構語彙，使建築得以在歷史與現代之間產生一段連續的對話。

延續老宅原有質地 構築「流動的博物館」

硃砧石黃宅不僅延續了老宅原有的時間質地，也擺脫了單一「博物館化」的命運，成為一個仍在街區中「生活」的場域——或者應該說，它讓城市、時間與生活共同構築出一座「流動的博物館」。這個歷經風華與滄桑的空間被重新賦予生命，不止回顧過去，更指向未來。因此，這座老宅不僅是歷史的見證者，更是街廓未來想像的容器，有別於如威尼斯或京都等早已被觀光產業主導的古城——遊客多只能以一位漫遊者 (flâneur) 的身分，觀察那些被刻意或有意識地定格的歷史圖像——台南府城的優勢就是在於她仍是一個「呼吸」

中的城市，這裏的空間與日常是混沌的、緩慢的、零散的，也是曖昧的。也正因為時間與文化在大小街角中的層疊與交匯，才交織出近來在韓國掀起熱潮的「台灣感性」——「生活」即是「博物館」；「博物館」亦即「生活」。

作為開幕展的首個展覽，原型建築團隊與「國立成功大學」建築系大一學生共同策劃了一個名為「連續性」(CONTINUITY)的展覽，一方面，這樣的實踐回應了台南城市中聚落、生活與文化的紋理；另一方面，也呼應成大建築一年級學生的學習主題：如何將建築經典與在地生活連結，並且在城市中透過策展與大眾交流，讓觀者得以共感：年輕的建築人，如何透過自身的眼睛與感知，觀察台南、理解台南。

「建築之學，始於探其作以知其道」

若說「經典」承載着我們的集體記憶，標誌着一個專業領域所走過的軌迹，那麼「實驗」則關乎未來——是一種對可能性的不斷推想與開展。筆者之一、作為曾任香港中文大學建築系助理教授、現任「國立成功大學」建築系大一主帶老師 (Coordinator)，亦是本次展覽策展人之一的黃聖鈞副教授，便透過此次教學改革與策展實踐，對台灣基礎建築教育的現況提出了深刻的反思與實驗性的回應。

如同已故香港中文大學建築系主任白思德教授 (Professor Esmail Baniassad) 所言：

「The study of architecture is ultimately the study of works of architecture. (建築之學，始於探其作以知其道。)」本次展覽集結成大建築系65名大一學生，在為期16周的基礎設計課程中，對25件二戰後本土與國際建築經典的深入研究與再詮釋。學生們從經典中提煉出設計精髓與空間精神，並結合個人經驗與城市觀察，發展出具有當代表達的建築構想，進行一場橫跨歷史脈絡與前瞻思維的設計實驗。這些設計作為載體，既是歷史的回應，也是對當代與未來的積極提問。本展覽呼應砵砵石黃宅中四合院與長形街屋混合空間佈局分為3個章節：

第一章：《從經典研究到批判剖面圖》

觀眾從街屋側進入展場，聚焦展示了學生對於多件建築經典的深入研究，作為啟動想像力與創造力的起點。學生透過繪圖、攝影與多元檔案資料的閱讀，分析與解構選定個案，包括國際知名的瑞士瓦爾斯溫泉浴場 (Therme Vals)、香港上海匯豐銀行總行，以及台南在地的菁寮天主堂等案例。學生運用繪圖與模型製作，批判性地剖析建築形式與空間邏輯，進而辨識其「核心精神」或「獨特表現」。分析成果其後凝練為一張「批判性剖面圖」，作為對該經典建築的精要詮釋。

第二章：《從生成拼貼到空間矩陣》

穿過側門進入四合院的中庭，沿着紅色的旋轉樓梯到達2樓展廳，展出了學生以拼貼作為設計方法的長卷圖，一組8至9位學生首先將自己的經典案例的批判剖面圖畫在卷圖上，然後再將左右兩邊同學的批判剖面圖連結起來，他們同時行動，並因此創造出各種形式或空間元素上的衝突和交融。透過觀察「意外」的效果，結合空間經驗與形式操作，從而引導學生發展主觀的建築語彙。透過協作與對第一章研究成果的混合、擷取與重組，學生逐步建構出個人化的空間邏輯與空間矩陣 (Spatial Matrix)。這是一段介於理解與創造之間的探索歷程，為後續設計鋪陳語言與結構的基礎。

第三章：《從場域與事件敘事到建築拼構》

隨着老宅另一座樓梯回到1樓地面層，學生實地踏查在信義街街廓附近的3個設計基地（site），透過觀察、感知與敘事，回應具體場域中的生活經驗與社會脈絡。結合第二章所建立的空間矩陣，進一步發展具有在地感的建築語言。3個章節的學習成果於期末設計中整合，學生以「社區茶館」為題，完成一件兼具詩性與構成力的建築拼構（Architectural Bricolage）作品，作為一段從歷史到當代、從經典到創新的學習實驗。

65學生合創卷圖 模型映照對府城未來想像

馬馳、鳥飛、建築師繪圖。展覽的高潮，莫過於位於古宅2樓的展間——8張、總長達80米的手繪連續卷圖。透過繪圖學習設計，是建築教育中最基本且歷久不衰的方法。本次繪圖練習進一步挑戰傳統建築教育中「單一創作者」的假設，提出更具包容性與互動性的創作觀點。這些長卷既是協作性的創作，同時也具備分析與整合的學習性質。匯聚了65名同學的共同創作，卷圖靜謐地鋪展與懸掛於摺疊的集成材（GLT）屋頂下。精密的手藝與純粹的筆觸，兩種線條在空間中彼此勾勒、相互映照，顯得格外震撼。午後陽光灑入空間，光影隨着檜木窗框緩緩移動，落在老宅斑駁的牆面上，也映照在年輕人對府城的未來充滿想像的模型之中。這片龐大的圖像不斷流動，空間作為媒介，成為對「連續性」最具力量的回應。

「成大建築成果展」舉行至今日（7月11日），及後空間將會舉行「2025台南建築三年展衛星展」及「2025 ADA新銳建築展」。

文：鄭偉達（「國立成功大學」兼任講師）、黃聖鈞（「國立成功大學」建築系副教授）

《誌村鑑》寫作團隊抵馬 展開田野調查 - 馬祖日報



matsu-news.gov.tw/news/article/233310

2025-07-11



成大歷史系副教授謝仕淵發起的《誌村鑑》書系，下一本將聚焦山隴歷史與飲食文化。為此，7月10日舉辦講座，與鄉親面對面交流，廣納在地意見。(圖／文：王致潔)

【記者王致潔報導】成功大學歷史系副教授謝仕淵發起《誌村鑑》書系，並與縣府文化處合作，欲記錄南竿介壽村的口傳歷史與飲食文化等在地風貌，並出版成書。寫作團隊於昨（10）日抵達馬祖，展開田野調查，並於南竿山隴文獻中心舉辦講座，分享書系的發起

理念、運作模式與未來規劃，同時傾聽鄉親與地方文史工作者的建議與回饋。此次講座吸引近30位對地方文史有興趣的民眾參與，包括介壽村長陳美貴、前中正國中小校長陳玉嬌、山隴社協顧問陳彥錡、南竿介壽獅子市場自治委員會主委李宜華與委員李芳伶、小柒咖啡負責人邱思奇等人。

《誌村鑑》是一套以「村庄里」為單位的微地方誌書系。書系發起人成功大學歷史系謝仕淵副教授為陪伴縣府文化處發展出馬祖島嶼博物館願景與行動策略的重要夥伴之一，他多年來帶領許多學生抵馬進行田野調查。書系首部作品於112年5月出版，以北竿橋仔村為主題，透過「鹹味」、「身體感」、「神明」三個單元，描繪這座「以海為田」村里的文化特色。

如今，團隊選定山隴為下一本書的主題，新書計畫將聚焦於介壽村的獨特地景、歷史、飲食、戰地與交通文化等面向，去（113）年展開初步田野調查，團隊從山隴獅子市場出發，循著魚貨流動與市場聲響，與攤商、消費者深入對談，探索馬祖漁業的當代樣貌與歷史變遷，也探討今日的馬祖漁村日常，還能如何被理解與轉譯。

執行編輯劉怡青表示，團隊期望這本書兼備文化深度與觀光導覽功能。書籍以口袋書尺寸出版，方便讀者隨身攜帶、邊讀邊行。她指出，這本書如同一枚顯微鏡，記錄觀光客難以察覺的生活細節，幫助人們進行深度旅遊，深入理解馬祖。她表示，本書採集體創作形式，由多位作者從不同角度進行觀察與書寫，在地作者群包括劉宏文、黃開洋、曹雅評、邱筠等人，共同描繪介壽村的文化脈絡與歷史記憶。

謝仕淵亦分享他之前在橋仔村進行田調的一段經歷：當時，他在準備搭船時詢問開船時間，對方卻回答「不是看幾點，而是看潮汐」，當海浪退至某條線以下，船才得以開航。他表示，這種馬祖人與自然共生的生活節奏，令他印象深刻，也深受感動。他希望透過書寫，將這樣獨特且富有詩意的文化記錄下來。

講座現場交流熱烈，陳美貴回顧介壽村從小漁村發展為政經重鎮的歷程，並表示樂意協助團隊拜訪當地耆老，發掘更多珍貴的生命故事；文化處長吳曉雲則建議書寫時可強調介壽村作為縣內政經核心的特色，並釐清發展的因果關係；陳彥錡分享自身對村內經濟與廟宇文化的觀察；而上官良治則建議納入軍機疏運等地獨特文化。

謝仕淵表示，他與馬祖已有10年情誼，從開課到實地走訪，來回多次，早已對馬祖深深著迷。他期望這樣的文化行動不僅僅是一個課程計畫，而是能以一點帶一線、由線織成網，形成長期耕耘與參與的文化實踐。他說，這套書寫不只是出版計畫，更是一場深度關懷地方的文化行動，透過走訪與書寫，貼近土地、記錄故事，並挖掘文化永續的可能性。

責任編輯 郭美杏

最佳大學排行榜

成大獲綜合績效總榜典範大學

工程、製造、營建領域再度蟬聯校長互評第1 國際化程度躍升全國首位

記者羅玉如/台南報導
遠見雜誌公布第十屆台灣最佳大學排行榜。成大以穩健卓越的整體表現，獲頒綜合績效總榜第二名及典範大學殊榮。

第十屆台灣最佳大學排行榜前五名依序為台灣大學、成功大學、陽明交通大學、清華大學、中國醫藥大學。成大副校長張始偉十日出席在台北舉行的贈獎典禮。

成大表示，校長互評大學總體競爭力調查，成大於工程、製造、營建領域，再度蟬聯全國第一。六大評比構面，國際化程度項目也躍升至全國首位。除了主指標成就，多項關鍵指標表現也相當傑出。企業最愛大學生總榜名次、SDG影響力、綠能大學評比、大學社會責任獎USR、新生註冊率、跨國學術合作交流件數、資本支出金額等七項評比，均高居全國之冠。

遠見雜誌每年公布台灣最佳大學排行榜，今年邁入第十屆。評比指標從最初的二十二項逐年增至五十三項。透過科學化指標、廣泛意見回饋，呈現國內大學在多面向評比的整體表現。同時針對學校屬性分類，將原本單一榜單進行分組評比，各類型大學的綜合績效表現更加精確。

此次調查採用六大面向、五十三項主要指標、六十九項細部指標。六大面向包括社會聲望、學術成就、教學能量、國際化程度、產學績效、財務體質。各項評比資料經標準化後，依各項權重加總計分並完成排序。

←成大副校長張始偉(右)十日出席在台北舉行的遠見雜誌第十屆台灣最佳大學排行榜贈獎典禮。(成大提供)

